

REFORMNÝ ZÁMER

NP PARTI II.

**Podpora partnerstva a dialógu
v oblasti participatívnej tvorby
verejných politík II.**



Operačný program
**Efektívna
verejná správa**



Európska únia
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

1	ÚVOD	3
	PREDSTAVENIE REFORMNÉHO ZÁMERU	4
	PROJEKTY	4
	KONTEXT REFORMNÉHO ZÁMERU	8
2	ČO JE OBSAHOM REFORMY	17
	ÚSEKY	17
	SÚLAD S PRIORITAMI OP EVS	17
	RÁMCOVÝ CIEĽ REFORMNÉHO ZÁMERU	18
	STANOVENIE KONKRÉTNÝCH MERATEĽNÝCH CIEĽOV A UKAZOVATEĽOV PRE REFORMNÝ ZÁMER	22
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU EFEKTÍVNA VEREJNÁ SPRÁVA	30
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU INTEGROVANÁ INFRAŠTRUKTÚRA	33
	PRIDANÁ HODNOTA REFORMY	34
	OČAKÁVANÉ DOPADY	35
3	AKO ZREALIZOVAŤ REFORMNÝ ZÁMER	36
	ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE	36
	VÝBER PRÍSTUPU	40
4	AKO NAPLÁNOVAŤ REALIZÁCIU REFORMY	44
	SÚSTAVA ZAPOJENÝCH ORGANIZÁCIÍ A ICH JEDNOTIEK	44
	SILNÉ STRÁNKY	49
	SLABÉ STRÁNKY	49
	PLÁN	50
	RIADENIE RIZÍK	54
5	AKO ZABEZPEČIŤ UDRŽATEĽNOSŤ REFORMNÉHO ZÁMERU	55
	VÝCHODISKÁ OVPLYVŇUJÚCE FINANČNÚ ALOKÁCIU	55
	INDIKATÍVNA FINANČNÁ ALOKÁCIA	57
	PRODUKTIVITA	60
P	PRÍLOHY	61
	P 1. ZOZNAM SKRATIEK	61
	P 2. ZOZNAM SEGMENTOV	61
	P 3. ZOZNAM CIEĽOVÝCH SKUPÍN	62
	P 4. ZOZNAM FUNKCIÍ	62
	P 5. ZOZNAM PRACOVNÝCH POZÍCIÍ	62
	P 6. ZOZNAM PRÍSTUPOV	63
	P 7. ZOZNAM ÚSEKOV VEREJNEJ SPRÁVY	64

1 Úvod

Reformný zámer má tri základné ciele, ktoré môžu byť realizované prostredníctvom jedného alebo viacerých projektov, týkajúcich sa reformovanej oblasti:

- 1. Odôvodniť zmysluplnosť reformnej iniciatívy.*
- 2. Aplikovať pravidlá koordinačného mechanizmu, a teda vysvetliť súvislosť navrhovanej iniciatívy s operačným programom Efektívna verejná správa a operačným programom Integrovaná infraštruktúra. Schválenie reformného zámeru a v ňom indikovaných projektov neznamena automatickú implementáciu týchto projektov. Implementácia projektov OP EVS a OP II sa riadi mechanizmami a postupmi uvedenými v riadiacej dokumentácii jednotlivých OP.*
- 3. Preukázať realizovateľnosť navrhovanej reformnej iniciatívy (reformy a projektu v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje).*

Pri vypracovaní reformného zámeru je potrebné mať na zreteli prepojenosť a súlad medzi reformným zámerom, zámerom národného projektu príp. štúdiou realizovateľnosti a žiadosťou o nenávratný finančný príspevok. Zistenie nesúladu môže byť vyhodnotené ako vylučujúce kritérium pri odbornom hodnotení žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

Informácia: O schválení resp. neschválení reformného zámeru rozhoduje Hodnotiaca komisia na posudzovanie reformných zámerov (ďalej len „Hodnotiaca komisia“). Zástupcovia Riadiaceho orgánu pre operačný program Efektívna verejná správa, predkladajú reformný zámer Hodnotiacej komisii najmenej 15 pracovných dní pred plánovaným zasadnutím Hodnotiacej komisie. Zasadnutiu Hodnotiacej komisie predchádza aj zverejnenie reformného zámeru na webovom sídle OP EVS, www.opevs.eu.

Predstavenie reformného zámeru

Stručne vysvetlite reformný zámer, pomenujte východiskové problémy, cieľové skupiny, definujte ciele s dôrazom na opis prínosov a výsledkov reformného zámeru. Odporúčaná rozsah predstavenia reformného zámeru je cca 1 strana (jednotlivé body budú do hĺbky rozpracované v ďalších častiach dokumentu).

Reformný zámer predstavuje prirodzené a plynulé pokračovanie národného projektu Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti s názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík (NP PARTI), ktorý sa realizuje od apríla 2017 do apríla 2020. Pokračovanie národného projektu je plánované pod rovnakým názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík II. v období od apríla 2020 do apríla 2023.

Projekt Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík I. bol zameraný na analýzu súčasného stavu participácie verejnosti / zainteresovaných skupín na tvorbe verejných politík. Zameral sa na analýzu „detských chorôb“ participatívneho procesu tvorby verejných politík na všetkých úrovniach verejnej správy, ale aj výskum vplyvu participácie na rôzne aspekty života (demokracia, politické rozhodovanie, dôveryhodnosť verejnej správy, korupcia, sociálny kapitál občanov). Samostatným blokom bola analýza existujúcich participatívnych nástrojov v slovenskom legislatívnom rámci na všetkých úrovniach riadenia verejnej správy, ako aj bariér v súčasnej legislatíve, ktoré majú negatívny vplyv na mieru participácie verejnosti na správe vecí verejných. Výsledkom projektu je nielen sada analytických výstupov, metodických prístupov, zdokumentovaných príkladov dobrej a zlej praxe, teoretických poznatkov a praktických odporúčaní, či novovytvorený vzdelávací program zameraný na participatívnu tvorbu verejných politík, ale aj súbor verejných politík a ich príbehov, ktoré mapujú participatívnu tvorbu týchto politík v partnerstve subjektu VS a MNO na rôznych úrovniach verejnej správy. Išlo o monitoring a hodnotenie pilotnej schémy, ktorá predstavovala „**živé laboratórium participatívnych procesov v prostredí verejnej správy**“ a bola cenným zdrojom dát pre analytickú a výskumnú činnosť. Viac informácií: http://www.minv.sk/?ros_np_participacia, alebo www.participacia.eu

Pokračovanie národného projektu pod názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík II. je postavený na zisteniach a identifikovaných problémoch, ktoré je potrebné v predmetnej oblasti riešiť.

Hlavnou témou pokračovania projektu je ciele **BUDOVANIE KAPACÍT** so zameraním na podporu zavádzania participatívnej tvorby verejných politík do praxe na všetkých úrovniach verejnej správy, ako aj na strane mimovládnych organizácií, občianskej spoločnosti, laickej a odbornej, organizovanej i neorganizovanej verejnosti.

HLAVNÝ ZÁMER:

Projekt je postavený na intervenciách, ktorých hlavným zámerom je:

- **zmeniť postoj mnohopočetnej a nehomogénnej skupiny k participácii** a zapájaniu verejnosti do tvorby verejných politík tak, aby formálnu a intuitívnu participáciu nahradila riadená participácia, ktorá spĺňa základné kritériá kvality, prostredníctvom ich zapojenia do živých participačných procesov, ako aj do rôznorodých informačných, vzdelávacích a komunikačných aktivít,
- **rozšíriť portfólio znalostí a prehĺbiť naše poznanie o participatívnom procese** na báze cielenej a priebežnej analytickej a výskumnej činnosti, ako aj monitoringu a hodnotení legislatívnych opatrení na podporu participácie zavedených do praxe štátnej správy, či ukončených a prebiehajúcich procesov participatívnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach VS.
- **zabezpečenie prístupu k ďalšiemu vzdelávaniu, komunikačným zdrojom a informačným podujatiam** v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, ako aj prístupu k odbornej podpore pre rôzne cieľové skupiny.

ŠPECIFICKÉ CIELE PROJEKTU:

1. **podpora participatívnej tvorby verejných politík a rozvoj verejných služieb v partnerstvách**
2. **zlepšenie podmienok pre tvorbu verejných politík na participatívnom princípe**
3. **budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík**

Cieľová skupina: projekt je realizovaný s dôrazom na zamestnancov a predstaviteľov inštitúcií a subjektov štátnej správy, zamestnancov a volených predstaviteľov regionálnej územnej samosprávy a miestnej územnej samosprávy (primátori, starostovia, poslanci, odborní zamestnanci), ale v zmysle presadzovania princípov partnerstva aj na zástupcov, predstaviteľov MNO, mladých ľudí, študentov škôl, širokú verejnosť a občanov.

Projekt budeme realizovať formou:

- Šírenia dobrej praxe z NP PARTI I.
- Učenia praxou a v praxi - v každodennej prevádzke subjektov VS
- Vzdelávania, podpory informovanosti a komunikácie – téma: otvorené vládnutie, partnerstvo a participatívna tvorba verejných politík
- Pokračovania analytických a výskumných aktivít

Z hľadiska obsahovej štruktúry sa činnosti viažu na štyri prioritné oblasti:

- **PRIORITNÁ OBLASŤ 1/ PILOTNÉ SCHÉMY**
- **PRIORITNÁ OBLASŤ 2/ ANALYTIKA A VÝSKUM**
- **PRIORITNÁ OBLASŤ 3/ LEGISLATÍVA**
- **PRIORITNÁ OBLASŤ 4/ BUDOVANIE KAPACÍT**

PRIORITNÁ OBLASŤ 1/ PILOTNÉ SCHÉMY: testovať inovatívne metodické rámce, postupy a odporúčania z NP PARTI I. v praxi verejnej správy formou pilotných schém:

- **1.1/ štátna správa:** riadené budovanie kapacít v prostredí štátnej správy (minimálne 5 rezortov formou spolupráce s využitím inštitútu Memoranda o spolupráci) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík - riadená participatívna tvorba verejných politík s využitím systému vzdelávania, tréningov, seminárov, konzultácií, mentorstva a couchingu
- **1.2/ regionálna a miestna územná samospráva:** riadené budovanie kapacít v prostredí regionálnej a miestnej samosprávy (minimálne 10 pilotných projektov formou partnerstva – Zmluva o partnerstve, podpísaná s vybranými subjektami miestnej a regionálnej územnej samosprávy) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík - riadená participatívna tvorba verejných politík s využitím systému vzdelávania, tréningov, seminárov, konzultácií, mentorstva a couchingu
- **1.3/ participatívne rozpočty:** zavádzanie riadeného procesu participatívneho rozpočtovania (minimálne 5 projektov formou partnerstva - - Zmluva o partnerstve, podpísaná s vybranými subjektami miestnej a regionálnej územnej samosprávy) na miestnej a regionálnej úrovni ako efektívnej formy budovania kapacít pre participatívnu správu verejných zdrojov s využitím výsledkov,

zistení a odporúčaní z výskumu z NP PARTI I., súčasťou je návrh modelu participatívneho rozpočtu na štátnej úrovni na základe transferu skúseností zo zahraničia

- **1.4/ transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I.:** cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností s participatívnou tvorbou verejných politík, ako aj analytickej činnosti a výsledkov z NP PARTI I., súčasťou bude riadená podpora aplikácie získaných skúseností do praxe ďalších subjektov verejnej správy

PRIORITNÁ OBLASŤ 2/ ANALYTIKA A VÝSKUM: zabezpečiť pokračovanie analytickej a výskumnej činnosti z NP PARTI I. prostredníctvom systematického a cieleného zberu, sumarizácie a interpretácie relevantných dát, podpora prieskumov a vedecko – výskumných činností pre oblasť participatívnej tvorby politík:

- **2.1/monitoring a hodnotenie implementácie politík** – výskum implementácie politík z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík z NP PARTI I. – dôraz na ďalšiu časť životného cyklu verejných politík a miera zapojenia verejnosti do ich implementácie, hodnotenia a revízie (ide o 12 politík, ktoré vznikli v rámci NPPARTI I.),
- **2.2/ participatívne procesy tvorby verejných politík v ekosystéme verejnej správy** - hodnotenie a meranie kvality participácie v rámci pilotnej schémy i participatívnych procesov stojacich mimo pilotnú schému (ex post participatívne procesy, ako aj prebiehajúce procesy) s dôrazom na analýzu procesov v štátnej správe, princíp partnerstva, existujúcich nástrojov na podporu zapojenia verejnosti – napr. výzva OP EVS zameraná na informovanosť a participáciu
- **2.3 konštruktívna participácia / kvalitný dialóg** – výskum spôsobov ako možno zmeniť autoritatívny a elitársky spôsob vládnutia na partnerský. Efektívna, kvalitná, kooperatívna a konštruktívna komunikácia ako kľúčový nástroj porozumenia a prevencie konfliktov, participácie, partnerstva a multisektorového dialógu, ako aj riešenia hodnotových konfliktov v spoločnosti, konštruktívna participácia môže nastať až keď funguje partnerský dialóg, resp. obojstranná, vecná a konštruktívna komunikácia na základe vzájomnej úcty a rešpektu.
- **2.4./ budovanie dôvery a otvorenej verejnej správy** – kvalitatívny výskum postavený na rozhovoroch so zástupcami VS zameraný na príklady dobrej a inšpiratívnej praxe, ktoré poukazujú na základné hodnoty, kritériá a postupy, vedúce k budovaniu dôvery medzi občanom a inštitúciami VS, ako aj presadzujú princípy otvoreného vládnutia a novej kultúry vládnutia
- **2.5 / deliberatívne fóra, participácia a hodnotový konflikt** – ako zahrnúť do rozhodovania čo najširšie spektrum rôznych pozícií, dialóg namiesto súboja záujmov, priestor na dozvedanie všetkých zainteresovaných účastníkov vo všetkých aspektoch riešeného problému, prostredníctvom lepšieho porozumenia artikulovaných záujmov, či expertnej línie riešenej problematiky

PRIORITNÁ OBLASŤ 3/ LEGISLATÍVA: v rámci realizácie projektu bude zabezpečené presadzovanie opatrení z NP PARTI I. v zmysle záverečnej správy a pokračovania výskumných a analytických činností s dôrazom na **vypracovanie a zavedenie Štandardov/Pravidiel pre plánovanie, realizáciu a hodnotenie participatívnych procesov ako aj samostatný výskum** venovaný ekosystému štátnej správy so zameraním na témy:

- **3.1/ monitoring a vyhodnotenie aplikácie inštitútu predbežnej informácie,**
- **3.2/ monitoringu a vyhodnoteniu zverejnených správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov,**
- **3.3/ existujúcich nástrojov na podporu informovanosti a zapájania verejnosti do tvorby legislatívy,**
- **3.4/ zavádzania zmien a opatrení, navrhnutých NP PARTI I.**

PRIORITNÁ OBLASŤ 4/ BUDOVANIE KAPACÍT:

V rámci bloku činností bude využitý mix vzdelávacích, komunikačných a informačných formátov „šitých na mieru“ v previazaní na konkrétne zadania, vrátane školení s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu z NP PARTI I. so zameraním na:

- **4.1/ budovanie kapacít na ÚSV ROS** (konzultačné, lektorské, mentorské, facilitátorske služby s dôrazom na plánovanie, dizajnovanie, prípravu participačných procesov a implementáciu jednotlivých fáz participatívneho procesu, experti na monitoring a evaluáciu participačných procesov),
- **4.2/ nové udržateľné portfólio služieb na strane ÚSV ROS** (koučing, konzultácie, poradenstvo a lektorská činnosť pre oblasť zavádzania participatívnych procesov) a jeho zabezpečenie po personálnej stránke.
- **4.3/ tréning trénerov** a ich následné zapracovanie do procesu ďalšieho vzdelávania v prostredí VS,
- **4.4/ budovanie spolupracujúcich sietí** expertov a špecialistov na participačné procesy,

- **4.5/ pokračovať v budovaní kapacít v oblasti zavádzania participatívnych procesov prostredím VS s dôrazom na procesy zvyšovania informovanosti občianskej spoločnosti a širokej verejnosti.**

Spôsob realizácie projektu:

Z hľadiska implementácie bude projekt realizovaný ako jedna komplexná aktivita, zložená z troch podaktivít:

- **Podaktivita 1 / Pilotná schéma** - ZAVÁDZANIE INOVATÍVNYCH OPATRENÍ DO PRAXE VS
- **Podaktivita 2 / Analytika a výskum** (jej súčasťou sú aj činnosti naviazané na prioritnú oblasť Legislatíva POKRAČOVANIE ANALYTICKEJ A VÝSKUMNEJ ČINNOSTI A PRESADZOVANIE ZMIEN A HODNOTENIE OPATRENÍ ZAVEDENÝCH DO PRAXE -
- **Podaktivita 3/ Budovanie kapacít** - VZDELÁVANIE, VZÁJOMNÉ UČENIE A NOVÉ SLUŽBY NA PODPORU PARTICIPÁCIE

Princíp partnerstva:

Do projektu bude zapojených 15 projektových partnerov, ktorými budú subjekty miestnej a regionálnej samosprávy. S prijímateľom budú spolupracovať na participatívnej tvorbe verejných politík v rámci vybraných segmentov pilotnej schémy (miestna a regionálna územná samospráva, participatívne rozpočty) na základe Zmluvy o partnerstve (a vlastného rozpočtu v predpokladanom objeme 60 000,00 Eur). Partneri projektu budú do vybraných segmentov pilotnej schémy vybraní na základe verejnej výzvy na predkladanie pilotných projektov a jej transparentného vyhodnotenia (máj – júl 2019).

Prijímateľ vyhlási výzvu na výber partnerov projektu a definuje objektívne kritéria výberu. Dôraz bude kladený na skutočný záujem o participatívnu tvorbu verejných politík a vytvorenie podmienok pre presadzovanie:

- princípov partnerstva (spoluprácou s vybranými subjektami MNO a ich expertmi na realizácii projektu),
- participatívneho prístupu a metód zapájania zainteresovaných aktérov, širokej verejnosti do tvorby politík do praxe,
- a vytvorenie nových typov pracovných pozícií na základe vytvorenia špecializovaného pracovného miesta – koordinátor participatívnych procesov,
- riadenej participácie v zmysle cielej aplikácie metodických výstupov z NP PARTI I. do praxe,
- a zabezpečenie podmienok pre vzdelávanie a priebežné budovanie kapacít v prostredí subjektu VS.

Navrhované projekty pre OP EVS

Zámer národného projektu	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík	Aktivita 1 / Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík: podaktivita PILOTNÁ SCHÉMA podaktivita ANALYTIKA A VÝSKUM podaktivita BUDOVANIE KAPACÍT	5 987 379,00 €

Navrhované projekty pre OP II

Štúdia realizateľnosti	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]

Kontext reformného zámeru

Definovanie súčasného stavu verejnej správy, problémových oblastí a doterajších aktivít v rámci reformného procesu verejnej správy v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje.

Východiskový stav

Problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši reformný zámer. Zoznam problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu (ide o problémy v oblasti reformy, ktoré sú známe a je ich potrebné riešiť).

Problémové a prioritné oblasti

Problémové a prioritné oblasti

Zástupcovia verejnej správy majú porozumenie pre to, že participácia by mala byť centrálnou súčasťou verejno-správnej praxe, ktorá je transparentná a orientovaná na občana, ale ... Treba si uvedomiť a priznať, že participácia a participatívny proces tvorby verejných politík sa nachádza v prvej fáze svojho vývoja a udomácnovania v prostredí slovenskej verejnej správy na všetkých úrovniach. Metaforicky povedané – **zavádzanie participatívnych procesov do praxe verejnej správy je ešte „v plienkach“ a hlavne je determinovaný rôznymi „detskými chorobami a neduhmi“, ktoré často prvé fázy „života“ zavádzanie nových procesov sprevádzajú:**

- ✓ nedostatok odborných pracovníkov a expertov pre participatívnu tvorbu verejných politík, ako aj pedagógov, trénerov a školiteľov, ktorí by vedeli zabezpečiť masívne a cielené budovanie kapacít v prostredí VS
- ✓ nezohľadnenie časovej náročnosti participatívneho procesu (PP), kapacitná nepripravenosť alebo poddimenzovanosť na proces participatívnej tvorby politík (od poznatkovej kapacity, až po finančnú a personálnu kapacitu – absencia špecializovaných pracovných pozícií, pracovísk, útvarov a oddelení)
- ✓ neznalosť nástrojov a možností dizajnovania participatívnych procesov,
- ✓ rezistencia zamestnancov VS (najmä na ministerskej úrovni) voči novým úlohám a zavádzaniu nových procesov (ale našli sme aj zamestnancov, ktorí sú, naopak, naklonení myšlienke zapojiť sa do nových úloh a realizovať particip. proces nielen ako formálnu povinnosť, ale ako pridanú hodnotu tvorby verejných politík,
- ✓ neznalosť prostredia, napr. pri identifikácii všetkých potenciálnych zainteresovaných strán, alebo dokonca neochota začleniť niektorých aktérov do procesu (z rôznych, aj skrytých dôvodov)
- ✓ deklarovaná ochota tvoriť verejnú politiku participatívnym spôsobom nie vždy znamená skutočnú ochotu a záujem, ktoré sa odrážajú do reálne plánovaných a vykonávaných aktivít,
- ✓ prílišné zameranie na kvantitatívne charakteristiky participácie (dôležitejšie než počet účastníkov na verejnej diskusii je to, koľko z nich reálne vstúpilo do diskusie a bolo ochotných ponúknuť svoj pohľad/vstup, respektíve následne ich vstupy a pripomienky akceptovať a zapracovať)
- ✓ pretrvávajúca nedôvera medzi sektormi, ktorú často prinášajú aj zainteresované strany, nízka kultúra medzirezortnej a medzisektorovej komunikácie, ktorá má negatívny dopad na plánovanie, realizáciu a tvorbu verejných politík, vyžadujúcich multirezortný prístup a koordináciu participatívneho procesu
- ✓ prenášanie personálnych nedorozumení a antipatií do inštitucionálnej roviny ("dvaja kohúti" zameraní na osobné záujmy dokážu ničiť aj verejný záujem)
- ✓ objavuje sa tiež predstieraná participácia, alebo neochota realizovať veci skutočne participatívnym spôsobom, nízky záujem subjektov VS aplikovať participatívny prístup, alebo časté príklady deklarovanej a formálnej participácie do praxe VS,
- ✓ pretrvávajúca nízka adresnosť verejných politík, spôsobená nedostatočnou mierou zapojenia verejnosti, konkrétnych cieľových skupín, aktérov, ktorých sa politiky týkajú, do ich prípravy, tvorby a zavedenia,
- ✓ zvyšujúca sa nedôvera občanov a verejnosti v inštitúcie, politickú reprezentáciu a verejné politiky,
- ✓ nedostatočná a nezrozumiteľná komunikácie verejných politík, častá revízia politík, novelizácia právnych predpisov, zvýšená administratívna záťaž na strane klienta – občana a narastajúci pocit, že politiky neprispievajú k zlepšeniu kvality poskytovaných a zavádzaných služieb
- ✓ nedostatočná akceptácia a nízka miera zapracovania pripomienok zapojených aktérov,
- ✓ nedostatočné zručnosti a znalosť procesov na strane zamestnancov/pracovníkov VS, MNO, ako aj občanov – potreba budovania kapacít na strane všetkých aktérov,
- ✓ nedostatočná systémová podpora zavádzania inovatívnych postupov do procesu tvorby verejných politík na participatívnom princípe a nezabezpečený transfer existujúcich skúseností zo zahraničia i domácej praxe.

Monitoring a hodnotenie participatívnej tvorby verejných politík na rôznych úrovniach verejnej správy, výskumná a analytická činnosť na NP PARTI I. priniesla zistenia, že proces zavádzania princípu partnerstva, spolupráce a participácie do praxe verejnej správy je hlavne **postupný - evolučný proces, ktorý je postavený na vzájomnom učení, vyhodnocovaní a priebežnom zapracovávaní dobrých/zlých skúseností z praxe do ďalších procesov zapájania verejnosti do tvorby politík.**

Kľúčom k realnej zmene je **postupné a cielené BUDOVANIE KAPACÍT** nielen v prostredí verejnej správy, ale aj na strane občianskej spoločnosti a neorganizovanej verejnosti/občana. Očakávať „zázraky“ a myslieť si, že sme pripravení spoločne (na strane subjektov VS a MNO) pracovať v prospech budúcnosti s využitím participatívnych procesov, bez systémových intervencií a podpory subjektov VS v prospech participácie, je krátkozraké a naivné. Treba si však uvedomiť, že v súčasnosti absentujú:

- ✓ inštitúcie a vzdelávacie programy pre podporu participácie a participatívnej tvorby verejných politík v štruktúre ďalšieho vzdelávania zamestnancov a zástupcov verejnej správy
- ✓ erudovaní lektori pre implementáciu ďalšieho vzdelávania v predmetnej oblasti
- ✓ odborní experti, zabezpečujúci podporu participatívnej tvorbe verejných politík v prostredí verejnej správy na úrovni dizajnovania, riadenia monitoring a vyhodnocovania participatívnych procesov
- ✓ profesné asociácie, odborné platformy a siete zastrešujúce expertov pre participatívnu tvorbu verejných politík, participáciu a komunikáciu s verejnosťou
- ✓ pracovná pozícia koordinátor/garant participatívnych procesov v Katalógu a štruktúre pracovných miest vo verejnej správe
- ✓ systémová podpora participatívnej tvorby verejných politík na úrovni VS na báze konkrétneho portfólia chýbajúcich služieb na strane ÚSV ROS

Problémové a prioritné oblasti

Projekt si zadefinoval 4 priority:

PRIORITNÁ OBLASŤ 1 / PILOTNÁ SCHÉMA

ZAVÁDZANIE INOVATÍVNYCH OPATRENÍ DO PRAXE VS

Učenie praxou je najefektívnejší spôsob budovania kapacít v praxi verejnej správy, úlohou pilotnej schémy je testovať inovatívne metodické rámce, postupy a odporúčania z NP PARTI I. v praxi formou pilotnej schémy v segmente 1/ štátna správa, 2/ regionálna a miestna územná samospráva 3/ participatívne rozpočty a 4/ transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. do života verejnej správy na Slovensku formou riadeného procesu zameraného na budovanie kapacít.

PRIORITNÁ OBLASŤ 2 / ANALYTICKÁ A VÝSKUMNÁ ČINNOSŤ

POKRAČOVANIE ANALYTICKEJ A VÝSKUMNEJ ČINNOSTI

Na základe zberu, sumarizácie, vyhodnocovania a interpretovania kvalitatívnych a kvantitatívnych dát je možné rozširovať existujúce poznanie a identifikovať nové prvky a opatrenia, ktoré rozšíria proces budovania kapacít. Je potrebné zabezpečiť systematické pokračovanie analytickej a výskumnej činnosti, priebežný monitoring a vyhodnocovanie ukončených a existujúcich procesov participatívnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach, ako aj realizáciu reprezentatívnych prieskumov a generovanie nových odporúčaní na základe výsledkov z analytickej činnosti, či príkladov dobrej a zlej praxe z domova i zahraničia.

PRIORITNÁ OBLASŤ 3/ LEGISLATÍVA

PRESADZOVANIE ZMIEN A HODNOTENIE OPATRENÍ ZAVEDENÝCH DO PRAXE

Presadzovanie opatrení z NP PARTI I. v zmysle záverečnej správy, ako aj priebežný monitoring a hodnotenie účinnosti existujúcich opatrení zavedených do právnej a legislatívnej praxe, ktoré sú zamerané na podporu participácie sú ďalšími krokmi k budovaniu znalostí, poznatkov a skúseností. Témou výskumu bude zavádzanie Štandardov/Pravidiel pre plánovanie, realizáciu a hodnotenie participatívnych procesov, ako aj samostatný výskum venovaný ekosystému štátnej správy so zameraním na aplikáciu inštitútu predbežnej informácie, monitoring a hodnotenie správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov a vyhodnocovanie účinnosti existujúcich nástrojov na podporu informovanosti a zapájania verejnosti do tvorby legislatívy.

PRIORITNÁ OBLASŤ 4 / BUDOVANIE KAPACÍT

VZDELÁVANIE, VZÁJOMNÉ UČENIE A NOVÉ SLUŽBY NA PODPORU PARTICIPÁCIE

Zabezpečiť kľúčovú zmenu pomôže vzdelávanie mnohopočetnej skupiny osôb (s dôrazom na zamestnancov na všetkých úrovniach verejnej správy) s využitím novovytvoreného vzdelávacieho program. Súčasťou musí byť bezplatný prístup k informačným zdrojom a zabezpečenie prístupu širokej cieľovej skupiny ku komunikačným výstupom, podujatiam, školeniam, konferenciám atď. Zámerom je zabezpečiť distribúciu poznatkov, vedomostí a zručností prostredníctvom tréningu trénerov a ich následného nasadenia do ďalšieho vzdelávania a praxe VS. Podpora participácie sa zabezpečí aj cieleným zavedením novej pracovnej pozície do Katalógu pracovných pozícií vo verejnej správe, budovaním spolupracujúcich sietí expertov, či spolupracujúcich platforiem pre podporu participácie a participatívnej tvorby verejných politík. Budovanie kapacít a vzdelávanie „šitého na mieru“ pre konkrétne cieľové skupiny a profesie, transfer a distribúcia skúseností a výstupov NP PARTI I., presadzovanie výstupov z NP PARTI I. do vzdelávania na rôznych úrovniach (Inštitút verejnej správy, akademické prostredie – vysoké školy, špecializované mimovládne organizácie, Regionálne vzdelávacie centrá, stredné a základné školy, kultúrno – spoločenské centrá, komunitné centrá atď.),

Zoznam súčasných hodnôt parametrov, ktoré určujú stav oblasti reformného zámeru (napr. čakacie doby v konaniach, dĺžka potrebná na založenie obchodnej spoločnosti, doby vybavenia, nákladovosť procesov a podobne). Určenie parametrov by malo vychádzať z určených problémových a prioritných oblastí zadefinovaných v tabuľke vyššie.

Parameter	Súčasná hodnota	Očakávaná hodnota
-----------	-----------------	-------------------

Parameter	Súčasná hodnota	Očakávaná hodnota
inštitúcie a vzdelávacie programy pre podporu participácie a participatívnej tvorby verejných politík v štruktúre ďalšieho vzdelávania zamestnancov a zástupcov verejnej správy	0	3
lektori pre implementáciu ďalšieho vzdelávania v predmetnej oblasti a odborní experti, zabezpečujúci podporu participatívnej tvorbe verejných politík	0	20
profesné asociácie, odborné platformy a siete zastrešujúce expertov pre participatívnu tvorbu verejných politík	0	1
pracovná pozícia koordinátor/garant participatívnych procesov v Katalógu a štruktúre pracovných miest vo verejnej správe	0	1
nové portfólio služieb ÚSV ROS pre podporu participatívnej tvorby verejných politík	0	1

Doterajšie aktivity vykonané v rámci reformného procesu

Prehľad hlavných iniciatív, ktoré sa v oblasti za posledných 10 rokov už vykonali (čo už bolo vykonané pre zlepšenie stavu v konkrétnej oblasti reformy).

Čas (od do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky	(zoznam výsledkov)
-------------	------------------	---------------------	--------------------

Čas (od do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
2012 - 2019	Konceptia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2020 Akčný plán 2012 – 2013 v zmysle Uznesenia vlády SR č. 68/2012 ku Konceptii rozvoja OS, Akčný plán Konceptie rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku na roky 2017 - 2018. prijatý uznesením č.105 z 1. marca 2017	<p>vypracovaná a schválená Deklarácia o spolupráci ministerstva a MNO pri plnení úloh rezortov - deklarácie jednotlivých rezortov prijaté uzneseniami č. 1-12 zo dňa 25.03.2013 RV pre MNO</p> <p>vytvorenie pracovnej skupiny (MDVaRR, ÚSV ROS a ostatných ministerstiev, zástupcov samosprávy a zástupcov MNO), predloženie novely zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja a jej prijatie v zmysle procesu tvorby verejných politík na princípoch participácie, a to doplnením podrobnejších pravidiel zapájania zainteresovaných aktérov a verejnosti do ich tvorby a aktualizácie</p> <p>vytvorenie legislatívnej pracovnej skupiny pre mapping potrieb občanov a neziskových organizácií (vrátane účasti verejnosti na rozhodovaní)</p> <p>vypracovanie materiálu Návrhy noviel zákonov a návrhy nových zákonov. (Materiál obsahuje zoznam legislatívnych úprav zákonov a návrhov nových zákonov predložený na rokovanie RV pre MNO, ktorá ho odporučila na predloženie vláde SR.)</p> <p>spracované programy na podporu výskumu neziskového sektora a podporu verejnej diskusie, návrh mechanizmu podpory občianskej advokácie a watchdogov</p> <p>prijatie Memoranda o porozumení (05. máj 2015) medzi MF SR a zástupcami platforiem MNO</p> <p>vytvorenia stálej platformy pre dialóg medzi štátom a občianskou spoločnosťou</p> <p>vypracovaná analýza poukazujúca na potreby systémovosti a kontinuity spolupráce medzi VS a MNO vrátane foriem jej financovania</p> <p>spustený pilotný nástroj na systematickú podporu efektívneho partnerstva subjektov občianskej spoločnosti pri monitorovaní, implementácii a hodnotení programov európskych štrukturálnych a investičných fondov na programové obdobie 2014 – 2020 formou NP PARTNERSTVO, ktorého súčasťou je aj spracovanie metodiky na participatívnu tvorbu výziev pre čerpanie NFP</p> <p>spolupráca s riadiacim orgánom operačného programu Efektívna verejná správa pri tvorbe dopytovo-orientovaných výziev, určených výhradne pre MNO. Témou výziev je participatívna tvorba verejných politík a podpora informovanosti a participácie občanov na správe vecí verejných.</p>

Čas (od do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
2012 - 2019	<p>Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie na roky 2012 - 2013: schválené uznesením vlády SR č.68 z 22. februára 2012 / Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie na roky 2015 - schválené uznesením vlády SR č.59 z 11. februára 2015 / Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie v Slovenskej republike na roky 2017 – 2019 v zmysle uznesenia č. 104 z 1. marca 2017</p>	<p>identifikácia štyroch vybraných verejných politík, pilotné overenie modelu realizácie participatívnych procesov, spracovanie odbornej a hodnotiacej štúdie: Analýza a/alebo evaluácia Dialógov o verejných politikách”, vytvorená prostredníctvom participatívnych metód</p> <p>zabezpečený tréning pre zástupcov štátnej správy (do 34 osôb)</p> <p>vytvorený jednoduchý systém hodnotenia procesov na princípe checklistov ku každému stupňu/scenáru</p> <p>spracovaný manuál pre efektívnejšie zapájanie verejnosti do tvorby verejných politík „Pravidlá zapájania verejnosti do tvorby verejných politík“, ktorý bol schválený Uznesením vlády SR č. 645/ 2014 zo 17. decembra 2014. Schválením získal materiál odporúčací charakter. (Poznámka: materiál identifikuje 4 stupne zapájania verejnosti do tvorby verejných politík: Scenár 1: Verejnosť je informovaná o tvorbe verejnej politiky, Scenár 2: Verejnosť sa zúčastňuje na diskusii o alternatívach verejnej politiky, Scenár 3: Verejnosť sa zúčastňuje na rozhodovaní o verejnej politike, Scenár 4: Verejnosť sa podieľa na dosahovaní dohody o prioritách verejnej politiky ako aj na jej realizácii)</p> <p>participatívna tvorba verejných politík na národnej úrovni v rámci implementácie Akčného plánu Iniciatívy pre otvorené vládnutie na roky 2017 – 2019 a ich monitoring</p> <p>realizácia národného projektu ÚSV ROS Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, financovaného z operačného programu Efektívna verejná správa</p> <p>participatívna tvorba 12 verejných politík na národnej, regionálnej, lokálnej a mikroregionálnej úrovni v rámci pilotnej schémy, zastrešenej národným projektom Podpora</p> <p>realizácia školení a workshopov v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, zameraných na zvyšovanie povedomia, rozvoj zručností zamestnancov štátnej správy v rámci plánovania a vedenia participatívnych procesov a výmenu skúseností implementácie Akčného plánu Iniciatívy pre otvorené vládnutie na roky 2017 – 2019</p> <p>vytvorenie vzdelávacích nástrojov v oblasti participácie a využívanie vzdelávacích nástrojov v rámci formálneho vzdelávania s využitím metód neformálneho vzdelávania</p> <p>analýza stavu a možností participácie v SR</p> <p>návrh legislatívnych zmien zvyšujúcich účasť verejnosti v procese prípravy, tvorby, implementácie, monitoringu a revízie verejných politík</p> <p>vypracovanie odporúčania pre zakotvenie participatívnych procesov do organizačných procesov, interných smerníc a iných dokumentov pre potreby ústredných orgánov štátnej správy</p>

Čas (od do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
Apríl 2017 – Apríl 2020	NP PARTI I. – Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík	realizujúca sa pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík prebiehajúca analyticko-metodicko-legislatívna podpora zavádzania participatívnej tvorby verejných politík do praxe

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Prehľad negatívnych skúseností s doterajšími snahami o reformu v danej oblasti.

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív
<p>Na vytváraní politík, plánov, programov a právnych predpisov sa čoraz viac zúčastňuje verejnosť. Dialóg a spolupráca subjektov verejnej správy so zástupcami zainteresovanej a občianskej verejnosti je hlavným pilierom participácie, ktorá je nevyhnutným nástrojom zmeny pre znovuoobnovenie vzájomnej dôvery občanov a štátu.</p> <p>Ak sa účasť verejnosti uskutoční v čo najvyššej kvalite, môže verejnosť, politické orgány a orgány verejnej správy profitovať z prínosov týchto procesov. Súčasne účasť občianskej verejnosti pomáha obmedzovať priestor pre autoritatívny a technokratický spôsob vládnutia, zvyšuje transparentnosť politických procesov a zodpovednosť politických aktérov, zvyšuje kvalitu politických rozhodnutí. Aktívna občianska spoločnosť kumuluje sociálny kapitál a utvára súdržnú spoločnosť.</p> <p>Volení predstavitelia, verejná správa, občania a občianky a zainteresované skupiny vnímajú možnosť zapájania verejnosti, ako aj praktickú realizáciu participatívneho procesu, pozitívne. Politici, verejná správa, občania a občianky a záujmové skupiny by radi využili participáciu ako nástroj porozumenia a komunikácie, chápu, že participácia je súčasťou moderného ponímania politiky a verejnej správy a preto je dôležité, aby sa stala integrálnou súčasťou správy verejných vecí.</p> <p>Minimálne v rovine deklarovania sú všetci pripravení spolupracovať a participovať ako partneri a so spoločnou zodpovednosťou pre spoločenstvo, komunitu, obec, mesto, región, či spoločnosť. Deklarovaná a formálna participácia, ale nie je participáciou, pretože nekultivuje vzťahy a komunikáciu medzi subjektami VS a občanom, neprispieva k otvorenému vládnutiu, či znovunastoleniu dôvery verejnosti k inštitúciám a štátu (práve naopak často je formálna a deklarovaná participácia dôvodom prehlbujúcej sa nedôvery).</p> <p>Súčasne nie sú stále zodpovedané otázky: aký je počet zamestnancov vo vybraných segmentoch VS, ktorí sa venujú participácii, aké sú náklady na participačné procesy a proces zapojenia verejnosť, koľko participačných procesov sa ročne realizuje na jednotlivých úrovniach VS / prípadne v jednotlivých rezortoch?, teda zhodnotenie stavu a návrh opatrení na riešenie.</p>

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Z hľadiska výstupov a zistení NP PARTI I. je potrebné zabezpečiť:

- ✓ **postupný transfer skúseností, dobrej praxe a zavádzanie výsledkov NP PARTI I. do praxe** - nastaviť a zabezpečiť proces distribúcie a disseminácie nadobudnutých skúseností a výsledkov v prostredí štátnej správy, miestnej územnej samosprávy, regionálnej územnej samosprávy, vysokých škôl, občianskej spoločnosti / zapracovanie metodík, odborných materiálov, publikácií, slovníkov, metodických postupov a odporúčaní do špecializovaných vzdelávacích programov pre konkrétne cieľové skupiny, informačno – komunikačných podujatí
- ✓ **cielené a systematické budovanie kapacít formou pilotných schém** zavádzania inovatívnych prístupov v tvorbe verejných politík so zapojením verejnosti, zavádzanie a testovanie nových prvkov v prostredí štátnej správy - podpora zavádzania nových pracovných miest (manažérov/garantov/koordinátorov participácie, prípadne participačných útvarov, oddelení) a spracovanie návrhu novej pracovnej pozície pre Katalóg pracovných pozícií VS absentujú, ako aj podpora vzniku participačných „hubov/labov“ na úrovni relevantných subjektov ŠS, RÚS, MÚS
- ✓ **realizácia systémových opatrení v prostredí VS** na úrovni zavádzania nových pracovných miest, prípadne „útvarov/jednotiek, akýchsi participačných labov“, ktorých agendou je participácia, participačný proces, zapájanie verejnosti, zvyšovanie informovanosti o pripravovaných verejných politikách a vzájomné zhodnocovanie realizovaných procesov,
- ✓ **postupné budovanie kapacít** vo formáte „kobercového vzdelávacieho a informačného náletu“ v prostredí verejnej správy, MNO a verejnosti formou univerzálnych tréningov, workshopov, informačných dní, konferencií, ako aj a špecializovaných školení (napr. vo väzbe na zmenu legislatívy, ktorá vyžaduje participačný proces a zapojenie verejnosti), ako aj supervízie k participačným procesom, poradenstva, konzultačných stretnutí
- ✓ **tréning trénerov a ich nasadenie do praxe**, budovanie spolupracujúcich sietí a školenia pre mnohopočetnú nehomogénnu skupinu – volení zástupcovia, odborní zamestnanci, predstavitelia MNO, profesných komôr, verejnosti, mladí ľudia, vysokoškolskí študenti a študenti stredných a základných škôl)
- ✓ **podpora vzniku spolupracujúcich sietí**, združení a asociácií expertov/odborníkov na participatívnu tvorbu verejných politík, ako aj proparticipatívnych iniciatív a platforiem na rôznych úrovniach VS, ale aj ďalších sektorov (mimovládny, súkromný atď.)
- ✓ **poskytovanie nových služieb pre oblasť participácie na úrovni ÚSV ROS** (prípadne i regionálna sieť odborných garantov pre participatívnu tvorbu verejných politík) s dôrazom na oblasť mentorstva, koučingu, facilitácie, mediácie, dizajnu participatívnych procesov, výberu nástrojov a metód zapájania verejnosti,
- ✓ príprava a tvorba **univerzálnej elektronickej aplikácie** pre sledovanie a monitoring participatívneho procesu na časovej osi a podpora tvorby ďalších elektronických aplikácií (napr. pre proces zavádzania participatívneho rozpočtu),
- ✓ **priebežná analýza** ukončených a prebiehajúcich príkladov participatívnej tvorby verejných politík s dôrazom na príklady dobrej a zlej praxe, **pokračovanie analytickej a výskumnej činnosti** so zameraním na legislatívne prostredie a participatívnu tvorbu verejných politík v previazaní na aplikačnú prax: inštitút predbežnej informácie, zverejňovanie správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov,
- ✓ **priebežné reprezentatívne prieskumy** – napr. **postojov k participácii** rôznych cieľových skupín - od občanov, mladých ľudí, predstaviteľov a zamestnancov VS k participácii (odborní zamestnanci), volení predstavitelia, poslanci etc.
- ✓ **tvorba zrozumiteľných a dostupných metodických materiálov** pre širokú cieľovú skupinu – od zamestnancov subjektov VS až po verejnosť,
- ✓ **generovanie príkladov dobrej praxe formou podpory pilotných schém, podporujúcich princíp participácie verejnosti** na úrovni tvorby verejných politík (ako aj implementácie, monitoringu a následnej revízie), spolurozhodovania o veciach verejných, zapájania zraniteľných skupín do participačných procesov, posilňovania dôvery medzi verejnosťou a inštitúciami VS.

Doterajšie investície (vrátane fondov EÚ)

Prehľad hlavných investícií, ktoré sa realizovali v reformovanej oblasti za posledných 10 rokov (zoznam hlavných investícií zo štátneho rozpočtu a/alebo fondov EÚ – zoznam projektov).

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]
NP PARTI II. národný projekt / OP EVS – Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík (apríl 2017 – apríl 2020)	otvoriť výskum v oblasti participácie a participatívnej tvorby verejných politík, prispieť k: 1/ zavádzaniu, monitoringu a hodnoteniu participačných procesov, zabezpečeniu základných podmienok pre budovanie kapacít VS v predmetnej oblasti, 2/ podporiť vznik nových partnerstiev medzi subjektami VS a MNO	Európsky Sociálny fond	2 350 326,03 eur

Rozsah reformného zámeru

Cieľom je získať prehľad o celkovom možnom rozsahu a dopade reformného zámeru na základe otázok uvedených nižšie. Doplňte odpovede na relevantné otázky.

Otázka	Stav
Aký je celkový rozpočet, s ktorým pracuje verejná správa v oblasti, ktorá je predmetom reformného zámeru (objem finančných prostriedkov, s ktorými sa v rámci oblasti hospodári)?	N/A poznámka: nie je možné vyčíslieť vzhľadom na mnohopočetnú skupinu subjektov a organizácií, ktoré tvoria verejnú správu (štátna správa, regionálna a miestna územná samospráva), absenciu relevantných štatistických dát, komplexných prieskumov a analýz zohľadňujúcich úroveň VS
Koľko zamestnancov verejnej správy sa venuje definovaným úsekom verejnej správy v oblasti reformného zámeru?	N/A poznámka: nie je možné vyčíslieť vzhľadom na mnohopočetnú skupinu zamestnancov a volených predstaviteľov ako riadiacich pracovníkov (štátna správa, regionálna a miestna územná samospráva) a absenciu špecializovaných útvarov, ako aj pracovných pozícií v Katalógu pracovných miest vo verejnej správe, ktoré by boli naviazané na problematiku nastavovania, implementácie a hodnotenia participatívnych procesov, a teda aj relevantných štatistických dát, prieskumov a analýz, ako aj proces ďalšieho vzdelávania v predmetnej oblasti
Koľko služieb je ročne poskytnutých v oblasti reformného zámeru?	N/A
Aká je veľkosť (počet regulovaných subjektov) regulovanej oblasti?	celá verejná správa
Aký je počet inštitúcií verejnej správy, ktoré realizujú obdobné procesy?	0
Aký je počet subjektov, ktoré využívajú služby?	všetci obyvatelia SR

2 Čo je obsahom reformného zámeru

Úseky

Úseky verejnej správy, prípadne segmenty dotknuté reformným zámerom (aj potenciálne v budúcnosti, hoci v súčasnosti to nie je v pláne). Predkladateľ by mal vyplniť tie úseky, ktoré sú v jeho kompetencii, resp. požiadal o rozšírenie Základného číselníka úsekov verejnej správy a agend verejnej správy.

Zoznam segmentov	Zoznam úsekov verejnej správy ¹
U00192	koordinácia plnenia úloh v oblasti ľudských práv, práv národnostných menšín, rovnakého zaobchádzania a rodovej rovnosti

Pozn.: Segmenty predstavujú oblasti, ktorými sú napr. zdravotníctvo, výstavba, spravodlivosť, doprava a iné –zoznam segmentov a vybraných úsekov verejnej správy sa nachádza v prílohe P 2. Zoznam segmentov a v prílohe P 7. Zoznam úsekov verejnej správy.

Súlad s prioritami OP EVS

Cieľom je zachytiť, ktoré z hlavných priorít financovania OP EVS budú naplnené projektom/projektmi, vychádzajúcimi z reformného zámeru.

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
<ul style="list-style-type: none">Zlepšiť kvalitu verejných služieb a riadenia ľudských zdrojov, zmenšiť dopady politického cyklu na personálne rozhodnutia, optimalizovať vnútorné procesy a presmerovať zdroje k základným činnostiam VS na úrovni ústrednej štátnej správy (napr. prostredníctvom nezávislých funkčných preskúmaní) v súlade s komplexnou stratégiou Reformy verejnej správy.	
<ul style="list-style-type: none">Posilňovať analytické kapacity pre rozvoj politik, zlepšiť správu daní a kvalitu výdavkov.	
<ul style="list-style-type: none">Zlepšiť efektívnosť a kvalitu občianskoprávných konaní, zabezpečiť vymáhanie súdnych rozhodnutí a podporovať alternatívne mechanizmy riešenia sporov. Modernizovať infraštruktúru a organizáciu súdov.	
<ul style="list-style-type: none">Znížiť korupciu a zabezpečiť transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania.	
<ul style="list-style-type: none">Posilniť funkciu verejného dohľadu občianskej spoločnosti a posilniť možnosti sociálnych partnerov a občianskych organizácií prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie.	X

¹ V prípade, že segment obsahuje viacero úsekov, je potrebné všetky vpísať do jedného poľa tabuľky.

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zlepšiť nadnárodné a cezhraničné aspekty riadenia súvisiace s cezhraničnou kriminalitou a bezpečnosťou vrátane financovania budovania kapacít v colných systémoch. 	

Rámcový cieľ reformného zámeru

Stručný popis rámcových cieľov, na ktoré sa reforma sústreďuje (postačuje jeden cieľ, uveďte maximálne 3). Rámcový cieľ jasne pomenúva oblasť, v ktorej realizáciou projektových aktivít bude potrebné dosiahnuť zmenu.

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné / Výrazné)

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
<p>podpora participatívnej tvorby a rozvoj verejných politík v partnerstvách</p>	<p>PILOTNÉ SCHÉMY: testovanie inovatívnych metodických rámcov, postupov, ako aj zavádzanie odporúčaní z NP PARTI I. v praxi verejnej správy formou pilotnej schémy , ktorá ma 4 samostatné bloky:</p> <p>štátna správa: riadené budovanie kapacít v prostredí štátnej správy (minimálne 5 rezortov formou memoranda o spolupráci) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík - riadená participatívna tvorba verejných politík s využitím systému tréningov, konzultácií, mentorstva a couchingu, ako aj vzdelávacieho programu z NP PARTI I. na podporu zavádzania participatívnej tvorby verejných politík a novovytvoreného programu na efektívnu komunikáciu inštitúcia – klient VS/občan</p> <p>regionálna a miestna územná samospráva: riadené budovanie kapacít v prostredí regionálnej a miestnej samosprávy (minimálne 10 pilotných projektov formou partnerstva) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík - riadená participatívna tvorba verejných politík s využitím systému tréningov, konzultácií, mentorstva a couchingu ako aj novovytvoreného vzdelávacieho programu z NP PARTI I.</p> <p>participatívne rozpočty: zavádzanie riadeného procesu participatívneho rozpočtovania (minimálne 5 projektov formou partnerstva) na miestnej a regionálnej úrovni ako efektívnej formy budovania kapacít pre participatívnu správu verejných zdrojov s využitím výsledkov, zistení a odporúčaní z výskumu z NP PARTI I., súčasťou je návrh modelu participatívneho rozpočtu na štátnej úrovni na základe transferu skúseností zo zahraničia, podporný novovytvorený vzdelávací program a elektronická aplikácia pre podporu zavádzania participatívneho rozpočtu pre samosprávu</p> <p>transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I.: cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností s participatívnou tvorbou konkrétnych verejných politík z NP PARTI I. (integrácia Rómskych komunit, trvoloudržateľná mobilita, využívanie verejných priestorov, integračné stratégie - zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, poskytovanie pomoci ľuďom s mentálnym postihnutím, enviromentálna výchova, vzdelávanie a osвета) a podpora aplikácie existujúcich skúseností do praxe ďalších subjektov verejnej správy</p> <p>Spolupracujúce subjekty budú vybrané na základe verejných výziev. Spolupráca bude realizovaná na základe partnerstva – Zmluva o partnerstve, alebo formou memoranda o spolupráci.</p>	<p>postupné</p>

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
<p>zlepšenie podmienok pre tvorbu verejných politík na participatívnom princípe</p>	<p>ANALYTIKA A VÝSKUM: budovanie kapacít na základe dát a získaných poznatkov. Zabezpečenie pokračovania analytickej a výskumnej činnosti z NP PARTI I. formou samostatných výskumov prostredníctvom systematického a cieleného zberu, sumarizácie a interpretácie relevantných dát, podpora prieskumov a vedecko – výskumných činností pre oblasť participatívnej tvorby politík:</p> <p>monitoring a hodnotenie implementácie politík – výskum implementácie politík z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík z NP PARTI I. – dôraz na ďalšiu časť životného cyklu verejných politík a miera zapojenia verejnosti do ich implementácie, hodnotenia a revízie (ide o 12 politík, ktoré vznikli v rámci NPPARTI I.),</p> <p>participatívne procesy tvorby verejných politík v ekosystéme verejnej správy - hodnotenie a meranie kvality participácie v rámci pilotnej schémy i participatívnych procesov stojacich mimo pilotnú schému (ex post participatívne procesy, ako aj prebiehajúce procesy) s dôrazom na analýzu procesov v štátnej správe, princíp partnerstva, existujúcich nástrojov na podporu zapojenia verejnosti – napr. výzva OP EVS zameraná na informovanosť a participáciu</p> <p>konštruktívna participácia / kvalitný dialóg – výskum spôsobov ako možno zmeniť autoritatívny a elitársky spôsob vládnutia na partnerský. Efektívna, kvalitná, kooperatívna a konštruktívna komunikácia ako kľúčový nástroj porozumenia a prevencie konfliktov, participácie, partnerstva a multisektorového dialógu, ako aj riešenia hodnotových konfliktov v spoločnosti, konštruktívna participácia môže nastať až keď funguje partnerský dialóg, resp. obojstranná, vecná a konštruktívna komunikácia na základe partnerstva a rešpektu.</p> <p>budovanie dôvery a otvorenej verejnej správy – kvalitatívny výskum postavený na rozhovoroch so zástupcami VS zameraný na príklady dobrej a inšpiratívnej praxe, ktoré poukazujú na základné hodnoty, kritériá a postupy, vedúce k budovaniu dôvery medzi občanom a inštitúciami VS, ako aj presadzujú princípy otvoreného vládnutia a novej kultúry vládnutia</p> <p>deliberatívne fóra, participácia a hodnotový konflikt – ako zahrnúť do rozhodovania čo najširšie spektrum rôznych pozícií, dialóg namiesto súboja záujmov, priestor na dovzdelanie všetkých zainteresovaných účastníkov vo všetkých aspektoch riešeného problému, prostredníctvom lepšieho porozumenia artikulovaných záujmov, či expertnej línie riešenej problematiky</p> <p>analýza vybraných systémových opatrení zameraných na zvýšenie a podporu partnerstva a participácie – analýza projektov EVS – Výzva občianska informovanosť a participácia a dopad zavádzania agendy OGP - participácia v prostredí štátnej správy</p> <p>inštitúit predbežnej informácie, zverejňovanie správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov - analýza legislatívneho prostredia a participatívnej tvorby verejných politík v aplikačnej praxi:</p> <p>VS a participácia, náklady na participáciu – výskum, ktorý dá odpoveď na otázky: aký je počet zamestnancov vo vybraných segmentoch VS, ktorí sa venujú participácii, aké sú náklady na participačné procesy a proces zapojenia verejnosť, koľko participačných procesov sa ročne realizuje na jednotlivých rezortoch?, zhodnotenie stavu a návrh opatrení na riešenie</p> <p>iné v zmysle dynamických procesov na projekte, aktuálnych potrieb a požiadaviek</p>	<p>postupné</p>

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
<p>budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík</p>	<p>BUDOVANIE KAPACÍT: v rámci bloku činností bude využitý mix vzdelávacích, komunikačných a informačných formátov „šitých na mieru“ v previazaní na konkrétne zadania, vrátane školení s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu z NP PARTI I. so zameraním na:</p> <p>budovanie kapacít</p> <ul style="list-style-type: none"> -- tréning trénerov a ich následné zapracovanie do procesu ďalšieho vzdelávania v prostredí VS, alebo do participatívnych procesov aktivít, projektov a agendy na strane subjektov verejnej správy, - implementácia nasadenie novovytvoreného vzdelávacieho programu: školenia, workshopy, tréningy, konferencie pre mnohopočetnú nehomogénnu skupinu – volení zástupcovia, odborní zamestnanci, predstavitelia MNO, profesných komôr, verejnosti, mladí ľudia, vysokoškolskí študenti a študenti stredných a základných škôl, konzultačné, lektorské, mentorské, facilitátorské služby s dôrazom na plánovanie, dizajnovanie, prípravu, monitoring a evaluáciu participačných procesov a implementáciu jednotlivých fáz) - presadzovanie vzdelávacích výstupov do života a praxe konkrétnych inštitúcií, ktoré zabezpečia zdieľanie skúseností, vedomostí a poznatkov s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu pri garancii kvality (vzdelávacie siete – nová ponuka vzdelávania pre Regionálne vzdelávacie centrá, vzdelávacie inštitúcie pre subjekty VS – Inštitút vzdelávania verejnej správy, vysoké školy – zavádzanie nových predmetov do výuky – téma participácia/participatívna tvorba verejných politík ako súčasť osnov a syláb, mimovládne organizácie so zameraním na vzdelávanie a konkrétne politiky – špecializované programy vzdelávania – napr. zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, Komunitné plánovanie etc.) - učenie praxou – realizácia pilotných schém a participatívneho procesu tvorby verejných politík do praxe verejnej správy a ďalších subjektov <p>nové udržateľné portfólio služieb na strane ÚSV ROS a budovanie kapacít ÚSV ROS koučing, konzultácie, poradenstvo a lektorská činnosť pre oblasť zavádzania participatívnych procesov) a jeho zabezpečenie po personálnej stránke.</p> <p>budovanie spolupracujúcich sietí expertov, zamestnancov VS a špecialistov na participačné procesy,</p> <p>podpora procesov zvyšovania informovanosti zástupcov občianskej spoločnosti a širokej verejnosti o participácii (informačné dni, konferencie, akadémia aktívneho občana, publikácie, brožúry, web, znalostná databáza, e-nástroje, e-aplikácie),</p> <p>iné v zmysle dynamických procesov - na projekte a aktuálnych potrebách verejnej správy</p>	<p>postupné</p>

Stanovenie konkrétnych merateľných cieľov a ukazovateľov pre reformný zámer

V tejto časti sa určujú ciele², ktoré by mali byť dosiahnuté prostredníctvom realizácie reformného zámeru (a ich prepojenie na špecifické ciele a typy aktivít OP EVS a OP II). Zároveň sú definované **merateľné ukazovatele reformy (KPI³)**, ich východiskové a cieľové hodnoty pre meranie úspešnosti projektových aktivít vo vzťahu k cieľovému roku. Tieto merateľné ukazovatele uvedené v tabuľke nižšie **nevychádzajú z OP II alebo OP EVS**, ale sú priamo napojené na sledovanie merateľného cieľa alebo cieľov reformy, a tým pádom slúžia na priebežné vyhodnocovanie úspešnosti reformy a reformných aktivít. Kľúčové je tiež v projekte nastaviť správny zber dát pre merateľné ukazovatele reformy a ich vyhodnocovanie.

Cieľ	KPI (merateľný ukazovateľ)	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Cieľový rok
podpora participatívnej tvorby a rozvoj verejných politík v partnerstvách	nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík	12	32	2023
zlepšenie podmienok pre tvorbu verejných politík na participatívnom princípe	priebežne aktualizovaná znalostná databáza - počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	44	86	2023
budovanie kapacít zamestnancov VS, občanov a MNO v oblasti participatívnej tvorby verejných politík	nové portfólio služieb ÚSV ROS zameraných na podporu participácie	0	1	2023

² Každý cieľ musí byť:

- Špecifický
- Merateľný (určenie merateľných ukazovateľov)
- Ambiciózny (odzrkadľovať ambíciu vzhľadom na stanovenú kľúčovú ambíciu)
- Dosiahnuteľný
- Časovo ohraničený (určenie času, kedy bude cieľ naplnený)

³ KPI (Key Performance Indicators) – kľúčové indikátory výkonnosti, ktoré vyjadrujú požadovanú výkonnosť (kvalitu, efektívnosť alebo hospodárnosť) vo vzťahu k priradenému procesu, službe, organizácii.

Spôsob zberu a vyhodnocovania dát pre ukazovatele (KPI)

Názov indikátora	nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík
Cieľová hodnota	32
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	priebežné a záverečná správa, mediálne výstupy, závery z hodnotenia pilotných projektov - procesy, výstupy, verejné politiky (prípadne uznesenia), dokumentácia k projektom, prípadové štúdie, procesné mapy, kontrolné návštevy na mieste, pološtruktúrované rozhovory s realizátormi, expertmi, zástupcami VS a ďalších aktérov pilotných projektov, prezenčné listiny z podujatí, monitoringom, hodnotením a sumarizáciou poskytnutých intervencií
Východisková hodnota indikátora	12

Názov indikátora	nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	<p>Realizáciou pilotnej schémy ako budovaním kapacít so zameraním na zavádzanie participatívnej tvorby verejných politík do praxe. Ide o riadenú participatívnu tvorbu verejných politík s využitím systému tréningov, konzultácií, mentorstva a couchingu, ako aj vzdelávania zamestnancov spolupracujúcich subjektov VS v rámci novovytvoreného vzdelávacieho programu z NP PARTI I. a podporných programov vzdelávania. Realizáciou pilotnej schémy, ktorá má štyri samostatné bloky:</p> <p>1./ štátna správa: (minimálne 5 rezortov, spolupráca formou Memoranda o spolupráci) na princípe učenie sa praxou na participatívnej príprave a tvorbe konkrétnych verejných politík</p> <p>2./ regionálna a miestna územná samospráva: (minimálne 10 projektov formou zmluvy o partnerstve) na princípe učenie sa praxou na participatívnej tvorbe konkrétnych verejných politík</p> <p>3/ participatívne rozpočty: (minimálne 5 projektov formou Zmluvy o partnerstve) v rámci miestnej samosprávy s využitím výsledkov, zistení a odporúčaní z výskumu z NP PARTI I.</p> <p>4/ transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I.: cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností s participatívnou tvorbou konkrétnych verejných politík z NP PARTI I. so zapojením subjektov a expertov vybraných pilotných projektov (medziobecná rozvojová spolupráca, odpadové hospodárstvo, otvorené data, integrácia Rómskych komunít, trvaloudržateľná mobilita, využívanie verejných priestorov, integračné stratégie - zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, stratégia prístupnosti, poskytovanie pomoci ľuďom s mentálnym postihnutím, environmentálna výchova, vzdelávanie a osвета, podpora práce s mládežou) a cieľom aplikácie existujúcich skúseností do praxe ďalších subjektov verejnej správy.</p> <p>Budú zabezpečené výstupy: počet vytvorených pracovných miest – koordinátor participatívnych procesov – 15, nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík – 20 / počet novovzniknutých platforiem - 15 / počet navrhnutých opatrení a inovatívne opatrenia pripravené na zavedenie do praxe VS za účelom zefektívnenia VS – 5 / riadené participatívne procesy, ktoré spĺňajú kritériá kvality - min. 15 / počet absolventov novovytvoreného vzdelávacieho programu (participatívna tvorba verejných politík) - 400 / počet koncepčných, analytických a metodických materiálov – 22 / počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politík - min.20 / nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík – min. 20 / realizácia cyklu workshopov na tému: podpora efektívnej komunikácie subjektov VS s občanom - klientom VS – 5 workshopov a zavádzanie participatívnych rozpočtov vo verejnej správe – 5 workshopov = spolu zapojených 200 zamestnancov verejnej správy / cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov – 40 konferencií, 125 informačných dní, 60 workshopov / počet zapojených účastníkov informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo verejnej správe – 600 / počet školení – 18 / návrh opisu pracovného miesta pre pracovnú pozíciu koordinátor participatívnych procesov pre Katalóg pracovných pozícií vo verejnej správe / návrh modelu participatívneho rozpočtu na úrovni štátnej správy.</p> <p>Pilotné projekty, spolupracujúce subjekty a experti, kľúčové témy a segmenty budú vybrané na základe existujúcich partnerstiev z NP PARTI I., ako aj vyhodnotenia verejnej Výzvy na predkladanie projektových zámerov na výber pilotných projektov do pilotnej schémy v rámci realizácie NP PARTI II. Spolupracujúce subjekty budú vybrané na základe verejných výziev. Spolupráca bude realizovaná na základe partnerstva – Zmluva o partnerstve, alebo formou Memoranda o spolupráci. Na základe výsledkov hodnotiacej komisie bude vybraných 15 projektov, ktoré predstavujú inovatívne riešenia prípravy a tvorby verejných politík na všetkých úrovniach VS so zameraním na rôzne témy a oblasti života a 5 subjektov miestnej a regionálnej samosprávy pre proces zavádzania participatívnych rozpočtov. Realizácia bude zameraná na overenie zistení a odporúčaní z výskumu/praxe NPPARTI I. s cieľom zabezpečiť:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ zavádzanie nových prvkov do ekosystému štátnej správy/VS, ktoré cielene podporujú participáciu a participatívnu tvorbu verejných politík (zdieľanie dobrej praxe, školenia, tréningy, workshopy, konferencie zamerané na dizajn participatívnych procesov, úrovne a metódy realizácie participatívnej tvorby verejných politík, zavádzanie participatívnych rozpočtov, transfer skúseností zo zahraničia), ✓ zavádzanie nových pracovných pozícií v prostredí VS – manažér/odborný garant pre participáciu, príprava kapacít zapojených subjektov VS, budovanie participatívnych útvarov, oddelení a labov, ✓ monitoring a hodnotenie zavádzaných inovatívnych modelov a mechanizmov v rámci riadenej participatívnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach (VS) ✓ podpora efektívnej a konštruktívnej komunikácie subjektov VS s občanom - klientom VS s garanciou kvalitne zrealizovaného participatívneho procesu. <p>Navrhnuté verejné politiky budú pripravené na zavedenie do aplikačnej praxe (predpokladáme, že veľká časť už počas realizácie projektu). Súčasne testované inovatívne postupy a procesné mapy pre zabezpečenie podpory participácie budú slúžiť ako príklady dobrej praxe - potenciál pre zúročenie skúseností v ďalších segmentoch, projektoch a iniciatívach ÚVS ROS, ako aj ďalších subjektoch miestnej a regionálnej územnej samosprávy, alebo štátnej správy.</p>

Nevymazať stranu – pozn.: zmena formátu zmení texty v tabuľkách

Názov indikátora	priebežne aktualizovaná znalostná databáza - počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
Cieľová hodnota	86
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	<p>prostredníctvom zberu kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, realizáciou parciálnych prieskumov, výskumných zadaní, analýz v zameraní na konkrétne aspekty zavádzania a presadzovania participácie do praxe, reprezentatívnym prieskumom, spracovaním dokumentárnych filmov, pološtruktúrované rozhovory s tvorcami politik a zainteresovanými osobami, dotazníkovým prieskumom, prípadovými štúdiami, prehľadovými štúdiami, sumarizáciou a interpretáciou dát do odporúčaní, príručiek a manuálov, budovanie databáz výstupov a katalógov, správami a dokumentáciou z monitoringu a hodnotenia participatívnych procesov a pilotnej schémy na všetkých úrovniach, priebežné správy, záverečná správa</p> <p>prostredníctvom pracovných stretnutí, odborných diskusií, expertných panelov, vyhodnotením školiacich aktivít, činnosťou otvorenej pracovnej platformy expertov, metodickou činnosťou založenou na výstupoch z analytickej činnosti, interpretáciou kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, budovaním databáz príkladov dobrej/zlej praxe, tvorbou odporúčaní, metodických rámcov, stanovísk,</p> <p>prostredníctvom priebežnej identifikácie opatrení a optimalizáciou postupov participatívneho procesu, mediálnymi výstupmi, deskripciou zručností a postojov, zverejnením metodík k vzdelávacím programom</p>
Východisková hodnota indikátora	44

Názov indikátora	priebežne aktualizovaná znalostná databáza - počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
<p>Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?</p>	<p>Realizáciou a pokračovaním analytickej a výskumnej činnosti ako priebežné budovanie kapacít na základe dát a získaných poznatkov. Zabezpečenie pokračovania analytickej a výskumnej činnosti z NP PARTI I. formou samostatných výskumov prostredníctvom systematického a cieleného zberu, sumarizácie a interpretácie relevantných dát, podpora prieskumov a vedecko – výskumných činností pre oblasť participatívnej tvorby politík.</p> <p>Bude zabezpečené rozšírením a aktualizáciou znalostnej databázy a priebežnou aktualizáciou elektronického informačného a vzdelávacieho portálu www.participacia.eu, ktorý je voľne dostupný o výstupy z NP PARTI II.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • monitoring a hodnotenie implementácie politík – výskum implementácie politík z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík z NP PARTI I. – dôraz na ďalšiu časť životného cyklu verejných politík a miera zapojenia verejnosti do ich implementácie, hodnotenia a revízie (ide o 12 politík, ktoré vznikli v rámci NPPARTI I.), • participatívne procesy tvorby verejných politík v ekosystéme verejnej správy - hodnotenie a meranie kvality participácie v rámci pilotnej schémy i participatívnych procesov stojacich mimo pilotnú schému (ex post participatívne procesy, ako aj prebiehajúce procesy) s dôrazom na analýzu procesov v štátnej správe, princíp partnerstva, existujúcich nástrojov na podporu zapojenia verejnosti – napr. výzva OP EVS zameraná na informovanosť a participáciu • konštruktívna participácia / kvalitný dialóg – výskum spôsobov ako možno zmeniť autoritatívny a elitársky spôsob vládnutia na partnerský. Efektívna, kvalitná, kooperatívna a konštruktívna komunikácia ako kľúčový nástroj porozumenia a prevencie konfliktov, participácie, partnerstva a multisektorového dialógu, ako aj riešenia hodnotových konfliktov v spoločnosti, konštruktívna participácia môže nastať až keď funguje partnerský dialóg, resp. obojstranná, vecná a konštruktívna komunikácia na základe partnerstva a rešpektu. • budovanie dôvery a otvorenej verejnej správy – kvalitatívny výskum postavený na rozhovoroch so zástupcami VS zameraný na príklady dobrej a inšpiratívnej praxe, ktoré poukazujú na základné hodnoty, kritériá a postupy, vedúce k budovaniu dôvery medzi občanom a inštitúciami VS, ako aj presadzujú princípy otvoreného vládnutia a novej kultúry vládnutia • deliberatívne fóra, participácia a hodnotový konflikt – výskum spôsobov a nástrojov, ako zahrnúť do rozhodovania čo najširšie spektrum rôznych pozícií, dialóg namiesto súboja záujmov, priestor na dovedenie všetkých zainteresovaných účastníkov vo všetkých aspektoch riešeného problému, prostredníctvom lepšieho porozumenia artikulovaných záujmov, či expertnej línie riešenej problematiky • analýza vybraných systémových opatrení zameraných na zvýšenie a podporu partnerstva a participácie – analýza projektov EVS – Výzva občianska informovanosť a participácia a dopad zavádzania agendy OGP - participácia v prostredí štátnej správy • inštitúit predbežnej informácie, zverejňovanie správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov - analýza legislatívneho prostredia a participatívnej tvorby verejných politík v aplikačnej praxi: • VS a participácia, náklady na participáciu – výskum, ktorý dá odpoveď na otázky: aký je počet zamestnancov vo vybraných segmentoch VS, ktorí sa venujú participácii, aké sú náklady na participačné procesy a proces zapojenia verejnosť, koľko participačných procesov sa ročne realizuje na jednotlivých rezortoch?, zhodnotenie stavu a návrh opatrení na riešenie • iné v zmysle dynamických procesov na projekte, aktuálnych potrieb a požiadaviek <p>Budú zabezpečené výstupy: počet koncepčných, analytických a metodických materiálov: 20 / aktualizovaná znalostná databáza: 1 / inovatívne opatrenia zavedené do praxe VS (s dôrazom na participáciu a zapájanie verejnosti do prípravy, tvorby a implementácie verejných politík) – min. 2 / publikácie – min. 3.</p> <p>Projekt vygeneruje nové výstupy a aktualizovaný zoznam opatrení a odporúčaní vrátane nových návrhov a riešení, ktoré budú zodpovedať konkrétnym výsledkom ďalšej analytickej, metodickéj, výskumnej a praktickej činnosti, spojenej s budovaním kapacít, ako aj prípravou, tvorbou a zavádzaním nových politík do praxe.</p> <p>Priebežne aktualizovaná znalostná databáza bude otvoreným prostredím, ktoré zastrešuje komplexný súbor materiálov, ponúkajúcich priamu, alebo nepriamu metodickú podporu pre všetky cieľové skupiny (pracovníci a volení predstavitelia subjektov verejnej správy, občania a laická verejnosť, odborná verejnosť, zástupcovia MVO a zainteresovaných skupín, ďalší aktéri a sociálni partneri na všetkých úrovniach.</p>

Názov indikátora	nové portfólio služieb ÚSV ROS zameraných na podporu participácie
Cieľová hodnota	1
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	prostredníctvom poskytovania a hodnotenia konzultácií, poradenstva, poskytnutých intervencií a poskytnutých služieb, prezenčné listiny, priebežné správy z intervencií, zoznam odporúčaní a pripomienok k vzdelávacím programom priebehu školení, tréningov, workshopov, konferencií, informačných dní, poskytnutých konzultácií, intervencií, poradenstva, spätná väzba zdola, revízia vzdelávacieho programu, z monitoringu využívania metodických a školiacich materiálov v rôznych prostrediach v zmysle ich disseminácie a uplatnenia v praxi, spätnou väzbou zo zrealizovaných školení, tréningov, podujatí, pracovných stretnutí, odborných diskusií, expertných panelov, činnosťou otvorenej pracovnej platformy expertov, metodickou činnosťou založenou na tvorbe nových vzdelávacích programov, výstupoch z analytickej činnosti, interpretáciou kvalitatívnych a kvantitatívnych dát z monitoringu, hodnotenia participatívnych procesov, konkrétnych intervencií a poskytnutých služieb, budovaním databáz príkladov dobrej/zlej praxe, tvorbou odporúčaní, metodických rámcov, stanovísk, priebežnou identifikáciu opatrení a optimalizáciou postupov participatívneho procesu, mediálnymi výstupmi, priebežnými správami, záverečnou správou, evalvačným procesom priebehu a výsledkov pilotnej schémy, testovaním metodík, deskripciou zručností a postojov
Východisková hodnota indikátora	0

Názov indikátora	nové portfólio služieb ÚSV ROS zameraných na podporu participácie
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	<p>Vytvorením nových pracovných miest zameraných na poskytovanie nových služieb ÚSV ROS na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu v prostredí VS s dôrazom na prostredie štátnej správy a pilotnú schému. Rámcová charakteristika služieb:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ďalšie vzdelávanie pre participatívnu tvorbu verejných politík, • vytvorením strategických partnerstiev pre budovanie kapacít, • podpornej lektorskej činnosti, • dizajn participatívnych scenárov, • príprava a riadenie participatívnych procesov tvorby politík, • vedenie pracovných skupín, • monitoring a hodnotenie procesov zapájania verejnosti, • doplnková metodická a analytická činnosť. <p>Budovaním kapacít:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tréning trénerov a ich následné zapracovanie do procesu ďalšieho vzdelávania v prostredí VS, alebo do participatívnych procesov aktivít, projektov a agendy na strane subjektov verejnej správy, • implementácia a nasadenie vzdelávacieho programu pre podporu zavádzania participačných procesov do tvorby verejných politík: (metodiky k školeniam a vzdelávací program vznikol ako jeden z výstupov NP PARTI I.) - školenia, workshopy, tréningy, konferencie pre mnohohočetnú nehomogénnu skupinu – volení zástupcovia, odborní zamestnanci, predstavitelia MNO, profesných komôr, verejnosti, mladí ľudia, vysokoškolskí študenti a študenti stredných a základných škôl, konzultačné, lektorské, mentorské, facilitátorské služby s dôrazom na plánovanie, dizajnovanie, prípravu, monitoring a evaluáciu participačných procesov a implementáciu jednotlivých fáz) • presadzovanie vzdelávacích výstupov do života a praxe konkrétnych inštitúcií, ktoré zabezpečia zdieľanie skúseností, vedomostí a poznatkov s využitím novovytvoreného vzdelávacieho programu pri garancii kvality (vzdelávacie siete – nová ponuka vzdelávania pre Regionálne vzdelávacie centrá, vzdelávacie inštitúcie pre subjekty VS – Inštitút vzdelávania verejnej správy, vysoké školy – zavádzanie nových predmetov do výuky – téma participácia/participatívna tvorba verejných politík ako súčasť osnov a syláb, mimovládne organizácie so zameraním na vzdelávanie a konkrétne politiky – špecializované programy vzdelávania – napr. zapájanie zraniteľných skupín do tvorby verejných politík, Komunitné plánovanie etc.) • učenie praxou – realizácia pilotných schém a participatívneho procesu tvorby verejných politík do praxe verejnej správy a ďalších subjektov <p>Budovaním kapacít ÚSV ROS: preškolenie vybraných a nových zamestnancov ÚSV ROS a zabezpečenie nového portfólia služieb: koučing, konzultácie, poradenstvo a lektorskú činnosť pre oblasť zavádzania participatívnych procesov, ich následné uplatnenie v praxi projektu a činnosti ÚSV ROS.</p> <p>Budovaním spolupracujúcich sietí: stimulácia vzniku sietí a platforiem, ktoré zastrešujú expertov, zamestnancov VS a špecialistov na participačné procesy, podpora sieťovania expertov formou spoločných podujatí, pracovných stretnutí a doplnkových informačných, komunikačných a vzdelávacích aktivít</p> <p>Podporou procesov zvyšovania informovanosti zástupcov VS, občianskej spoločnosti a širokej verejnosti o participácii: cyklus verejných panelových diskusií a realizácia podujatí: informačné dni, konferencie, workshopy Akadémie aktívneho občana, tvorba publikácií, brožúry, web, znalostná databáza, e-nástroje, e-aplikácie, tvorba informačných kampaní, streamované on – line diskusie a prednášky</p> <p>Budú zabezpečené výstupy: analýza možností zabezpečenia ďalšieho vzdelávania / plán školení zamestnancov ÚSV ROS + tréning trénerov v zameraní na participačný proces tvorby verejných politík / plán informačných a komunikačných podujatí, školení pracovníkov, zamestnancov a spolupracujúcich expertov z MNO zapojených do pilotnej schémy v zmysle jej častí, ako aj zamestnancov VS, predstaviteľov MNO a širokej verejnosti stojacich mimo pilotnú schému / školiaca dokumentácia a systém podpory vzdelávacích inštitúcií zavádzajúcich výstupy projektu NP PARTI I. do praxe (vzdelávací program, metodiky, podporné vzdelávacie materiály)– poskytovanie vzdelávania konkrétnym cieľovým skupinám / počet informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo verejnej správe - cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností – minimálne 36 podujatí / tréning trénerov – počet úspešných absolventov 20 / počet novovytvorených pracovných miest zameraných na poskytovanie nových služieb na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu: 4 / počet účastníkov zapojených do informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo VS -1500 / počet účastníkov vzdelávania – participatívna tvorba verejných politík, vyškolených trénermi z tréningu trénerov – 400 / počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politík - min.20</p>

Naplnenie cieľov operačného programu Efektívna verejná správa

Cieľom tejto časti je indikovať, ktoré z hlavných priorít OP EVS budú naplnené projektom/projektmi.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS	Procesy, systémy a politiky	X
	Zjednodušenie administratívnych procedúr, odstraňovanie byrokracie a znižovanie regulačného zaťaženia	
	Analýza procesov	
	Skvalitnenie služieb VS	
	Zvýšenie dostupnosti verejných služieb	
	Budovanie a posilňovanie inštitucionálnych kapacít	
	Zavedenie systémov riadenia kvality	
	Vzdelávanie zamestnancov	X
	Prieskum spokojnosti klientov	
	Elektronizácia verejných služieb	
	Zefektívnenie a zjednotenie výberu daní a cla	
	Optimalizácia sektorových politik a metodológií	
	Zapájanie sociálnych a ekonomických partnerov a MNO do prípravy, implementácie a hodnotenia procesov vo VS	
	Podpora medzinárodnej spolupráce	X
	Znižovanie korupcie vo VS	
	Posilnenie systému nezávislého auditu formou vykonávania kontroly	
	Podpora preventívnych a represívnych opatrení v boji s korupciou	
Posilnenie podpory MNO v dohľade nad verejnými subjektmi		

⁴ Bližší popis typov aktivít vrátane príkladov aktivít je uvedený v dokumente Operačný program Efektívna verejná správa zverejnený na webovom sídle OP EVS, www.opevs.eu.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
	Implementácia hodnotenia dopadu regulačných rámcov v procese tvorby a optimalizácie politik VS	
	Zapájanie zamestnancov do tvorby reformnej politiky	
	Podpora využívania potenciálu miest a obcí pri plnení vzdelávacích, sociálnych a environmentálnych úloh v spoločnosti	X
	Opatrenia smerujúce k vytvoreniu predpokladov na elektronizáciu verejných služieb	
	Aktualizácia jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov	
	Zavedenie povinných konzultácií s dotknutými subjektmi	
	Identifikovanie alternatívnych riešení	
	Inštitucionalizovanie kontroly kvality posúdenia vplyvov vytvorením stálej pracovnej skupiny	
	Povinné preskúmvanie navrhovaných zmien	
1.2 Modernizované RĽZ a zvýšené kompetencie zamestnancov	Riešenie kľúčových tém a inštitútov zabezpečujúcich budovanie štátnej služby	
	Výberové konania	
	Vytvorenie koncepčného systému kontinuálneho celoživotného vzdelávania	
	Zjednotenie a zefektívnenie systému pomocou zjednotenej stratégie RĽZ v štátnej službe	
	Zvyšovanie transparentnosti a nezávislosti	
	Podpora analytických kapacít a tvorby verejných politik	
	Špecifické vzdelávacie opatrenia	
	Hodnotenie dopadov regulačných rámcov	
	Koordínácia a participácia	
	Ochrana finančných záujmov	
	Zvyšovanie informovanosti zamestnancov VS o politikách zameraných na zmierňovanie a prispôsobenie sa zmenám klímy	
	Posilňovanie kapacít a kompetentnosti pracovníkov VS vo vybraných oblastiach	
	Vytvorenie analytickej jednotky na vykonávanie RIA	
Tréningové a školiace aktivity		

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
	Zabezpečenie výmeny skúseností a informácií medzi orgánmi VS (vytvorenie pracovnej platformy podporenej budovaním centrálného informačného systému štátnej služby)	
1.3 Transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania a dôsledné uplatňovanie princípov	Verejný dohľad	
	Korupcia a transparentnosť	
	Elektronizácia procesov	
	Posilňovanie kapacít	
	Tvorba jednotlivých politík verejného obstarávania podporujúcich oblasti zamestnanosti, inovácií a environmentálnych prístupov	
	Pilotné projekty	
	Vyhotovovanie databáz	
	Zohľadnenie sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní; podpora zeleného verejného obstarávania	
	Ďalšie vzdelávanie v oblastiach inovácií a optimalizovaných politík a postupov verejného obstarávania	
	Zvýšenie dostupnosti nástrojov podpory v kontexte verejného obstarávania	

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
2.1 Zvýšená efektívnosť súdneho systému	Reforma štruktúry a optimalizácia procesov v súdnictve	
	Vzdelávanie	
	Rozpočtové plánovanie	
	Riadenie ľudských zdrojov	
	Manažment kvality	
	Elektronizácia súdneho spisu a výmeny informácií	
	Poskytovanie právnej pomoci	
	Informačné centrá súdov	
2.2 Zvýšená kvalita a posilnená nezávislosť súdneho systému	Kvalita súdnych rozhodnutí	
	Modernizácia vzdelávania	
	Hodnotenie dopadov regulácií	
	Skvalitnenie legislatívnej činnosti	
	Zjednodušenie a sprehľadnenie právneho poriadku	
	Systém monitorovania a evaluácie kvality	
	Strategické plánovanie	
	Alternatívne metódy riešenia sporov	
	Transparentnosť a nezávislosť súdnictva	
	Vzdelávanie zamerané na získanie zručností v používaní elektronického súdneho spisu a súdneho manažmentu	
	Zapojenie mimovládneho sektora do monitorovania a hodnotenia	
	Zapojenie mimovládneho sektora do legislatívneho procesu	

Naplnenie cieľov operačného programu Integrovaná infraštruktúra

Cieľom tejto časti je definovať, ktoré z hlavných priorít OP II budú naplnené projektom/projektmi a prispejú k napĺňaniu ukazovateľov stanovených v OP II.

Poznámka: Nie každý reformný zámer musí prispievať k napĺňaniu cieľov OP II, keďže pre realizáciu niektorých reformných zámerov nie je nevyhnutné realizovať IKT projekty.

Špecifický cieľ OP II	Ukazovateľ ⁵	Použitie (X pre áno)
7.3 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre podnikateľov	Celková spokojnosť podnikateľov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu podnikateľmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre podnikateľov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre podnikateľov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
7.4 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre občanov	Celková spokojnosť občanov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu občanmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre občanov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre občanov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami	Priemerná doba vybavenia podania v rozhodovacej činnosti	
	Počet nových optimalizovaných úsekov verejnej správy	
	Dodatočný počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami	
	Počet dodatočných centrálné využitých podporných systémov vnútornej správy v rámci ISVS	

Pridaná hodnota reformy

Aj v prípade problematickeho, či nedostatočného dosahovania merateľných cieľov je potrebné mať na zreteli morálny záväzok a pridanú hodnotu reformy. V tejto časti je potrebné definovať očakávané výsledky, na základe ktorých bude posudzovaná úspešnosť realizácie reformy. Pridaná hodnota reformy môže byť oveľa širšia a rozsiahlejšia, ako je úroveň detailu daná v operačných programoch.

Pridaná hodnota reformy

⁵ Aktuálny číselník merateľných ukazovateľov je zverejnený na <http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/>.

Pridaná hodnota reformy

- ✓ zabezpečenie nového portfólia služieb ÚSV ROS pre podporu participatívnej tvorby verejných politík pre širokú škálu užívateľov týchto služieb
- ✓ podpora rozvoja verejných služieb v partnerstvách a vzájomnom dialógu je predmetom spoločenskej objednávky aj prioritou ÚSV ROS
- ✓ presadzovanie princípov otvoreného vládnutia a otvorenej verejnej správy
- ✓ podpora účasti občanov a zainteresovaných cieľových skupín na príprave a tvorbe verejných politík
- ✓ generovanie pozitívnych príkladov z praxe v previazaní na tvorbu verejných politík, ktoré vznikli s využitím inštitútu partnerstva a inovatívnych mechanizmov, založených na efektívnej vzájomnej komunikácii a spolupráci zástupcov verejnej správy, MNO, ďalších aktérov z územia, vrátane klientov VS - občanov, s cieľom prijímania správnych rozhodnutí v procese prípravy, tvorby, monitorovania vyhodnocovania a revízie implementovaných politík na všetkých úrovniach
- ✓ budovanie kapacít v rámci mnohopočetnej a nehomogénnej skupiny užívateľov a prijímateľov výsledkov projektu na strane subjektov verejnej správy, tretieho sektora, občianskej spoločnosti, akademického prostredia, mladých ľudí, verejnosti a občanov

Očakávané dopady

Zoznam nákladov, prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny.

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
verejnosť (občania)	<ul style="list-style-type: none">✓ zvýšenie miery zapojenia verejnosti a skvalitnenie konkrétnych vybraných služieb, ktoré budú predmetom pilotných projektov zavádzania participácie✓ účasť na budovaní princípov otvorenej verejnej správy
pracovníci verejnej správy	<ul style="list-style-type: none">✓ zvýšenie miery porozumenia pre zavádzanie participatívnych procesov✓ zvýšenie počtu zamestnancov verejnej správy, ktorí budú súčasťou participatívnej tvorby politík na všetkých úrovniach✓ využitie potenciálu MNO a zainteresovanej verejnosti pre prípravu a tvorbu politík
mimovládne organizácie	<ul style="list-style-type: none">✓ posilnenie pozícií v procese prípravy a tvorby politík (vrátane ďalších častí ich životného cyklu)✓ funkčné partnerstvá so subjektami verejnej správy✓ portfólio príkladov dobrej praxe a možnosť zúročenia získaných skúseností v ďalšom procese presadzovania nových politík na všetkých úrovniach

⁶ Názov cieľovej skupiny (napr. FO, PO, znevýhodnené skupiny a pod.).

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
inštitúcie a subjekty štátnej správy	<ul style="list-style-type: none"> ✓ overenie postupov participatívnej tvorby politík ✓ budovanie kapacít v procese zavádzania inovatívnych postupov
samosprávne kraje, obce a mestá	<ul style="list-style-type: none"> ✓ prenositeľná a aplikovateľná skúsenosť s participatívnou tvorbou politík a ich následným zavádzaním do praxe ✓ zabezpečená distribúcia a disseminácia postupov a procesných máp ✓ identifikácia ďalších oblastí kreovania a revízie politík, ktoré môžu využiť participatívne postupy a zapojenie verejnosti do návrhov ich tvorby, alebo optimalizácie
mladí ľudia	<ul style="list-style-type: none"> ✓ rozšírenie vedomostí o participácii, zapájaní verejnosti, účasti na rozhodovaní, participatívnom procese, generovanie návrhov na zmenu a skvalitnenie prostredia škôl formou participatívneho rozpočtu a realizovaných intervencií a projektov
kultúrno – spoločenské centrá, komunitné centrá	<ul style="list-style-type: none"> ✓ zapojenie do informačno – komunikačných podujatí, procesu vzdelávania a podpory osvedy vo vzťahu k participácii, aktívnemu občianstvu a participatívnej demokracii a tvorbe verejných politík, procesu budovania kapacít na strane verejnosti a občana

Pozn.: Zoznam cieľových skupín sa nachádza v prílohe P 3. Zoznam cieľových skupín.

3 Ako zrealizovať reformný zámer

Organizačné zabezpečenie

V tejto časti sa presne deklaruje mandát na realizáciu reformného zámeru a taktiež pripravenosť kapacít na úspešnú realizáciu reformných aktivít.

Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy

Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy, t. j. prečo národný projekt a nie dopytovo orientovaný.

Zdôvodnenie národného projektu

Zdôvodnenie národného projektu

Úrad splnomocnenca vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti bol založený za účelom podpory partnerstva a dialógu medzi verejnou správou, občanmi a mimovládnyimi neziskovými organizáciami.

Projekt je viazaný na stratégiu OP Efektívna verejná správa a realizácia jeho aktivít vychádza z jasne stanovených národných politík, strategických dokumentov Úradu splnomocnenca vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti, pričom tieto politiky súčasne dopĺňa.

Z dôvodu overovania inovatívnych postupov prípravy a tvorby politík na participatívnom princípe (so zapojením občana, verejnosti, zainteresovanej verejnosti, MNO, subjektov verejnej správy, ako aj ďalších strategických aktérov na lokálnej, regionálnej a národnej úrovni) je nutné zapojenie veľkého množstva aktérov na rôznych úrovniach. Z dôvodu územnej a obsahovej komplexnosti projektu je nutná prítomnosť koordinačného orgánu, ktorý dohliadne na činnosť všetkých aktérov v záujme dosiahnutia očakávaných výsledkov projektu.

ÚSV ROS v spolupráci so širokou škálou expertov z mimovládneho sektora a vybranými partnermi z verejnej správy, cielene buduje predpoklady a implementuje kroky zamerané na podporu participatívnej tvorby verejných politík na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni. Z hľadiska vecného zamerania, charakteru aktivít, geografického záberu a ďalších atribútov je komplexným a systémovým riešením s celonárodným dopadom.

Na základe výsledkov národného projektu bude predložený návrh rámca otvorenej výzvy na podporu partnerstva verejnej správy, občanov a mimovládnych neziskových organizácií v oblasti participatívnej tvorby verejných politík, zameraný na podporu partnerstiev, ako aj prípravu a tvorbu politík v partnerstve v previazaní na budovanie funkčných partnerstiev s cieľom zefektívnenia výkonu a skvalitnenia služieb verejnej správy.

Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu a dôvod jeho určenia

Zdôvodnenie a určenie, z čoho vychádza kompetencia realizovať predmetnú reformnú iniciatívu.

Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu

Úrad splnomocnenca vlády Slovenskej republiky pre rozvoj občianskej spoločnosti (ďalej len „ÚSV ROS“) bol zriadený v roku 2011 na základe UZNESENIA VLÁDY 134/2011 s cieľom budovať a podporovať partnerstvo medzi štátom a občianskou spoločnosťou. ÚSV ROS okrem iných aktivít zabezpečuje a koordinuje tvorbu iniciatív a stratégií, ktoré sa prioritne zameriavajú na posilnenie postavenia občanov voči štátu a orgánom verejnej správy (ďalej len „VS“), podporu aktivít, ktoré zvyšujú participáciu občanov a ich vplyv na verejné politiky, financovanie aktivít občianskej spoločnosti, transformáciu a zefektívnenie dotačných systémov štátu v prospech rozvoja občianskej spoločnosti a vytvorenie všeobecne záväzných právnych predpisov pre občiansku participáciu a pre mimovládne neziskové organizácie (ďalej len „MNO“).

Úrad analyzuje, konzultuje a vyhodnocuje potreby tretieho sektora s členmi Komory za mimovládne neziskové organizácie Rady vlády SR pre mimovládne neziskové organizácie a spolupracuje s ďalšími expertmi z MNO v environmentálnych, sociálnych, advokačných, ľudsko-právnych a iných témach. Rovnako koordinuje implementáciu záväzkov z akčných plánov Iniciatívy pre otvorené vládnutie a akčného plánu Koncepcie pre rozvoj občianskej spoločnosti. Téma predkladaného národného projektu bola identifikovaná zástupcami MNO a projektový zámer bol tvorený participatívne v spolupráci so zástupcami MNO.

Na základe Uznesenia vlády 134/ 2011 s cieľom budovať a podporovať partnerstvo medzi štátom a občianskou spoločnosťou, je ÚSV ROS jediným možným prijímateľom pre prípravu, implementáciu a vyhodnotenie národného projektu, Podpora partnerstva a dialógu medzi verejnou správou, občanmi a mimovládnyimi neziskovými organizáciami na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni v oblasti participatívnej tvorby verejných politík.

Test kapacitnej pripravenosti

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
Základné východiská pre realizáciu reformného zámeru	Existuje systematické vyhodnotenie výkonnosti v danej oblasti?		
	Sú identifikované faktory, ktoré zásadne ovplyvňujú výkon v oblasti?	x	identifikované v rámci strategických dokumentov: Koncepcie rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2020 Akčný plán ku Koncepcii rozvoja občianskej spoločnosti na roky 2016 – 2018 a AP 2019 a 2020
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje monitoringu výkonnosti danej oblasti? Ak áno, aké ma kapacity?		
Návrh reformy	Existuje stratégia pre reformu v danej oblasti?	x	čiasťkové ciele sú identifikované v rámci strategických dokumentov: Koncepcie rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku do roku 2020 Akčný plán ku Koncepcii rozvoja občianskej spoločnosti na roky 2016 – 2018 a AP 2019 a 2020

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
	Sú zapojené relevantné organizácie, ktoré sa budú podieľať na realizácii reformných aktivít, resp. ich súčinnosť je definovaná strategickými dokumentmi na podporu reformy?	X	<p>12 subjektov MNO a 12 subjektov verejnej správy formou Memoranda o spolupráci na pilotnej schéme</p> <ul style="list-style-type: none"> •národná úroveň – 2 projekty: Asociácie na ochranu práv pacienta / MZ SR - Rada mládeže Slovenska / MŠVVaŠ SR •regionálna úroveň – 2 projekty: občianske združenie Špirála / Trenčiansky samosprávny kraj - Združenia na pomoc ľuďom s mentálnym postihnutím / BSK •mikroregionálna úroveň – 2 projekty (klaster obcí Spiša): Centrum antropologických štúdií / obce Spišský Hrhov, Doľany, Domanovce, Klčov, Nemešany, Baldovce, Buglovce <p>Centrum pre výskum etnicity a kultúry / mesto Svidník a obce z OZ Dukla</p> <ul style="list-style-type: none"> •lokálna úroveň – 6 projektov (z toho 5 miest a 1 obec): Priatelia Zeme / mesto Partizánske - Centrum pre výskum etnicity a kultúry / mesto Svidník a obce z OZ Dukla - občianske združenie Utópia / mesto Trnava - Únia nevidiacich a slabozrakých Slovenska / mesto Nitra - Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť (SGI) / hlavné mesto Bratislava - Nadácia Ekopolis / mesto Banská Bystrica - Rómsky inštitút / obec Markušovce <p>a ďalší na základe verejných výziev realizovaných v rámci prípravy a realizácie projektu (minimálne 5 subjektov ŠS, 10 subjektov miestnej a regionálnej správy a 15 subjektov z prostredia občianskej spoločnosti)</p>
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje príprave reformy? Ak áno, aké má kapacity?	x	12 zamestnancov realizujúcich projekt NP PARTI I.
Realizácia reformy	Existuje akčný plán pre realizáciu reformy v danej oblasti?	X	Akčný plán ku koncepcii rozvoja občianskej spoločnosti na roky 2016 – 2018 a AP 2019 - 2020

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje realizácii reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	X	12 zamestnancov realizujúcich projekt NP PARTI I.
	Je organizačne oddelená príprava stratégie a návrh politik od realizácie reformy?		

Pozn.: „Kapacita“ je v texte chápaná ako personálna kapacita (počet zamestnancov zapojených do realizácie reformy).

Realizačná jednotka

Popis organizačnej jednotky, ktorá bude realizovať reformné aktivity.

Názov organizačnej jednotky	Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti
Organizačné zaradenie⁷	Splnomocnenec vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti
Zoznam funkcií	Tvorba analýz, Návrh politik, Návrh stratégie, Implementácia reformného zámeru, Koordinácia, Spolupráca, Inovácia, Vyhodnocovanie vplyvov
Zoznam pracovných pozícií	Projektový manažér, Ekonom, Expert na verejnú správu, Dátový analytik, Programátor, Riadiaci pracovník, Finančný manažér, Expert v oblasti reformy, Manažér monitoringu, Odborný analytik a metodik, procesný analytik, Systémový analytik, PR špecialista, Garant aktivity, Administratívny pracovník, školiteľ/Lektor, Editor, Odborný konzultant

Pozn.: Príklady funkcií a pracovných pozícií sa nachádzajú v prílohe P 4. Zoznam funkcií a v prílohe P 5. Zoznam pozícií.

Výber prístupu

Stratégia implementácie

Výber hlavného prístupu k realizácii reformy v danej oblasti. Prístupy je možné kombinovať.

⁷ Komu organizačná jednotka zodpovedá.

Zoznam prístupov	Použitie (X pre áno)
Centralizácia – funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.	
Dôvera v expertov – zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.	x
Hierarchia a stanovenie cieľov – centrálné sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.	
Podpora voľby a konkurencie – klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.	
Prenesenie kompetencií a transparentnosť – prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažerov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.	
Outsourcovanie služby – štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).	

Pozn.: Jednotlivé prístupy sú bližšie vysvetlené v prílohe P 6. Zoznam prístupov.

Opatrenia

Výber opatrení, ktoré budú aplikované počas realizácie reformy (modré položky sú aktivity definované v OP II).

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
Optimalizácia procesov a služieb	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	x
	Zjednodušenie procesov a služieb pri využití poznatkov behaviorálnej vedy	
	Prenos osvedčených praktík zo zahraničia	x
	Podpora poskytovania služieb ako životných situácií	
	Odstránenie vecnej a územnej príslušnosti	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Zavedenie merania spokojnosti so službami	
	Zavedenie riadenia kvality a merania výkonnosti na základe výkonnostných ukazovateľov (KPI)	
	Zapojenie komunity do návrhu služieb	
	Zavedenie poskytovania služieb cez klientske centrá	
	Využívanie dát pri zlepšovaní kvality a rozsahu služby	
	Zavedenie porovnávania dosahovaných výsledkov (benchmarking)	
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do monitorovania výkonnosti a efektivity procesov a služieb	
IT nástroje pre optimalizáciu procesov a	Kompozícia elektronických služieb do zjednodušených životných situácií	

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
služieb	Implementácia systému pre realizáciu procesov obsluhy občanov a manažment elektronických úloh vo VS	
	Implementácia optimalizovaných procesov na úsekoch výkonu správy	
	Podpora manažmentu kvality VS	
	Analýza oblastí vhodných pre inovácie a proaktivitu	
	Implementácia proaktívnych elektronických služieb a riešení	
	Implementácia služieb s vysokou pridanou hodnotou, vrátane aktivít smerujúcich k podpore kreatívneho priemyslu	
	Implementácia služieb spojených s investičnými príležitosťami	
	Zavedenie služieb a aplikácií pre mobilný government	
	Vytvorenie koncepcie pre vytváranie a využívanie otvorených dát a implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát	
	Riešenie cezhraničnej kompatibility	
	Rozvoj zjednodušeného prístupu k informáciám a službám VS pre znevýhodnené skupiny	
	Zavedenie nástrojov pre podporu asistovaného života a telemedicíny	
IT nástroje pre podporu partnerstva	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (kolaboračná platforma na výmenu znalostí)	
Lepší návrh stratégií a politík	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	
	Návrh analytických produktov a určenie spôsobov, ako sa budú používať a zverejňovať	
	Zavedenie manažmentu znalostí	
	Vypracovanie stratégie pre danú oblasť	
	Posilnenie kapacít	x
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do návrhu politík	x
	Prenos medzinárodných skúseností a medzinárodná spolupráca	x
IT nástroje pre lepší návrh politík a stratégií	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (pre simulácie dopadov politík)	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Lepšie regulácie – hodnotenie dopadov regulačných rámcov (RIA)	Návrh nových metodík pre posudzovanie vplyvov vo vybranej oblasti	
	Zavedenie systému pre centrálné posudzovanie vplyvov (vrátane zriadenia komisie)	
	Zavedenie hodnotenia kvality posudzovania vplyvov	

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Prehodnotenie vplyvov pre platné regulácie a návrh opatrení pre zlepšenie regulácie	
	Podpora partnerstva: Zapojenie verejnosti do posudzovania vplyvov – konzultovanie verejnosti	
	Posilnenie kapacít analytickej jednotky	
IT nástroje pre lepšie regulácie (RIA)	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Optimalizácia vnútorných funkcií vo verejnej správe	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Poskytovanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Využívanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Zlepšenie využívania dát pri operačnom rozhodovaní	
	Reforma riadenia ľudských zdrojov	
	Komplexné vzdelávanie zamestnancov verejnej správy	
IT nástroje pre optimalizáciu vnútorných funkcií	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (formou SaaS)	
Lepší dozor nad regulovaným prostredím	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	
	Využitie preventívnych princípov	
IT nástroje pre lepší dozor nad regulovaným prostredím	Implementácia optimalizovaných procesov pre posudzovanie zhody s reguláciami	
Eliminácia korupcie	Posilnenie nezávislého auditu	
	Posilnenie nezávislosti a kontroly v oblasti verejného obstarávania	
	Zavedenie nových metód boja proti korupcii prostredníctvom sofistikovaných analýz a spracovania dáta	
	Podpora verejného dohľadu nad verejným obstarávaním	
IT nástroje pre elimináciu korupcie	Implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát (o auditoch a verejných obstarávaníach)	
	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (systémy pre podporu verejného obstarávania)	
	Implementácia analytických informačných systémov a systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí v oblasti odhaľovania podvodov a rizikových analýz	
Lepšie súdnictvo	Zjednodušenie legislatívneho poriadku	
	Rozvoj a podpora alternatívnych spôsobov riešenia sporov	

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
	Zavedenie manažmentu kvality súdov	
	Modernizácia systému vzdelávania sudcov	
	Zefektívnenie vnútorného fungovania súdov (rozpočtové plánovanie, strategické plánovanie, riadenie ľudských zdrojov)	
	Zlepšenie poskytovania právnej pomoci	
IT nástroje pre lepšie súdnictvo	Zavedenie elektronického súdneho spisu	
	Implementácia analytických informačných systémov pre podporu rozhodovania v súdnych konaniach a manažmente súdov	

Ďalšie opatrenia

Prehľad ďalších špecifických opatrení (napr. realizovaných v rámci iných operačných programov), ktoré sú v súlade s projektmi tohto reformného zámeru a s OP EVS:

Ďalšie opatrenia
Kvalitnejšie verejné politiky prostredníctvom lepšieho poznania občianskej spoločnosti (NP Výskum MNO a OS / OP EVS)
Projekt technickej pomoci Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov I., II. a III. (NP PARTNERSTVO / CKO)

4 Ako naplánovať realizáciu reformy

Sústava zapojených organizácií a ich jednotiek

Zapojené organizácie

Garant reformného zámeru

Organizácia VS	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
Úrad splnomocnenca vlády Sr pre rozvoj občianskej spoločnosti	Realizátor reformného zámeru

Spolupracujúce subjekty

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
občianske združenie Priatelja Zeme		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
občianske združenie Centrum pre výskum etnicity a kultúry		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
občianske združenie Utópia		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Únia nevidiacich a slabozrakých Slovenska		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť (SGI)		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Nadácia Ekopolis		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Centrum antropologických štúdií		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Rómsky inštitút		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
občianske združenie Špirála		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Združenie na pomoc ľuďom s mentálnym postihnutím v Slovenskej republike		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Asociácia na ochranu práv pacienta		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
Rada mládeže Slovenska		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci
15 subjektov z prostredia MNO		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - 1.1/ štátna správa 1.2/ miestna a regionálna územná samospráva a 1.3/ participatívne rozpočty/ forma spolupráce: Memorandum o spolupráci, budú vybrané na základe verejnej výzvy

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
subjekty regionálnej územnej samosprávy: Trenčiansky samosprávny kraj, Bratislavský samosprávny kraj a zvyšné samosprávne kraje - Trnavský, Nitriansky, Banskobystrický, Košický, Prešovský, Žilinský samosprávny kraj		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. – Bratislavský a Trenčiansky samosprávny kraj/ forma spolupráce: Memorandum o spolupráci pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - 1.2/ miestna a regionálna územná samospráva a 1.3/ participatívne rozpočty / forma spolupráce: Zmluva o partnerstve, budú vybrané na základe verejnej výzvy
subjekty miestnej územnej samosprávy: obce a mestá, regionálne združenia miest a obcí		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - transfer dobrej praxe z pilotnej schémy NP PARTI I. – Bratislavský a Trenčiansky samosprávny kraj/ forma spolupráce: Memorandum o spolupráci - zapojí priamo subjekty miestnej územnej samosprávy: mesto Partizánske, mesto Svidník, mesto Hlohovec, mesto Nitra, hlavné mesto Bratislava, mesto Banská Bystrica, obec Lenartov pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - 1.2/ miestna a regionálna územná samospráva a 1.3/ participatívne rozpočty / forma spolupráce: Zmluva o partnerstve, budú vybrané na základe verejnej výzvy
ďalšie zapojené subjekty na základe dynamických riešení na projekte		realizácia projektu môže výrazne rozšíriť skupinu zapojených a dotknutých subjektov verejnej správy, ako aj MNO, ďalších regionálnych a lokálnych aktérov, dodávateľov, ako aj sociálnych a ekonomických partnerov na všetkých úrovniach v rámci: analytickej a výskumnej činnosti a budovaní kapacít
subjekty štátnej správy		pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík - 1.1/ štátna správa / forma spolupráce: Memorandum o spolupráci, budú vybrané na základe verejnej výzvy

Pozn.: Medzi spolupracujúcimi subjektmi môžu byť uvedené aj organizácie, ktoré nepatria pod verejnú správu, ale budú sa spolupodieľať na realizácii reformných aktivít.

Používatelia (subjekty, ktoré budú benefitovať z aktivít reformného zámeru alebo využívať jeho výstupy).

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
--------------	-----------------------------------

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
verejnosť / občania	<p>zabezpečením dostupnosti informácií - budú zabezpečené nástroje pre zdieľanie informácií, skúseností, dobrej a zlej praxe prostredníctvom IT nástrojov (informačno - vzdelávací elektronický portál) - verejne dostupná znalostná báza k problematike participácie</p> <p>v rámci pilotnej schémy a projektov zvýšená adresnosť, transparentnosť a kvalita verejných politík v previazaní na konkrétne navrhnuté opatrenia, riešenia "zdola" a ich následné zavedenie do aplikačnej praxe</p> <p>zvýšenie dôvery občanov v konkrétne subjekty verejnej správy prostredníctvom overenia mechanizmov a postupov tvorby verejných politík v spolupráci s verejnosťou, MNO a subjektom VS</p> <p>možnosť multiplikácie nadobudnutých výstupov a skúseností do ďalších procesov tvorby verejných politík</p> <p>zefektívnenie a optimalizácia vstupu zainteresovaných skupín do tvorby verejných politík prostredníctvom formulovaných a presadzovaných návrhov na zmeny právnych predpisov a legislatívnych zmien na podporu vstupu zainteresovaných skupín do tvorby verejných politík</p>
volení predstavitelia na úrovni miestnej, regionálnej územnej samosprávy (starostovia, primátori, župani, poslanci)	<p>posilnenie personálnych a expertných kapacít pre oblasť participatívnej tvorby politík v prostredí úradov verejnej správy - zvýši sa záujem CS o partnerstvo so subjektami mimovládneho sektora, ich expertov, ako aj zapájanie verejnosti/občanov do tvorby politík, bude zabezpečená postupná zmena postojov na úrovni volených predstaviteľov MÚS a MNO, eliminácia vzájomných predsudkov: východisko pre ciele rozvoj verejných služieb v zmysluplných partnerstvách a vzájomnom dialógu, ako aj dobrej správy vecí verejných a otvorenej verejnej správy</p> <p>vytvorenie podmienok pre ďalšie vzdelávanie volených predstaviteľov na úrovni miestnej a regionálnej územnej samosprávy (starostovia, primátori, poslanci), ako aj verejnosti, občanov (prostredníctvom inovatívneho vzdelávacieho programu pre integrované cieľové skupiny) - zvýši sa počet úspešne preškolených</p> <p>rozšírenie dosahu disseminácie výsledkov pilotnej schémy a pilotných projektov - realizáciou projektu sa zvýši počet ďalších relevantných subjektov verejnej správy, ktoré na základe príkladov dobrej praxe, procesných máp, vzdelávania budú iniciovať a implementovať postupy participatívnej tvorby politík na lokálnej, regionálnej, národnej úrovni</p> <p>dostupnosť katalógu procesných máp, overených postupov a metodík zavádzania a riadenia procesu participácie zainteresovaných skupín na tvorbe verejných politík na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni - zvýši sa dostupnosť informácií, príkladov dobrej praxe, metodických materiálov</p> <p>postupná zmena postojov na úrovni zástupcov verejnej správy a MNO, eliminácia vzájomných predsudkov: východisko pre ciele rozvoj verejných služieb v zmysluplných partnerstvách a vzájomnom dialógu, ako aj dobrej správy vecí verejných a otvorenej verejnej správy</p>

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
<p>odborní a riadiaci zamestnanci a pracovníci miestnej a regionálnej územnej samosprávy, orgánov štátnej správy</p>	<p>posilnenie personálnych a expertných kapacít pre oblasť participatívnej tvorby politík - zvýši sa záujem o zefektívnenie služieb verejnej správy v partnerstve s MNO,</p> <p>vytvoria sa predpoklady pre partnerstvo so subjektami mimovládneho sektora, ich expertov, ako aj zapájanie verejnosti/občanov do tvorby politík, bude zabezpečená postupná zmena postojov na úrovni odborných zamestnancov miestnej a regionálne územnej samosprávy a MNO, eliminácia vzájomných predsudkov: východisko pre cielený rozvoj verejných služieb v zmysluplných partnerstvách a vzájomnom dialógu, ako aj dobrej správy vecí verejných a otvorenej verejnej správy</p> <p>vytvorenie podmienok pre ďalšie vzdelávanie odborných zamestnancov VS, ako aj verejnosti, občanov (prostredníctvom inovatívneho vzdelávacieho programu pre integrované cieľové skupiny) - zvýši sa počet úspešne preškolených</p> <p>rozšírenie dosahu disseminácie výsledkov pilotnej schémy a pilotných projektov - zvýši sa počet ďalších relevantných subjektov verejnej správy, ktoré na základe príkladov dobrej praxe, procesných máp, vzdelávania budú iniciovať a implementovať postupy participatívnej tvorby politík na lokálnej, regionálnej, národnej úrovni, smerujúce k skvalitneniu, zefektívneniu a dostupnosti služieb občanom</p> <p>dostupnosť katalógu procesných máp, overených postupov a metodík zavádzania a riadenia procesu participácie zainteresovaných skupín na tvorbe verejných politík na národnej, regionálnej, mikroregionálnej a lokálnej úrovni - zvýši sa dostupnosť informácií, príkladov dobrej praxe, metodických materiálov</p> <p>postupná zmena postojov na úrovni volených zástupcov regionálnej územnej samosprávy a MNO, eliminácia vzájomných predsudkov: východisko pre cielený rozvoj verejných služieb v zmysluplných partnerstvách a vzájomnom dialógu, ako aj dobrej správy vecí verejných a otvorenej verejnej správy</p> <p>budú zabezpečené nástroje pre zdieľanie skúseností, dobrej a zlej praxe prostredníctvom IT nástrojov (informačnovzdelávací elektronický portál)</p>
<p>pracovníci a spolupracovníci ROS ÚSV</p>	<p>posilnenie personálnych a expertných kapacít Úradu splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti a vytvorením potenciálu pre ďalšie presadzovanie krokov smerujúcich k zvýšeniu miery zapojenia verejnosti do tvorby verejných politík formou nového portfólia služieb</p> <p>vytvorenie predpokladov pre cielené presadzovania navrhovaných zmien a zmien právnych predpisov formou podpory verejnej diskusie so sociálnymi partnermi s využitím mandátu ÚSV ROS na plnení úloh verejnej správy</p>

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
zástupcovia MNO a profesné komory a asociácie	<p>zefektívnenie vstupu MNO a zainteresovaných skupín do tvorby verejných politík skvalitnením a optimalizáciou podmienok pre presadzovanie participatívneho prístupu v praxi</p> <p>dynamizácia sociálneho dialógu v partnerstve s MNO na všetkých úrovniach (lokálna, mikroregionálna, regionálna, národná)</p> <p>zefektívnenie a optimalizácia vstupu MNO a zainteresovaných skupín do tvorby verejných politík prostredníctvom formulovaných a presadzovaných návrhov na zmeny právnych predpisov a legislatívnych zmien na podporu vstupu zainteresovaných skupín do tvorby verejných politík</p> <p>zabezpečením dostupnosti informácií a vytvorením predpokladov pre zdieľanie skúseností a sieťovanie s relevantnými aktérmi - budú zabezpečené nástroje pre zdieľanie informácií, skúseností, dobrej a zlej praxe prostredníctvom IT nástrojov (informačno - vzdelávací elektronický portál)</p>

Silné stránky

Aké sú silné stránky organizačného zabezpečenia reformného zámeru?

Silné stránky
Dobrá pozícia ÚSV ROS v štruktúre organizácií a subjektov mimovládneho sektora, ktoré Úrad zastupuje. Dobrá pozícia ÚSV ROS v štruktúre subjektov MV SR, ktoré je jeho zriaďovateľom. Dobrá pozícia ÚSV ROS pre konštruktívny dialóg a konsenzuálne zmeny na úrovni sociálnych partnerov. Úrad splnomocnenca pre ROS vedie pravidelný a kvalitný dialóg pri tvorbe a realizácii legislatívnych a exekutívnych opatrení vlády pre oblasť otvoreného vládnutia, zapájania verejnosti do tvorby politík.
Expertná báza odborných zamestnancov a spolupracujúcich expertov z prostredia MNO, ktorí sa podieľali na činnostiach, naviazaných na presadzovanie participatívneho prístupu tvorby politík (vypracovanie Akčného plánu Iniciatívy pre otvorené vládnutie v SR pre roky 2012 - 2013, v príprave je Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie SR 2016 - 2018), expertov z prostredia ÚSV ROS, MNO, verejnej správy a Riadiaceho orgánu pre OP EVS.
Implementácia projektu prebehne na participatívnych princípoch, ktoré využívajú mechanizmy spolupráce, vzájomného dialógu, partnerstva a dôvery v expertov.
Deklarovanie záujmu a spolupráce na projekte - disseminácie poznatkov z pilotnej schémy participatívnej tvorby projektov zo strany konkrétnych subjektov MNO a verejnej správy.
Efektívne riadenie, implementácia a dobré finančné čerpanie v rámci NP PARTI I.

Slabé stránky

Aké sú slabé stránky organizačného zabezpečenia reformy – ktoré organizačné prvky je potrebné posilniť a prečo?

Slabé stránky
Riziká sú spojené s manažovaním projektu a ľudskými zdrojmi na projekte - realizácia pilotnej schémy predstavuje samostatné procesy prípravy, tvorby (vo vybraných prípadoch aj zavedenia politík), čo predstavuje veľký počet pracovných tímov expertov z MNO a spolupracujúcich subjektov z prostredia verejnej správy na všetkých troch úrovniach (lokálna, regionálna, národná) .

Slabé stránky

Možnosť časového sklzu prípravy a realizácie vybraných činností (napr. závislosť ÚSV ROS od vybraných organizačných zložiek MV SR - mzdové oddelenie, príprava a implementácia verejných obstarávaní, napočítavanie položiek z dôvodu nerozbíjania predmetu zákazky, existujúce platné zmluvné vzťahy na dodanie tovaru a služieb).

Vplyv politických (volebných) cyklov na realizáciu projektu.

Plán

Mílniky dosiahnutia čiastkových výsledkov

Mílnikom sa rozumie dosiahnutie očakávanej významnej zmeny stavu reformy, pričom môže ísť o zmenu priebežnú alebo konečnú. Tabuľka nižšie predstavuje indikatívny časový harmonogram plánovaných mílnikov v rámci reformného zámeru.

Dátum	Názov mílnika	Výsledok
2020	nové partnerstvá pre tvorbu participatívnych politík a zabezpečenie pokračovania spolupráce so subjektami a expertmi z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík NP PARTI I.	spustenie výzvy, vyhodnotenie prihlásených projektov, verifikácia partnerstva a spolupráce formou Memoranda o spolupráci spustenie pilotnej schémy a jej jednotlivých častí zameraných na štátnu správu, miestnu a územnú samosprávu, participatívne rozpočty minimálne 20 subjektov štátna úroveň – 5 subjektov, miestna a regionálna samospráva – 15 subjektov + spolupracujúce MNO navrhnuté zo strany verejnej správy + spolupracujúce subjekty z NP PARTI I. spustenie pilotnej schémy a jej 4 častí – štátna správa, regionálna a miestna územná samospráva a participatívne rozpočty vytvorených minimálne 15 pracovných miest garant/koordinátor participatívneho procesu spustený transfer skúseností z pilotnej schémy NP PARTI I. minimálne 16 zapojených subjektov z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík z NP PARTI I.

Dátum	Názov míľníka	Výsledok
2023	zabezpečené nové portfólio služieb pre oblasť participatívnej tvorby verejných politík a zabezpečenie služieb a poskytované služby	<p>vytvorené nové pracovné miesta na ÚSV ROS s cieľom budovania</p> <p>zrealizované doplnkové vzdelávanie zamestnancov</p> <p>vytvorená ponuka služieb vrátane definovania podmienok ich poskytnutia</p> <p>zabezpečované služby pre podporu participatívnej tvorby verejných politík v rámci pilotnej schémy a ďalších participatívnych procesoch tvorby verejných politík stojacich mimo pilotnú schému</p> <p>otestované a vyhodnotené poskytnuté intervencie</p> <p>optimalizácia ponuky poskytovaných služieb</p> <p>aktualizované metodické materiály a prístupy</p>
2023	zrealizované zadania z analytickej a výskumnej činnosti a zabezpečená aktualizácia znalostnej bázy a jej priebežné plnenie novými výstupmi	<p>analýza implementácie politík z pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík z NP PARTI I.</p> <p>analýza participatívnych procesov v ekosystéme verejnej správy - hodnotenie a meranie kvality participácie v rámci pilotnej schémy i participatívnych procesov stojacich mimo pilotnú schému s dôrazom na analýzu procesov v štátnej správe, princíp partnerstva, existujúcich nástrojov na podporu zapojenia verejnosti – napr. výzva OP EVS zameraná na informovanosť a participáciu vrátane zhodnotenia možností a návrhov zmien na zefektívnenie účinnosti participatívnych procesov</p> <p>ukončený výskum na tému konštruktívna participácia a kvalitný dialóg</p> <p>spracovaná publikácia na tému budovanie dôvery a otvorenej verejnej správy</p> <p>ukončený výskum na tému prínosov deliberatívnych fór a konštruktívnej participácie v prípade hodnotových konfliktov, alebo zladenia rôznych záujmov vrátane zhodnotenia možností a návrhov zmien na zefektívnenie účinnosti deliberácie v praxi</p> <p>ukončený a vyhodnotený monitoring a analýza aplikácie inštitútu predbežnej informácie, zverejnených správ o účasti verejnosti na tvorbe právnych predpisov a existujúcich nástrojov na podporu informovanosti a zapájania verejnosti do tvorby legislatívy,</p> <p>zrealizované 2 reprezentatívne prieskumy a fokusové skupiny</p>

Dátum	Názov míľníka	Výsledok
2022	ukončenie pilotnej schémy a jej 3 častí – štátna správa, regionálna a miestna územná samospráva a participatívne rozpočty	<p>minimálne 15 návrhov politík, ktoré vznikli na participatívnom princípe s potenciálom zavedenia politík do praxe</p> <p>minimálne 5 zavedených participatívnych rozpočtov v praxi samosprávy</p> <p>otestovaný nový program zameraný na zavádzanie participatívnych rozpočtov v samospráve</p> <p>otestovaný program zameraný na efektívnu komunikáciu inštitúcií VS a klienta VS – občana</p> <p>ukončená analýza a vyhodnotenie monitoringu, priebehu a výsledkov pilotnej schémy – analýza procesov, intervencií, participatívnych scenárov, identifikácia opatrení na zlepšenie riadeného procesu participatívnej tvorby verejných politík na všetkých úrovniach, ako aj univerzálneho a na mieru dizajnovaného procesu budovania kapacít v prostredí VS</p> <p>návrh popisu pracovného miesta odborný garant/koordinátor participatívnych procesov pre Katalóg pracovných miest vo verejnej správe</p>
2023	zabezpečená disseminácia výsledkov z pilotnej schémy a ukončený proces disseminácie skúseností a výstupov z NP PARTI I.	<p>zrealizovaných minimálne 32 podujatí zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností s tvorbou politík so zapojením verejnosti a zrealizované odborné konferencie k priebehu a výsledkom pilotných projektov v previazaní na konkrétne politiky a inovatívne postupy zapájania verejnosti do tvorby verejných politík</p>

Harmonogram realizácie aktivít

Aktivitou sa rozumie činnosť, ktorá je predpokladom na dosiahnutie cieľov reformy (napríklad Analýza súčasného stavu, tvorba štúdie realizovateľnosti, návrh budúceho stavu procesov, implementácia informačného systému atď.).

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM- RR)	Do (MM-RR)
pilotná schéma	OP EVS	ÚSV ROS, zapojené spolupracujúce subjekty zo strany verejnej správy, MNO a ďalších	nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politik -15 zavedené participatívne rozpočty – 5 zrealizované podujatia a školenia vytvorené pracovné miesta v prostredí VS - koordinátor PP	04/ 2020	06 / 2022
analytická a výskumná činnosť	OP EVS	ÚSV ROS, zapojení experti a dodávatelia služieb (reprezentatívny prieskum)	zabezpečené výstupy – analytické a odborné materiály, prieskumy a publikácie – zaktualizovaná znalostná databáza	04/ 2020	06 / 2023

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM- RR)	Do (MM-RR)
budovanie kapacít	OP EVS	ÚSV ROS, zapojení experti a dodávateľa služieb (vzdelávanie)	vytvorené nové pracovné miesta, tréning trénerov, zabezpečené nové služby zo strany ÚSV ROS, zrealizované podujatia, školenia, analytické a metodické výstupy	04/ 2020	06 / 2023

Riadenie rizík

Zoznam rizík a stratégie riadenia týchto rizík (mitigačné stratégie).

Riziko	Mitigačná stratégia
nezáujem cieľovej skupiny zo strany verejnej správy aktívne využívať nadobudnuté know - how pre inovatívne procesy participatívnej tvorby politik	realizácia náboru s využitím potenciálu zmluvne spolupracujúcich expertov za zapojené subjekty verejnej správy, iniciácia riadiacich pracovníkov na základe deklarovanej spolupráce so subjektami verejnej právy formou pracovných rokovaní, zapojením expertov a postupným zavádzaním inovatívnych procesov do praxe VS
riziká spojené s účasťou cieľovej skupiny zainteresovaná verejnosť / občania na aktivitách projektu - migrácia a neregulovateľný odliv cieľovej skupiny počas doby realizácie pilotnej schémy	dôraz na prípravné aktivity a priebežné motivačné opatrenia, iniciačné a aktivačné stretnutia, realizácia náboru s využitím potenciálu spolupracujúcich expertov, deklarovaná spolupráca so subjektami verejnej právy, zintenzívnenie medializácie aktivít projektu na úrovni pilotných projektov a projektu ako takého, aplikácia participačných techník na zvýšenie účasti prostredníctvom informačných dní a podporných komunikačno - informačných opatrení
riziká spojené s trvalou udržateľnosťou výsledkov projektu z dôvodu personálnych zmien na čele spolupracujúcich subjektov verejnej správy (napr. Komunálne voľby, voľby do vyšších územných celkov)	projekt príbežne generuje aktivity zamerané na budovanie nadstavbových riešení vrátane podpory zavedenia spracovaných politik do praxe a zabezpečenia ich financovania
riziká spojené s efektívnou dissemináciou výsledkov projektu	už počas realizácie projektu cielene komunikovať s relevantnými aktérmi ako napríklad zástupcovia miestnej a územnej samosprávy, profesné združenia a asociácie, regionálne združenia ZMOS, ostatné vyššie územné celky, ďalšie subjekty štátnej správy na tému využiteľnosti výsledkov v praxi (možnosť prizvania zástupcov nespolocujúcich organizácií verejnej správy do procesu vzdelávania, zdieľania skúseností a nadobudnutého know-how, informačno - komunikačných aktivít)

Riziko	Mitigačná stratégia
riziká spojené s verejným obstarávaním a časovým sklzom vo väzbe na zákonom stanovené procesy	spolupráca s odborom verejného obstarávania MV SR, minimalizácia zabezpečenia služieb a tovarov v rámci realizácie projektu, zabezpečenie procesov a služieb z interných zdrojov formou zmluvných vzťahov (osobné náklady)
riziká spojené s manažovaním projektu a ľudskými zdrojmi na projekte	kvalitný výber ľudských zdrojov, presná identifikácia rolí a zodpovednosti, motivačný faktor, aplikácia otvoreného cyklu riadenia a nastavenie systému zastupiteľnosti v sekcii riadenia a administrácie projektu, aplikácia plánovania a kontroly pomocou kľúčových udalostí a časových mílnikov, dlhoročná spolupráca s expertmi z mimovládnych organizácií v širokom spektre segmentov, dlhoročná odborná prax zapojených expertov z MNO pri presadzovaní participačného prístupu k príprave a tvorbe politik

5 Ako zabezpečiť udržateľnosť reformného zámeru

Akým spôsobom budú výsledky reformného zámeru v budúcnosti prevádzkované, vrátane zdrojov financovania (v prípade zvýšených nárokov na štátny rozpočet).

Udržateľnosť
<p>znalostná databáza s výstupmi projektu, ako aj vzdelávací program, budú súčasťou informačného a vzdelávacieho portálu, za ktorého prevádzku a financovanie bude zodpovedný ÚSV ROS</p> <p>presadenie témy participácie, aktívneho občianstva a novovytvoreného vzdelávacieho programu do programovej štruktúry rôznych vzdelávacích subjektov - napr. Inštitút pre verejnú správu, vybrané MNO, vybrané vysoké školy, regionálne vzdelávacie centrá</p> <p>zachovanie štyroch novovytvorených pracovných miest, ktoré zabezpečujú služby v novovytvorenom portfóliu služieb ÚSV ROS (dizajn participačných procesov, poradenstvo, konzultácie, monitoring a hodnotenie participačných procesov a ďalšie)</p>

Východiská ovplyvňujúce finančnú alokáciu

Zoznam kľúčových faktorov, na základe ktorých je možné určiť indikatívnu alokáciu (napríklad trvanie projektu, počet zapojených organizácií, počet plánovaných interných kapacít a podobne). Hodnoty pre východiská je možné určiť aj ako interval (napríklad počet zapojených organizácií v rozsahu 10-20).

Východisko	Zoznam relevantných hodnôt
doba realizácie projektu	36
počet pilotných projektov v 3 pilotných schémach	20
počet zapojených subjektov VS	20 - 30
počet zapojených MNO	20 - 30
počet zapojených expertov – interné zdroje	15 - 25

počet zapojených expertov – externé zdroje	200 - 250
reprezentatívny prieskum	2
odborné konferencie	20
nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politik	20
priebežne aktualizovaná znalostná databáza	1
počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS - inovatívne opatrenia pripravené na zavedenie do praxe VS	5
riadené participatívne procesy, ktoré spĺňajú kritériá kvality	min. 15
počet absolventov novovytvoreného vzdelávacieho programu (participatívna tvorba verejných politik)	400
počet účastníkov workshopov zameraných na efektívnu komunikáciu VS – občan, zavádzanie participatívnych rozpočtov	200
počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	42
počet absolventov tréningu trénerov	20
počet novovytvorených pracovných miest zameraných na poskytovanie nových služieb na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu	4
počet zrealizovaných informačných aktivít	220
počet účastníkov informačno – komunikačných podujatí, aktivít zameraných na podporu participácie a inovatívnych procesov vo verejnej správe	7 500
počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politik	min.20
počet navrhnutých opatrení zameraných na zefektívnenie VS - inovatívne opatrenia pripravené na zavedenie do praxe VS	5
nové portfólio služieb ÚSV ROS zameraných na podporu participácie vo verejnej správe	1

počet novovytvorených pracovných miest zameraných na poskytovanie nových služieb na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu	4
--	---

Indikatívna finančná alokácia

Indikatívna finančná alokácia znázorňuje predpokladanú investíciu vo vzťahu k očakávaným výsledkom. Uvedte, prosím, relevantné faktory z predchádzajúcej tabuľky, ktoré majú vplyv na indikatívnu finančnú alokáciu pre daný výsledok.

Finančná alokácia pre aktivity OP EVS

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
zrealizovaná pilotná schéma – štátna správa	počet pilotných projektov 5 počet zapojených subjektov ŠS 15 počet zapojených MNO min. 5 nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík -5 záverečná konferencia - 5 konferencie / do 100 osôb - 15 workshopy - 30 vzdelávanie/ 6 skupín po 16 osôb = 6 informačné dni / podujatie do 50 osôb = 5	521 Mzdové výdavky 298 260,00 € 518 Ostatné služby 238 380,00 €
zrealizovaná pilotná schéma miestna a regionálna samospráva	počet pilotných projektov 10 počet zapojených subjektov VS 10 počet zapojených MNO 10 nové verejné politiky vytvorené v partnerstve ako produkt pilotnej schémy participatívnej tvorby verejných politík -5 konferencie / do 100 osôb - 10 vzdelávanie/ 10 skupín = 10 informačné dni / podujatie do 50 osôb = 60 vytvorených 10 miest koordinátorov participatívnych procesov	521 Mzdové výdavky 950 956,00 € 518 Ostatné služby 284 400,00 €
zrealizovaná pilotná schéma zavádzanie participatívnych rozpočtov	počet pilotných projektov 5 počet zapojených subjektov VS 15 počet zapojených MNO min. 5 zavedené participatívne rozpočty na úrovni VS -5 konferencie / do 100 osôb - 5 vzdelávanie/ 1 skupina informačné dni / podujatie do 50 osôb = 40 vytvorených 5 miest koordinátorov participatívnych procesov	521 Mzdové výdavky 480 380,00 € 518 Ostatné služby 119 073,60 €

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
zabezpečený transfer skúseností z pilotnej schémy NP PARTI I.	konferencie / do 100 osôb - 10 informačné dni / podujatie do 50 osôb - 20 workshopy / podujatie do 30 osôb - 30 tlač publikácií / materiálov- min. 5	521 Mzdové výdavky 301 500,00 € 518 Ostatné služby 147 600,00 €
zabezpečené výstupy z analytickej a výskumnej činnosti a zabezpečené výstupy zamerané na legislatívu, spojené s aktualizáciou znalostnej databázy	počet koncepčných, analytických a metodických materiálov: 20 aktualizovaná znalostná databáza: 1 inovatívne opatrenia zavedené do praxe VS (s dôrazom na participáciu a zapájanie verejnosti do prípravy, tvorby a implementácie verejných politík) – min. 2 publikácie – min. 3 reprezentatívne prieskumy - 2	521 Mzdové výdavky 1 372 295,50 € 518 Ostatné služby 32 000,00 €
zabezpečené činnosti a podujatia zamerané na budovanie kapacít	analýza možností zabezpečenia ďalšieho vzdelávania plán školení zamestnancov ÚSV ROS + tréning trénerov v zameraní na participatívny proces tvorby verejných politík školiaca dokumentácia a systém podpory vzdelávacích inštitúcií zavádzajúcich výstupy projektu do praxe poskytnutie vzdelávania konkrétnym cieľovým skupinám cyklus konferencií, informačných dní, tréningov a workshopov zameraných na transfer dobrých a zlých skúseností – 36 podujatí tréning trénerov – počet úspešných absolventov 20 počet novovytvorených pracovných miest - poskytovanie nových služieb na podporu zavádzania a riadenia participatívneho procesu: 4 počet účastníkov zapojených do informačno – komunikačných podujatí -1500 počet účastníkov vzdelávania – vyškolených trénermi z tréningu trénerov - 400 nové poskytované služby -počet komplexných intervencií pre nastavenie a realizáciu participatívnych procesov tvorby verejných politík min.20	521 Mzdové výdavky 641 118,00 € 518 Ostatné služby 403 790,52 €
zabezpečené pracovné cesty pre projekt	domáce a zahraničné cesty	512 Cestovné náhrady 123 801,58 €

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
zabezpečené riadenie a zimplementovaný projekt	zabezpečené riadenie, monitoring a publicita projektu	521 Mzdové výdavky 40 000,00 € 518 Ostatné služby 10 000,00 € 512 Cestovné náhrady 15 000,00 €
<u>Spolu</u>		5 987 379,00 €

Finančná alokácia pre aktivity OP II

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
nie je relevantné		
<u>Spolu</u>		

Finančná alokácia pre aktivity financované zo štátneho rozpočtu

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Nie je relevantné		

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Spolu		

Produktivita

Stručné vysvetlenie, akým spôsobom bude ovplyvnená produktivita⁸ v danom sektore (v danej oblasti) a akým spôsobom bude produktivita meraná a vyhodnocovaná (po skončení projektov).

Produktivita
<p>Zavádzanie politík, ktoré vznikli na participatívnom princípe predstavuje benefity, ktoré nie je možné v súčasnej situácii kvantifikovať a finančne vyčíslieť (absencia dát). Príkladom produktivity môže byť efektívnejší proces schvaľovania a následného zavádzania politík do praxe (schvaľovania na úrovni medzirezortného pripomienkovacieho konania, ako aj na úrovni rozhodovania a schvaľovania zastupiteľstiev samosprávnych krajov, či mestských a obecných zastupiteľstiev).</p> <p>Proces zavádzania politík, ktoré vznikli na participatívnom princípe, do každodenného života si bude vyžadovať menší odpor a rezistenciu tých, ktorých sa politiky bezprostredne dotýkajú a definujú a určujú ich povinnosti a práva v procese ich implementácie.</p> <p>Zvyšuje sa predpoklad udržateľnosti politík a znižuje sa miera nevyhnutnosti ich rýchlej revízie a úpravy. Vo finančnej oblasti výkonu správy často participatívne politiky predstavujú nástroje, ktoré prostredníctvom navrhovaných opatrení, šetria finančné náklady subjektov VS na realizáciu nápravných a korekčných opatrení.</p> <p>Napríklad participatívne rozpočty predstavujú jeden z najefektívnejších nástrojov budovania kapacít v oblasti zapájania verejnosti do prípravy, tvorby a realizácie verejných politík. Súčasne budujú nový vzťah medzi verejnosťou/občanom a samosprávou/vládou. Proces mení optiku zodpovednosti za veci verejné v priestore mesta, obce, štátu. (proces posúva spoluzodpovednosť bližšie k občanom formou spolurozhodovania, spolupráce na realizácii intervencií a zdieľanej zodpovednosti za ich správu a udržateľnosť).</p> <p>Napríklad identifikácia miest, kde má dôjsť k zásahom do verejných priestorov, alebo odstraňovaniu bariér a budovaniu bezbariérového prostredia v mestách a obciach pre vozíčkárov, priamo z iniciatívy cieľovej skupiny, môže samospráve ušetriť finančné prostriedky. Obec, alebo mesto nebude tieto opatrenia realizovať na miestach, ktoré nie sú z pohľadu cieľovej skupiny zaujímavé a potrebné, súčasne môže využiť potenciál komunity a princípy dobrovoľníctva pri realizácii týchto opatrení.</p>

⁸ Produktivitou je myslená miera efektívnosti využitia finančných prostriedkov.

P Prílohy

P 1. Zoznam skratiek

Skratka	Popis
ADR	Alternatívny (mimosúdny) spôsob riešenia sporov (Alternative Dispute Resolution)
FO	Fyzická osoba
IKT	Informačné a komunikačné technológie
IT	Informačné technológie
KPI	Kľúčové ukazovatele výkonnosti
OP EVS	Operačný program Efektívna verejná správa
OP II	Operačný program Integrovaná infraštruktúra
PO	Právnická osoba
Princípy 3E	Hospodárnosť (economy), efektívnosť (effectiveness) a účelnosť (efficiency)
RIA	Hodnotenie vplyvov regulácie
VS	Verejná správa

P 2. Zoznam segmentov

Dane a clá	Cestovanie	Zamestnávanie	Spravodlivosť	Doprava
Podnikanie	Životné prostredie	Rodina	Bývanie	Verejné obstarávanie
Bezpečnosť	Pôdohospodárstvo	Krízové situácie životné	Kultúra	Transparentnosť
Vzdelávanie	Občianstvo	Sociálna pomoc	Výstavba	
Demokracia	Veda, výskum a inovácie	Samospráva	Zdravotníctvo	

P 3. Zoznam cieľových skupín

Verejnosť (občania)	Pracovníci verejnej správy	Mimovládne organizácie	Start-upy	Univerzity
Podnikatelia	Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Občania EÚ	Veľké podniky	Poskytovatelia zdravotnej starostlivosti
Malí a strední podnikatelia	Samosprávne kraje, obce a mestá	Cudzinci	Marginalizované komunity	EÚ

P 4. Zoznam funkcií

Monitoring	Návrh politik	Návrh stratégie	Implementácia reformného zámeru	Koordinácia
Spolupráca	Inovácia	Tvorba analýz	Vyhodnocovanie vplyvov	Medzinárodná spolupráca

P 5. Zoznam pracovných pozícií

Projektový manažér	Ekonom	Expert na verejnú správu	Referent
Dátový analytik	Programátor	Riadiaci pracovník	Finančný manažér
Expert v oblasti reformy	Systémový analytik	PR špecialista	Garant aktivity
Administratívny pracovník	Audítor	Školiteľ/Lektor	Metodik

P 6. Zoznam prístupov

Centralizácia	<p>Funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak sa zavádza jedna organizačná jednotka pre realizáciu činností, ktoré sa vykonávali samostatne ▪ ak dochádza k zlučovaniu kompetencií, k posunu kompetencií na centrálnu úroveň a horizontálnej integrácií. 	Podporné a administratívne služby ako ekonomická agenda, či správa nehnuteľností.
Dôvera v expertov	<p>Zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak projekt slúži najmä na zabezpečenie finančných prostriedkov pre zmenu a celkový návrh zmeny bude ponechaný v rukách expertov v príslušnej oblasti. 	Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo.
Hierarchia a stanovenie cieľov	<p>Centrálny sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak reforma predpokladá vznik hierarchickej štruktúry riadenia výkonu a stanovovania kvality ▪ ak sú navrhované jasné KPI, ktoré bude potrebné dosiahnuť a spôsob ich vyhodnocovania je na centrálny úrovni ▪ ak je dôraz kladený na kvalitu dát a ich vyhodnocovanie. ▪ kvalita dosahuje v súčasnosti veľmi nízku úroveň a je potrebné dosiahnuť rýchle zlepšenie. 	Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo, ale napríklad i budovanie architektúry verejnej správy.
Podpora voľby a konkurencie	<p>Klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.</p>	Verejné služby, kde môžu klienti robiť reálne voľby, napríklad zdravotné poistenie, sociálne

	<p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak vďaka reforme získajú klienti možnosť vybrať si službu od viacerých poskytovateľov ▪ ak vďaka reforme bude možné poskytovať službu rôznymi spôsobmi a kanálmi ▪ ak vďaka reforme vznikajú nové a alternatívne možnosti ako vybaviť službu a posilňuje sa regulačná úloha verejnej správy ▪ ak sa systematicky pracuje s architektúrou voľby klientov (podporuje sa viacero variantov služby). 	poistenie ale i integrované obslužné miesta.
Prenesenie kompetencií a transparentnosť	<p>Prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak je podporovaná iniciatíva pri zvyšovaní kvality služieb na lokálnej úrovni ▪ ak sa zavádza zverejňovanie informácií o spokojnosti a kvalite služieb (otvorené dáta a ratingy) ▪ verejná služba nie je vhodná pre zavedenie konkurencie medzi prevádzkovateľmi. 	Služby ako polícia, výber daní a ciel, spravodlivosť.
Outsourcing služby	<p>Štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak reforma predpokladá prevod výkonu služby do súkromného sektoru a posilňuje regulačnú úlohu verejnej správy. 	Služby v energetickom alebo telekomunikačnom sektore, železničná doprava a podobne.

P 7. Zoznam úsekov verejnej správy

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00001	Priemysel s výnimkou spracovania dreva, biotechnológií, potravinárstva a stavebných výrobkov	1	MH SR
U00002	Energetika vrátane hospodárenia s jadrovým palivom a uskladňovania rádioaktívnych odpadov a energetická efektívnosť	1	MH SR
U00003	Teplárenstvo	1	MH SR
U00004	Plynárenstvo	1	MH SR
U00005	Ťažba a úprava tuhých palív	1	MH SR
U00006	Ťažba ropy a zemného plynu	1	MH SR
U00007	Ťažba rudných a nerudných surovín a vyhľadávanie a prieskum rádioaktívnych surovín a ich ťažba	1	MH SR
U00008	Podpora malého podnikania a stredného podnikania vrátane podpory potravinárskych produktov, ktoré nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podpory spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00009	Stratégia tvorby podnikateľského prostredia a podpora podnikateľského prostredia vrátane podpory potravinárskeho podnikateľského prostredia, ktorého produkty nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podnikateľského prostredia v oblasti spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00010	Vnútorý obchod	1	MH SR
U00011	Zahraničný obchod vrátane obchodu s vojenským materiálom a tvorby zahraničnej obchodnej politiky	1	MH SR
U00012	Ochrana spotrebiteľa s výnimkou ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	1	MH SR
U00013	Koordinácia politiky vnútorného trhu Európskej únie	1	MH SR
U00014	Ochrana a využívanie nerastných surovín vrátane hlavného dozoru nad ochranou a využívaním ložísk nerastov	1	MH SR
U00015	Hlavný dozor nad bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a bezpečnosťou prevádzky v banskej činnosti, činnosti vykonávanej banským spôsobom a pri používaní výbušnín	1	MH SR
U00016	Puncovníctvo a skúšanie drahých kovov	1	MH SR
U00017	Kontrola zákazu vývoja, výroby, skladovania, použitia a obchodu s chemickými zbraňami a prekuzormi potrebnými na ich výrobu	1	MH SR
U00018	Riadenie úloh hospodárskej mobilizácie	1	MH SR
U00019	Odštatnenie a privatizácia majetku štátu	1	MH SR
U00020	Správa majetku štátu v podnikateľskej sfére	1	MH SR
U00021	Stratégia tvorby a realizácie inovácií na úsekoch U00001 až U00007	1	MH SR
U00022	Určovanie kritérií výberu zamestnancov obchodno-ekonomických oddelení	1	MH SR
U00023	Financie	2	MF SR
U00024	Dane a poplatky	2	MF SR
U00025	Colníctvo	2	MF SR
U00026	Finančná kontrola	2	MF SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00027	Vnútrotný audit	2	MF SR
U00028	Vládny audit	2	MF SR
U00029	Informatizácia spoločnosti	2	MF SR
U00030	Koordinácia štátnej pomoci	2	MF SR
U00031	Ceny a cenová kontrola s výnimkou cien a cenovej kontroly tovarov ustanovených osobitnými zákonmi	2	MF SR
U00032	Rozpočtovanie súhrnného schodku verejného rozpočtu	2	MF SR
U00033	Tvorba a realizácia štátneho rozpočtu	2	MF SR
U00034	Finančný trh vrátane ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	2	MF SR
U00035	Politika spravovania majetku verejnej správy vo verejnoprospešnej sfére a nepodnikateľskej sfére	2	MF SR
U00036	Správa štátnych finančných aktív a štátnych finančných pasív Slovenskej republiky	2	MF SR
U00037	Hypotekárne bankovníctvo	2	MF SR
U00038	Stavebné sporenie s výnimkou poskytovania štátnej prémie k stavebnému sporeniu	2	MF SR
U00039	Devízové hospodárstvo a devízová kontrola	2	MF SR
U00040	Jednotné účtovníctvo a účtovné výkazníctvo	2	MF SR
U00041	Hazardné hry	2	MF SR
U00042	Štátny dozor nad vykonávaním sociálneho poistenia, dodržiavaním podmienok poskytovania štátnej prémie v stavebnom sporení, dodržiavaním podmienok poskytovania štátneho príspevku k hypotekárnym úverom, činnosťou Exportno-importnej banky Slovenskej republiky a nad hospodárením Sociálnej poisťovne	2	MF SR
U00043	Dráhy a doprava na dráhach	3	MDVaRR SR
U00044	Cestná doprava	3	MDVaRR SR
U00045	Kombinovaná doprava	3	MDVaRR SR
U00046	Pozemné komunikácie	3	MDVaRR SR
U00047	Podmienky prevádzky vozidiel v premávke na pozemných komunikáciách	3	MDVaRR SR
U00048	Vnútrozemská plavba a prístavy, námorná plavba	3	MDVaRR SR
U00049	Civilné letectvo	3	MDVaRR SR
U00050	Pošty	3	MDVaRR SR
U00051	Telekomunikácie	3	MDVaRR SR
U00052	Funkcie štátneho dopravného úradu	3	MDVaRR SR
U00053	Funkcie námorného úradu	3	MDVaRR SR
U00054	Verejné práce	3	MDVaRR SR
U00055	Stavebný poriadok a územné plánovanie okrem ekologických aspektov	3	MDVaRR SR
U00056	Stavebná výroba a stavebné výrobky	3	MDVaRR SR
U00057	Tvorba a uskutočňovanie bytovej politiky	3	MDVaRR SR
U00058	Poskytovanie štátnej prémie k stavebnému sporeniu a štátneho príspevku k hypotekárnym úverom	3	MDVaRR SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00059	Cestovný ruch	3	MDVaRR SR
U00060	Energetická hospodárnosť budov	3	MDVaRR SR
U00061	Tvorba a uskutočňovanie politiky mestského rozvoja	3	MDVaRR SR
U00062	Koordinovanie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	3	MDVaRR SR
U00063	Koordinácia prípravy politík regionálneho rozvoja	3	MDVaRR SR
U00064	Poľnohospodárstvo	4	MPaRV SR
U00065	Vinohradníctvo a vinárstvo	4	MPaRV SR
U00066	Lesné hospodárstvo	4	MPaRV SR
U00067	Pozemkové úpravy a ochrana poľnohospodárskej pôdy	4	MPaRV SR
U00068	Závlahové systémy a odvodňovacie systémy	4	MPaRV SR
U00069	Veterinárna kontrola, veterinárna inšpekcia a veterinárny dozor	4	MPaRV SR
U00070	Veterinárska farmácia	4	MPaRV SR
U00071	Rastlinolekárska starostlivosť	4	MPaRV SR
U00072	Plemenársky dozor	4	MPaRV SR
U00073	Rybárstvo v oblasti akvakultúry a morského rybolovu	4	MPaRV SR
U00074	Poľovníctvo	4	MPaRV SR
U00075	Potravinárstvo a potravinový dozor	4	MPaRV SR
U00076	Spracovanie dreva vrátane biotechnológií	4	MPaRV SR
U00077	Regionálny rozvoj okrem koordinácie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	4	MPaRV SR
U00078	Rozvoj vidieka	4	MPaRV SR
U00079	Ochrana ústavného zriadenia Slovenskej republiky	5	MV SR
U00080	Verejný poriadok, bezpečnosť osôb a majetku	5	MV SR
U00081	Ochrana štátnych hraníc	5	MV SR
U00082	Správa štátnych hraníc	5	MV SR
U00083	Bezpečnosť a plynulosť cestnej premávky	5	MV SR
U00084	Ochrana bezpečnosti a plynulosti železničnej dopravy	5	MV SR
U00085	Zbrane a strelivá	5	MV SR
U00086	Súkromné bezpečnostné služby	5	MV SR
U00087	Vstup na územie Slovenskej republiky a pobyt cudzincov na jej území	5	MV SR
U00088	Občianske preukazy a štátne občianstvo	5	MV SR
U00089	Cestovné doklady a oprávnenia na vedenie motorových vozidiel	5	MV SR
U00090	Otázky azylantov a odídencov	5	MV SR
U00091	Evidencia obyvateľov	5	MV SR
U00092	Evidencia cestných motorových vozidiel a prípojných vozidiel	5	MV SR
U00093	Integrovaný záchranný systém	5	MV SR
U00094	Civilná ochrana a krízové riadenie	5	MV SR
U00095	Ochrana pred požiarmi	5	MV SR
U00096	Všeobecná vnútorná správa vrátane vecí územného a správneho usporiadania Slovenskej republiky	5	MV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00097	Štátne symboly, heraldický register	5	MV SR
U00098	Archívy a registratúry	5	MV SR
U00099	Matričné veci	5	MV SR
U00100	Zhromažďovanie a združovanie vrátane registrácie niektorých právnických osôb, o ktorých to ustanoví osobitný zákon	5	MV SR
U00101	Volby a referendum	5	MV SR
U00102	Vojnové hroby	5	MV SR
U00103	Živnostenské podnikanie	5	MV SR
U00104	Povoľovanie verejných zbierok	5	MV SR
U00105	Koordinácia výkonu štátnej správy uskutočňovanej obcami, vyššími územnými celkami a orgánmi miestnej štátnej správy	5	MV SR
U00106	Policačný zbor	5	MV SR
U00107	Železničná polícia	5	MV SR
U00108	Hasičský a záchranný zbor	5	MV SR
U00109	Koordinácia vzdelávania zamestnancov obcí a zamestnancov vyšších územných celkov plniacich úlohy štátnej správy	5	MV SR
U00110	Riadenie a kontrola obrany Slovenskej republiky	6	MO SR
U00111	Výstavba, riadenie a kontrola ozbrojených síl Slovenskej republiky	6	MO SR
U00112	Koordinácia činností a kontrola orgánov štátnej správy, orgánov územnej samosprávy a iných právnických osôb pri príprave na obranu Slovenskej republiky	6	MO SR
U00113	Koordinácia obranného plánovania	6	MO SR
U00114	Zabezpečenie nedotknuteľnosti vzdušného priestoru Slovenskej republiky	6	MO SR
U00115	Koordinácia vojenskej letovej premávky s civilnou letovou premávkou	6	MO SR
U00116	Vojenské spravodajstvo	6	MO SR
U00117	Alternatívna služba	6	MO SR
U00118	Správa vojenských obvodov a vojenských lesov	6	MO SR
U00119	Súdy a väzenstvo	7	MS SR
U00120	Právna úprava v oblasti ústavného práva, trestného práva, občianskeho práva, obchodného práva, rodinného práva, konkurzného práva a medzinárodného práva súkromného	7	MS SR
U00121	Štátny dohľad nad činnosťou Slovenskej komory exekútorov, nad činnosťou Notárskej komory Slovenskej republiky, v zákonom ustanovenom rozsahu nad činnosťou súdnych exekútorov a nad činnosťou notárov	7	MS SR
U00122	Kontrola nad dodržiavaním podmienok organizovania a priebehu dobrovoľných dražieb	7	MS SR
U00123	Znalecká činnosť, prekladateľská činnosť a tlmočnická činnosť	7	MS SR
U00124	Vydávanie Zbierky zákonov Slovenskej republiky a Obchodného vestníka	7	MS SR
U00125	Zastupovanie Slovenskej republiky v konaní pred Súdnym dvorom Európskej únie	7	MS SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00126	Plnenie úloh súvisiacich s členstvom Slovenskej republiky v Eurojuste	7	MS SR
U00127	Zahraničná politika a vzťahy Slovenskej republiky k ostatným štátom a medzinárodným organizáciám	8	MZV SR
U00128	Ochrana práv a záujmov Slovenskej republiky a jej občanov v zahraničí	8	MZV SR
U00129	Riadenie zastupiteľských úradov Slovenskej republiky v zahraničí vrátane riadenia obchodno-ekonomických oddelení	8	MZV SR
U00130	Styky s orgánmi a predstaviteľmi cudzích štátov v Slovenskej republike a v zahraničí	8	MZV SR
U00131	Hospodárenie a nakladanie s majetkom Slovenskej republiky v zahraničí, ktorý má vo svojej správe Ministerstvo zahraničných vecí Slovenskej republiky	8	MZV SR
U00132	Koordinácia prípravy a vnútroštátneho prerokovania, uzatvárania, vyhlasovania, vykonávania a vypovedávania medzinárodných zmlúv	8	MZV SR
U00133	Oficiálna rozvojová pomoc	8	MZV SR
U00134	Koordinácia realizácie politík Európskej únie	8	MZV SR
U00135	Pracovnoprávne vzťahy, štátnozamestnanecké vzťahy a právne vzťahy pri výkone práce vo verejnom záujme a právne vzťahy volených funkcionárov orgánov územnej samosprávy	9	MPSVaR SR
U00136	Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci	9	MPSVaR SR
U00137	Inšpekcia práce	9	MPSVaR SR
U00138	Stratégia zamestnanosti, koordinácia jej tvorby a politika trhu práce	9	MPSVaR SR
U00139	Sociálne poistenie	9	MPSVaR SR
U00140	Starobné dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00141	Doplňkové dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00142	Štátne sociálne dávky	9	MPSVaR SR
U00143	Sociálne služby	9	MPSVaR SR
U00144	Podpora sociálneho začlenenia fyzickej osoby s ťažkým zdravotným postihnutím do spoločnosti	9	MPSVaR SR
U00145	Pomoc v hmotnej núdzi	9	MPSVaR SR
U00146	Sociálnoprávna ochrana detí a sociálna kuratela	9	MPSVaR SR
U00147	Koordinácia štátnej rodinnej politiky	9	MPSVaR SR
U00148	Výkon štátneho dozoru nad vykonávaním sociálneho poistenia a výkon dohľadu nad poskytovaním sociálnych služieb	9	MPSVaR SR
U00149	Ochrana prírody a krajiny	10	MŽP SR
U00150	Vodné hospodárstvo	10	MŽP SR
U00151	Verejné vodovody a verejné kanalizácie	10	MŽP SR
U00152	Ochrana pred povodňami	10	MŽP SR
U00153	Ochrana akosti a množstva vôd a ich racionálneho využívania a rybárstva s výnimkou akvakultúry a morského rybolovu	10	MŽP SR
U00154	Ochrana ovzdušia, ozónovej vrstvy a klimatického systému Zeme	10	MŽP SR
U00155	Obchod s emisnými kvótami	10	MŽP SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00156	Ekologické aspekty územného plánovania	10	MŽP SR
U00157	Odpadové hospodárstvo	10	MŽP SR
U00158	Prevenca a nápravy environmentálnych škôd	10	MŽP SR
U00159	Prevenca závažných priemyselných havárií	10	MŽP SR
U00160	Posudzovanie vplyvov na životné prostredie	10	MŽP SR
U00161	Jednotný informačný systém o životnom prostredí a plošnom monitoringu	10	MŽP SR
U00162	Geologický výskum a prieskum	10	MŽP SR
U00163	Ochrana a regulácia obchodu s ohrozenými druhmi voľne žijúcich živočíchov a voľne rastúcich rastlín	10	MŽP SR
U00164	Geneticky modifikované organizmy	10	MŽP SR
U00165	Materské školy, základné školy, stredné školy, základné umelecké školy, jazykové školy a školské zariadenia	11	MŠVVaŠ SR
U00166	Vysoké školy	11	MŠVVaŠ SR
U00167	Celoživotné vzdelávanie	11	MŠVVaŠ SR
U00168	Veda a technika	11	MŠVVaŠ SR
U00169	Štátna starostlivosť o mládež a šport	11	MŠVVaŠ SR
U00170	Štátny jazyk	12	MK SR
U00171	Ochrana pamiatkového fondu, kultúrne dedičstvo a knihovníctvo	12	MK SR
U00172	Umenie	12	MK SR
U00173	Autorské právo a práva súvisiace s autorským právom	12	MK SR
U00174	Osvetová činnosť a ľudová umelecká výroba	12	MK SR
U00175	Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí	12	MK SR
U00176	Vzťahy s cirkvami a náboženskými spoločnosťami	12	MK SR
U00177	Médiá a audiovizia	12	MK SR
U00178	Metodické riadenie činnosti slovenských inštitútov v zahraničí v oblasti ich kultúrneho pôsobenia	12	MK SR
U00179	Zdravotná starostlivosť	13	MZ SR
U00180	Humánna farmácia	13	MZ SR
U00181	Ochrana zdravia	13	MZ SR
U00182	Verejné zdravotné poistenie	13	MZ SR
U00183	Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov	13	MZ SR
U00184	Prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody	13	MZ SR
U00185	Cenová politika v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach	13	MZ SR
U00186	Kontrola zákazu biologických zbraní	13	MZ SR
U00187	Odborné, organizačné a technické zabezpečovanie činnosti vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00188	Kontrola plnenia úloh súvisiacich s výkonom štátnej správy	14	ÚV SR
U00189	Kontrola plnenia úloh z uznesení vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00190	Kontrola vybavovania petícií a sťažností	14	ÚV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00191	Koordinácia plnenia úloh v oblasti informatizácie spoločnosti	14	ÚV SR
U00192	Koordinácia plnenia úloh v oblasti ľudských práv, práv národnostných menšín, rovnakého zaobchádzania a rodovej rovnosti	14	ÚV SR
U00193	Ochrana a podpora hospodárskej súťaže	15	PÚ SR
U00194	Štátna štatistika	16	ŠÚ SR
U00195	Geodézia a kartografia	17	ÚGKaK SR
U00196	Kataster nehnuteľností	17	ÚGKaK SR
U00197	Jadrový dozor	18	ÚJD SR
U00198	Technická normalizácia	19	ÚNMaS SR
U00199	Metrológia	19	ÚNMaS SR
U00200	Kvalita	19	ÚNMaS SR
U00201	Posudzovanie zhody	19	ÚNMaS SR
U00202	Akreditácia orgánov posudzovania zhody	19	ÚNMaS SR
U00203	Verejné obstarávanie	20	ÚVO
U00204	Priemyselné vlastníctvo	21	ÚPV SR
U00205	Vedenie ústredného fondu patentovej literatúry a zabezpečovanie výmeny a sprístupňovania informácií v oblasti priemyselných práv	21	ÚPV SR
U00206	Štátne hmotné rezervy a koordinácia a metodické usmerňovanie opatrení na riešenie stavu ropnej núdze	22	SŠHR SR
U00207	Ochrana utajovaných skutočností, šifrová služba a elektronický podpis	23	NBÚ
U00208	Ochrana práv a zákonom chránených záujmov fyzických osôb, právnických osôb a štátu	7	MS SR
U00209	Kontrolná činnosť Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00210	Dohľad nad verejným zdravotným poistením	13	MZ SR
U00211	Dohľad nad poskytovaním zdravotnej starostlivosti	13	MZ SR
U00212	Ochrana osobných údajov	7	MS SR
U00213	Národná regulácia a cenová regulácia v oblasti elektronických komunikácií	3	MDVaRR SR
U00214	Štátna regulácia poštových služieb	3	MDVaRR SR
U00215	Regulácia v sieťových odvetviach	1	MH SR
U00216	Činnosť Národnej rady Slovenskej republiky, jej výborov, osobitných kontrolných výborov a komisií vrátane parlamentnej dokumentácie a tlačovej služby	7	MS SR
U00217	Výkon funkcie prezidenta, politická a verejná činnosť prezidenta	7	MS SR
U00218	Činnosť Ústavného súdu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00219	Činnosť Súdnej rady Slovenskej republiky	7	MS SR
U00220	Ochrana základných práv a slobôd	7	MS SR
U00221	Sprístupnenie dokumentov, ktoré vznikli činnosťou bezpečnostných zložiek štátu v období od 18. apríla 1939 do 31. decembra 1989	7	MS SR
U00222	Ochrana ústavného zriadenia, vnútorného poriadku a bezpečnosti štátu	6	MO SR
U00223	Vnútrotná správa	viaceré	

