



# ZÁMER NÁRODNÉHO PROJEKTU OP EVS

na programové obdobie 2014 – 2020



Operačný program  
**Efektívna  
verejná správa**



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

## Názov národného projektu:

### Efektívne štátne hmotné rezervy pre bezpečnosť obyvateľstva SR

1. Zdôvodnite čo najpodrobnejšie prečo nemôže byť projekt realizovaný prostredníctvom výzvy na predkladanie žiadostí o NFP?

*(napr. porovnanie s realizáciou prostredníctvom dopytovo orientovaného projektu vzhľadom na efektívnejší spôsob napĺňania cieľov OP, efektívnejšie a hospodárnejšie využitie finančných prostriedkov)*

Predmetom predkladaného projektu je zlepšenie služieb štátnej správy na úseku bezpečnosti a ochrany obyvateľov v čase mimoriadnych udalostí a krízových situácií, a to tak z hľadiska koordinácie a procesného riadenia jednotlivých činností a úloh a minimalizácie rizík spojených s ohrozením zdravia alebo majetku občanov SR, ako aj administratívnej a finančnej efektívnosti, či už prevenčných, alebo následných opatrení.

Otzáka potenciálnych hrozieb a ich eliminácie je každým dňom súčasnej politicko-geografickej a environmentálnej reality aktuálnejšia. **Poslanie SŠHR SR v oblasti zabezpečovania ŠHR je výhradné a nezastupiteľné a zahŕňa aj činnosti či procesy, ktoré podliehajú istému stupňu utajenia.** Moderná správa vecí verejných však vyžaduje zavedenie opatrení na zvýšenie efektívnosti jednotlivých zložiek SŠHR SR i organizácie (a jej vonkajších väzieb) ako celku. Navyše, je nevyhnutné modernizovať procesy a metódy činnosti vzhľadom na rýchlo sa meniace geografické, politické, klimatologické a sociálnopolitické faktory. Riadenie rozhodovacieho procesu na tomto špecifickom úseku štátnej správy vyžaduje koordinovaný, dôkladne pripravený a na evidencii založený postup, ktorý nie je možné v celej šírke zabezpečovať prostredníctvom dopytovo orientovaných projektov, ale ktorý vyžaduje širokospektrálne viacodborové riešenie formou národného projektu.

Oblast' bezpečnosti obyvateľstva SR a zabezpečovania stability hospodárstva SR vyžaduje pravidelné monitorovanie súčasných a budúcich rizík, ich vyhodnocovanie a predvídanie potrieb a požiadaviek na ich riešenie pri využití najmodernejších progresívnych metód analytiky, štatistiky, krízového manažmentu a riadenia inštitucionálnych, technologických, finančných a personálnych zdrojov. SŠHR SR je zákonom poverenou inštitúciou zodpovednou za tvorbu, hospodárenie a kontrolu ŠHR, za ich rozmiestňovanie a pripravenosť na použitie. Pre zabezpečenie týchto činností sa vyžaduje vysoká úroveň manažérskych a hospodárskych kompetencií, analytickej činnosti, efektívnej evidencie a metodologických postupov pre optimalizáciu ŠHR, ako aj technologicko-materiálneho zabezpečenia. V súčasnej situácii je pre SŠHR SR najväčšou výzvou rozvoj, rozšírenie a sčasti aj transformácia klúčových činností a s nimi spojených technologických a manažérskych riešení zohľadňujúcich aktuálne a nové požiadavky a priority spolu s plnením aktuálnych a nových medzinárodných záväzkov SR s osobitným dôrazom na záväzky vyplývajúce z členstva SR v EÚ a v Medzinárodnej energetickej agentúre.

ŠHR sú klúčovou zložkou pre materiálne zabezpečenie ochrany hospodárstva SR a o ich rozsahu a finančnom zabezpečení jednotlivých položiek i úloh rozhoduje hlavne vláda SR. Aktuálny stav zabezpečenia ŠHR vyžaduje podporu a modernizáciu na viacerých úrovniach v súlade so zásadami efektívneho, hospodárneho a účelného využívania verejných zdrojov a zásadami efektívnej správy vecí verejných. Výdavková, prevádzková

a logistická efektivizácia týchto pre SR klúčových kompetencií sa stáva základnou otázkou dnešných dní a pripravenosť SR v národnom i medzinárodnom kontexte musí dosahovať úroveň medzinárodne uznávaných noriem. Pre administratívno-nákladovú úsporu a zvýšenie efektívnosti dosiaľ vykonávaných činností, ako aj z dôvodu rýchlo sa meniacich geopolitických či klimatologických faktorov je však nevyhnutné pristúpiť k tvorbe a zavedeniu nových moderných metód tvorby, správy a obnovy štátnych hmotných rezerv.

**Ochrana a bezpečnosť obyvateľstva musí byť zabezpečovaná koordinované, efektívne, transparentne a včas, vyžaduje** teda nielen **zabezpečenie vhodných koordinačných mechanizmov** pre realizáciu ochranných opatrení, a zapojenie potrebných partnerov do týchto mechanizmov, ale aj **efektívne riadenie** pri zabezpečovaní **pripravenosti** na mimoriadne situácie či ohrozenia, a to tak materiálnej, ako aj logistickej. Služby SŠHR musia byť zároveň **poskytované na celom území SR, musia zapájať alebo adresovať všetky zložky systému ochrany a bezpečnosti tak na štátnej, ako aj regionálnej a miestnej úrovni**, a musia byť dostatočne transparentné, aby v čase, keď sa vyžaduje pomoc, bol zásah uskutočnený rýchlo, presne, adekvátnie, na správnom mieste a vhodnými prostriedkami, a aby **subjekty**, ktoré o pomoc žiadajú, mali jasno, kde, za akých okolností a podmienok môžu túto pomoc čo najrýchlejšie získať.

Uvedené indikuje, že zmena smerom k efektívnejšiemu zabezpečeniu a poskytovaniu štátnych hmotných rezerv (čiže k ochrane a bezpečnosti občanov SR), musí byť predovšetkým systémová, dobre naplánovaná a celoplošná. Dopytovo orientované projekty majú individuálny regionálny alebo tematický rozmer, toto je teda jeden z dôvodov, prečo je potrebné zámer realizovať formou národného projektu. Predkladateľ zámeru, SŠHR, zároveň zabezpečuje hospodárenie so štátnymi hmotnými rezervami vrátane ochrany ŠHR a manažmentu na tento účel vytvorených zmluvných vzťahov. Prípravu a poskytovanie materiálnej pomoci (vo forme surovín, materiálov, výrobkov, strojov, zariadení, náradí a zásob, ako aj nehnuteľností na ich skladovanie a ochraňovanie) SŠHR zabezpečuje bud' vlastnými kapacitami (vrátane svojich organizácií a závodov), alebo prostredníctvom podnikateľov, ktorí sa stávajú ochraňovateľmi ŠHR (ochraňovateľ - podnikateľ je subjekt, ktorý so SŠHR SR uzatvorí zmluvu o ochraňovaní, a na jej základe vykonáva činnosti súvisiace s hospodárením a starostlivosťou o ŠHR. Zmluva o ochraňovaní stanovuje podmienky, za akých je ochraňovateľ povinný spravovať zverený hnuteľný majetok štátu = zverené zásoby (skladovať, vyskladňovať, zamieňať/obmieňať, chrániť pred poškodením a odcudzením a pod.), ako aj ich charakter, štruktúru a rozsah, podmienky kontroly, platobné, sankčné podmienky a pod.). SŠHR teda musí zabezpečiť hospodárenie a správu finančných a administratívnych zdrojov v celej šírke svojich kompetencií a svojej zodpovednosti za dobrú správu vecí verejných tak, aby bola poskytovaná pomoc dostupná, a zároveň primeraná a efektívna. Ochrana finančných záujmov pri efektívnom hospodárení so spravovanými rezervami pre bezpečnosť v časoch krízy je ďalším dôvodom pre využitie formy národného projektu.

## 2. Príslušnosť národného projektu k relevantnej časti operačného programu

Prioritná os	Posilnené inštitucionálne kapacity a efektívna VS
Investičná priorita	Investície do inštitucionálnych kapacít a do

	efektívnosti VS a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem lepšej právnej úpravy a dobrej správy
Špecifický cieľ	1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS 1.2 Modernizované ĽZ a zvýšené kompetencie zamestnancov
Miesto realizácie projektu (na úrovni kraja)	Celé územie SR
Identifikácia hlavných cieľových skupín (ak relevantné)	Občania Inštitúcie a subjekty verejnej správy

### 3. Prijímateľ<sup>1</sup> národného projektu

Dôvod určenia prijímateľa národného projektu <sup>2</sup>	SŠHR SR je ostatným ústredným orgánom štátnej správy SR pre zabezpečenie všetkých činností vyplývajúcich zo zákona číslo 372/2012 Z. z. o štátnych hmotných rezervách a o doplnení zákona č. 25/2007 Z. z. o elektronickom výbere mýta za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Podiel'a sa na vytváraní jednotnej štátnej politiky SR v oblasti ŠHR a zodpovedá za jej realizáciu. SŠHR SR pôsobí na základe zákona číslo 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácií ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov. SŠHR SR je rozpočtovou organizáciou, ktorá je svojimi príjmami a výdavkami zapojená na štátny rozpočet SR (okrem zdrojov štátneho rozpočtu využíva na svoju činnosť aj mimorozpočtové zdroje). SŠHR SR je výhradným odborným, administratívnym, logistickým a správnym garantom pre oblasť správy a použitia ŠHR pri zabezpečovaní potravinovej, energetickej a ďalšej bezpečnosti obyvateľstva SR. SŠHR SR je zástupcom SR v medzinárodných organizáciách a inštitúciach v danej oblasti, zastupuje SR pred orgánmi Európskej únie, je odborným partnerom spolupráce v rámci členstva v Medzinárodnej energetickej agentúre pri OECD a podiel'a sa na koordinácii riešenia krízových otázok v
---	--

<sup>1</sup> V tomto dokumente je používaný pojem prijímateľ a žiadateľ. Je to tá istá osoba, no technicky sa žiadateľ stáva prijímateľom až po podpísaní zmluvy o NFP.

<sup>2</sup> Jednoznačne a stručne zdôvodnite výber prijímateľa NP ako jedinečnej osoby oprávnenej na realizáciu NP (napr. odkaz na platné predpisy, operačný program, národnú stratégiu, ktorá odôvodňuje jedinečnosť prijímateľa NP).

	<p>medzinárodnom kontexte prevencie na zníženie dôsledkov ohrození, konfliktov a bezpečnosť ohrozujúcich procesov.</p> <p>SŠHR SR v celoslovenskej pôsobnosti zabezpečuje materiálnu podporu pre riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí, najmä energetickej (ropnej, plynovej a pod.) a potravinovej krízy, prírodných (povodní, rozsiahlych požiarov, kalamít a pod.), ekologických (epidémií, pandémií a pod.) sociálnych (napr. globálnej migrácie ľudstva) a technologických (napr. havárií jadrových elektrární) katastrof, ozbrojených konfliktov. SŠHR SR je tiež súčasťou medzinárodnej spolupráce v tejto oblasti s cieľom využívať skúsenosti ostatných krajín pri zabezpečení prevencie, ako aj následného riešenia krízových situácií a mimoriadnych udalostí v časovej, organizačnej a zásahovej flexibilnosti a efektivite, ktoré zamedzia d'álším potenciálnym škodám na majetku štátu alebo na životoch občanov SR.</p>
Má prijímateľ osobitné, jedinečné kompetencie na implementáciu aktivít národného projektu priamo zo zákona, osobitných právnych predpisov, resp. je uvedený priamo v príslušnom operačnom programe?	<p>Okrem vyššie uvedených zákoných noriem je pôsobnosť SŠHR vymedzená tiež nasledujúcimi normami:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 372/2012 Z. z. o štátnych hmotných rezervách a o doplnení zákona č. 25/2007 Z. z. o elektronickom výbere mýta za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,</li> <li>- 218/2013 Z. z. o núdzových zásobách ropy a ropných výrobkov a o riešení stavu ropnej núdze a o zmene a doplnení niektorých zákonov,</li> <li>- 179/2011 Z. z. o hospodárskej mobilizácii a o zmene a doplnení zákona č. 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu v znení neskorších predpisov,</li> <li>- 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu,</li> <li>- 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva,</li> <li>- 7/2010 Z. z. o ochrane pred povodňami,</li> <li>- 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu.</li> </ul>
Obchodné meno/názov (aj názov sekcie ak relevantné)	Správa štátnych hmotných rezerv Slovenskej republiky

Sídlo	Pražská 29, 812 63 Bratislava, SR
IČO	30 844 363

4. Partner, ktorý sa bude zúčastňovať realizácie národného projektu (ak relevantné)

Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné) <sup>3</sup>	Predkladaný zámer národného projektu nepočíta s partnermi.
Kritériá pre výber partnera <sup>4</sup>	
Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe?	
Obchodné meno/názov	
Sídlo	
IČO	

*V prípade viacerých partnerov, doplnťte údaje za každého partnera.*

5. Predpokladaný časový rámec

Dátumy v tabuľke nižšie nie sú záväzné, ale predstavujú vhodný a žiadúci časový rámec pre zabezpečenie procesov, vedúcich k realizácii národného projektu.

Dátum vyhlásenia vyzvania vo formáte Mesiac/Rok	03/2018
Uved'te plánovaný štvrtrok podpisania zmluvy o NFP s prijímateľom	1Q/2018
Uved'te plánovaný štvrtrok spustenia realizácie projektu	1Q/2018
Predpokladaná doba realizácie projektu v mesiacoch	46

6. Finančný rámec

Alokácia na vyzvanie (zdroj EÚ a ŠR)	1734260 €
Celkové oprávnené výdavky projektu	1734260 €
Vlastné zdroje prijímateľa	-

7. Východiskový stav

- a. Uved'te východiskové dokumenty na regionálnej, národnej a európskej úrovni, ktoré priamo súvisia s realizáciou NP:

<sup>3</sup> Uved'te dôvody pre výber partnerov (ekonomickí, sociálni, profesijní...). Odôvodnite dôvody vylúčenia akejkoľvek tretej strany ako potenciálneho realizátora.

<sup>4</sup> Uved'te, na základe akých kritérií bol partner vybraný, alebo ak boli zverejnené, uved'te odkaz na internetovú stránku, kde sú dostupné. Ako kritérium pre výber - určenie partnera môže byť tiež uvedená predchádzajúca spolupráca žiadateľa s partnerom, ktorá bude náležite opísaná a odôvodnená, avšak nejde o spoluprácu, ktorá by v prípade verejných prostriedkov spadala pod pôsobnosť zákona o VO.

V súčasnosti sa pripravuje akčný plán rozvoja SŠHR s návrhom krátkodobých, strednodobých a dlhodobých cieľov a opatrení pre zlepšenie systému potravinovej a energetickej bezpečnosti SR.

V roku 2015 bolo podpísané Memorandum o vzájomnej spolupráci v oblasti ŠHR medzi SR, ČR, Poľskom, Slovinskem, Maďarskom.

Smernica Rady 2009/119/ES, ktorou sa členským štátom ukladá povinnosť udržiavať minimálne zásoby ropy a/alebo ropných výrobkov

Smernice SŠHR (<http://www.reserves.gov.sk/sk/legislativa/smernice/smernice-pre-ochranovatelov-uskladnovatelov-sshr-sr>)

- b. Uvedte predchádzajúce výstupy z dostupných analýz, na ktoré nadvázuje navrhovaný zámer NP (štatistiky, analýzy, štúdie,...):

SŠHR si plní povinnosti v oblasti štatistiky a v tejto súvislosti vypracovala a plnila plán aktivít na zlepšenie štatistického systému podľa princípov Code of Practice. Aktuálne know-how v oblasti analýz a riadenia sa tiež uplatňuje pri zostavovaní Plánu hlavných úloh SŠHR SR. Podstatná časť analytických činností a rozšírenie analytickej kapacity SŠHR je však predmetom predkladaného projektu a zároveň jednou z klúčových oblastí, ktoré projekt adresuje.

- c. Uvedte, na ktoré z ukončených a prebiehajúcich národných projektov<sup>5</sup> zámer NP priamo nadvázuje, v čom je navrhovaný NP od nich odlišný a ako sú v ňom zohľadnené výsledky/dopady predchádzajúcich NP (ak relevantné):

Z prostriedkov EÚ ani inej zahraničnej finančnej pomoci neboli dosiaľ v prostredí SŠHR realizované projekty.

- d. Popíšte problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši zámer národného projektu. (Zoznam známych problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu a je potrebné ich riešiť):

Hlavnou úlohou Správy štátnych hmotných rezerv SR (ďalej len „SŠHR SR“) je poskytnutie pomoci a podpory (materiálnej pomoci vo forme jednotlivých druhov štátnych hmotných rezerv) počas krízových situácií a mimoriadnych udalostí. Prioritou SŠHR SR je neustále zvyšovať úroveň zabezpečenia krajiny a obyvateľov žijúcich na jej území, a ochrany bezpečnostných záujmov SR. Pre efektívne poskytovanie materiálnej pomoci je nevyhnutné aktualizovať a vyhodnocovať súčasné potreby a požiadavky. Jednou z hlavných úloh SŠHR SR je aktívne sa podieľať na príprave na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí, tak aby v okamihu vzniku týchto situácií mohla poskytnúť efektívnu, bezodplatnú a hlavne bezodkladnú pomoc tým, ktorí ju v danej chvíli potrebujú. SŠHR SR má preto nezastupiteľné postavenie pri zabezpečovaní stability v Slovenskej republike a aktívne participuje pri riešení hrozieb energetickej a potravinovej krízy, povodní, požiarov, epidémií a pandémií, kalamít, či už snehových alebo veterálnych, a ďalších živelných pohrôm či prírodných katastrof, ktoré dokážu veľmi rýchlo a najmä nečakane spôsobiť rozsiahle škody. V súvislosti s vývojom bezpečnostnej situácie v SR a vo svete sme však svedkami stále nových krízových situácií rôznych rozmerov. Ozbrojené konflikty, aktivity radikálnych združení, hrozby v kybernetickom priestore, v oblasti energetickej bezpečnosti, vývoj migrácie a ďalšie faktory sú dôvodom komplikovanej predvídateľnosti vývoja procesov vplývajúcich na bezpečnosť SR a jej obyvateľov. Vzhľadom na vysokú dynamiku ekonomických, sociálnych, vojenských, informačných, klimatických a

<sup>5</sup> V prípade ak je to relevantné, uvedte aj ukončené národné projekty z programového obdobia 2007-2013.

geopolitických zmien v Európe a vo svete čelí SŠHR SR novým výzvam pri zabezpečovaní dostupnosti, kvality, dostatočného množstva a použiteľnosti štátnych hmotných rezerv (ďalej len „ŠHR“) v danom čase a mieste. V tejto súvislosti je nutné konštatovať, že v súčasnej štruktúre kompetencií a vecných zdrojov SŠHR SR pre riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí je potrebné priať adekvátne opatrenia a zmeny k zefektívneniu výkonu činností. Strategickú dôležitosť ŠHR je potrebné zameriť nielen na ochranu základných záujmov štátu, ale aj na maximálnu efektivitu a racionalizáciu v oblasti zabezpečenia riešenia krízových situácií a mimoriadnych udalostí. To znamená, okrem kvalitatívne a kvantitatívne primeranej tvorby ŠHR je potrebné komplexne rozvíjať ďalšie spôsobnosti SŠHR SR pre riešenie uvedených situácií a udalostí všetkých možných typov a rozsahov v reálnom čase a priestore.

Východisková situácia je charakteristická nasledovným:

- dynamický vývoj krízových situácií, mimoriadnych udalostí, vznik nových rizík,
- zmeny v štandardoch kvality pre energetiku, potraviny, ekológiu, rozvoj nových technológií,
- nové požiadavky a priority materiálneho zabezpečenia,
- nové požiadavky na ochranu a bezpečnosť obyvateľstva,
- izolácia rezortných agend orgánov štátnej a verejnej správy.

Hlavné problémy:

- Komunikácia a procesné riadenie krízových situácií v spolupráci s inými subjektmi verejnej správy je slabo koordinované, neexistuje centrálny dispečing zabezpečenia použitia ŠHR, interakcia so subjektmi VS, orgánmi krízového riadenia a subjektmi hospodárskej mobilizácie sa realizuje oddelene a úroveň automatizácie činností je nízka (napríklad v oblasti vedenia evidencie a modelovania rozpočtov).
- Správa a procesné riadenie tvorby a ochrany ŠHR nezohľadňuje plne zmeny vzhľadom na nové krízy a hrozby, metodológia tvorby a ochrany ŠHR nevyužíva najnovšie poznatky z oblasti štatistiky a krízového manažmentu a zloženie ŠHR nezodpovedá predikcii potrieb pri zabezpečovaní potravinovej a energetickej bezpečnosti SR.
- Informovanosť o poslaní a výkone činností SŠHR SR je obmedzená a postupy pre zabezpečovanie potrieb v časoch krízových situácií i v časoch prípravy na ich riešenie nie sú dostatočne transparentné, rozdelenie kompetencií a zodpovednosti pre riešenie krízových situácií nie je dostatočne komunikované voči verejnosti ani partnerom spolupráce, orientácia v objednávateľoch a adresátoch služieb SŠHR SR je zložitá.

Problémové oblasti detailne:

Problémy v oblasti VNÚTORNÝCH PROCESOV (tvorba politík a stratégií, metódy činností, najmä analýza rizík, tvorba krízových plánov, metódy tvorby a ochraňovania ŠHR):

S víziou potenciálu rozvoja služieb SŠHR SR (čo do kvality, rýchlosťi, presnosti či nákladovosti) je nutné konštatovať, že tento potenciál je nevyužitý a je v strede záujmu reformného zámeru. Vnútorné procesy zahŕňajú niekoľko súborov klíčových problémov, ktoré súvisia so všetkými úrovňami poskytovania služieb

SŠHR SR: tak pri tvorbe politík a stratégíí, ako aj v oblasti metodologického zabezpečenia činností SŠHR SR a v oblasti výkonu týchto činností. Medzi najvýznamnejšie problémy, vychádzajúc zo situácie, ktorú popisujeme už v úvode tohto reformného zámeru, na základe východiskovej analýzy zaradujeme:

- Správa a procesné riadenie ŠHR nezodpovedá najnovším metódam krízového manažmentu, manažmentu rizík, prognózy rizík, poznatkom z oblasti štatistiky
- Zloženie ŠHR nezodpovedá potrebám vyplývajúcim z budúcich hrozieb, a to tak v oblasti energetickej, ako i potravinovej bezpečnosti, v iných oblastiach a podporách v čase núdze
- Analytická kapacita SŠHR SR pre tvorbu politík a návrh opatrení je limitovaná a nemá adekvátne možnosti rozvoja a medzinárodnej výmeny, ako ani adekvátne nástroje (napr. prístup k potrebným dátam)
- Pri vybraných položkách ŠHR nie je možné vzhľadom na metodické nedostatky pri tvorbe a ochrane ŠHR garantovať ich adresnú použiteľnosť, kvalitatívnu vhodnosť, kvantitatívnu dostatočnosť a dostupnosť
- Tvorba krízových plánov má rezervy v reflexii najaktuálnejších skutočností hospodárskeho, politického a spoločenského vývoja

Problémy v oblasti VONKAJŠÍCH PROCESOV (logistika pri použití ŠHR, spolupráca so zainteresovanými subjektmi, distribúcia kompetencií, získavanie know-how a budovanie vzťahov):

Riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí je priamo závislé od efektívnosti spolupráce jednotlivých zainteresovaných zložiek. V súčasnej situácii sme však v tejto oblasti konfrontovaní s nasledovnými obmedzeniami:

- Problematika krízového riadenia je rozdrobená medzi rezortmi a rezortný prístup k riešeniu krízových situácií a mimoriadnych udalostí zabraňuje naplno využiť možnosti efektívneho riadenia vzájomnej spolupráce
- Neexistuje centrálny dispečing pre komplexné zabezpečenie použitia ŠHR
- Vzhľadom na nedostatky v koordinácii činností môže byť obmedzená dostupnosť niektorých položiek ŠHR
- Pokrytie SR skladovacími kapacitami je nerovnomerné
- Vzhľadom na pripravované zmeny v oblasti prevencie nie sú pripravené zmeny v metodike použitia ŠHR

Problémy v oblasti ĽUDSKÝCH ZDROJOV (kvalita činností a kvalifikovanosť zamestnancov, pripravenosť na realizáciu zmien, vzájomné personálne väzby a riadenie a rozvoj zručností (skills management/development)):

Ľudské zdroje stoja v centre reformného zámeru. Zamestnanci SŠHR SR sú autormi i nositeľmi reformných zmien, ktorých realizácia vyžaduje intenzívnu spoluprácu s partnermi i s cieľovými skupinami (občania, podnikatelia, samosprávy a pod.). Aby mohli plnohodnotne plniť svoje poslanie a úlohy, musia prekonávať nasledovné problémy:

- Nedostatočná pripravenosť na realizáciu zmien
- Nedostatky v kvalifikácii pre niektoré špecializované činnosti (plánovanie, analýzy, moderné technológie)
- Obmedzené možnosti kontinuálneho vzdelávania a absencia systematického plánu vzdelávania na základe personálneho auditu
- Obmedzené možnosti odbornej výmeny na medzinárodnej úrovni

Problémy v oblasti NÁKLADOV A FINANCOVANIA (identifikácia finančných rezerv a potenciálu rozvoja, zhodnotenie majetku, správny odhad nákladov, uplatnenie nových finančných modelov, manažment zmluvných vzťahov):

Všetky problémy a otázky kvality zabezpečovania činnosti SŠHR SR majú i svoj finančno-nákladový rozmer. Platí to tak o efektívnosti riadenia procesov, ako aj o kvalite a fungovaní personálnych kapacít a o využívaní informačných a komunikačných technológií. V súvislosti s financovaním činností v rezorte ŠHR reformný zámer reaguje predovšetkým na nasledovné problémové oblasti:

- V dôsledku vonkajších zmien je potrebné meniť a efektívne manažovať i zmluvné vzťahy SŠHR SR (najmä s ochraňovateľmi); v tejto súvislosti neboli uskutočnené audit možných finančných úspor
- Nie je k dispozícii analýza možných úspor vyplývajúcich z plného využitia súčasného majetku SŠHR SR
- Neuplatňujú sa (nie sú zanalyzované a prispôsobené na potreby SŠHR SR) alternatívne finančné modely a možnosti využitia ďalších zdrojov financovania

- e. Popíšte administratívnu, finančnú a prevádzkovú kapacitu žiadateľa a partnera (v prípade, že v projekte je zapojený aj partner)

SŠHR SR je ústredným orgánom štátnej správy. Realizácia projektu sa uskutoční v spolupráci všetkých odborných útvarov SŠHR SR. Za riadenie tohto procesu zodpovedá pracovná skupina pod vedením Kancelárie predsedu (7 osôb) a predsedu SŠHR SR. Projekt sa bude realizovať na viacerých stupňoch riadenia a rozhodovania v rozdelení podľa vecnej príslušnosti. Strategická úroveň reformy sa pripravuje centrálne v konsenze rozhodujúcich orgánov SR, realizácia jednotlivých opatrení je v kompetencii vecne a organizačne príslušných zamestnancov SŠHR SR. SŠHR dosiaľ nerealizovala projekty spolufinancované zo zdrojov EŠIF, pre účely projektu teda vytvorí kapacitu projektovej kancelárie z interných zdrojov, ktorá okrem riadenia a finančného riadenia projektu bude zahŕňať tiež personálnu a účtovnú agendu. Organizačná štruktúra zahŕňa odborné útvary (vrátane závodov), kontrolné útvary, správne, finančné útvary a legislatívno-právny odbor, s celkovým počtom zamestnancov (podľa uzn. Vlády SR č. 461/2016) 113 osôb.

## 8. Vysvetlite hlavné ciele NP (stručne):

*(očakávaný prínos k plneniu strategických dokumentov, k socio-ekonomickejmu rozvoju oblasti pokrytej OP, k dosiahnutiu cieľov a výsledkov príslušnej prioritnej osi/specifického cieľa)*

### Ciele NP:

- **zlepšenie systému a úrovne zabezpečenia potravinovej a energetickej bezpečnosti SR**
- **zefektívnenie a sprehladnenie procesov tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR**
- **zvýšenie kvality služieb na úseku SŠHR SR.**

Zameranie národného projektu na zlepšenie systému materiálnej podpory pre riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí priamo nadväzuje na priority a ciele OP EVS vybudovať proklenstky orientovanú, transparentnú verejnú správu, poskytujúcu svoje

služby rýchlo, efektívne a kvalitne, v záujme podpory udržateľného rastu, tvorby pracovných miest a sociálnej inklúzie. Zameranie ciel'ov i navrhovaných aktivít projektu v oblasti identifikácie a implementácie systematických reformných riešení pre zaistenie bezpečnosti SR v krízových situáciach a mimoriadnych udalostiach sleduje zameranie Prioritnej osi č.1 Posilnené inštitucionálne kapacity a efektívna VS pre dosiahnutie efektívnej implementácie verejných politík a postupov (v projekte vyhodnotenie a aktualizácia postupov a koordinačných mechanizmov pre zabezpečovanie potravinovej a energetickej bezpečnosti SR) založených na dôkazoch (v projekte analýza a vyhodnotenie ŠHR a pripravenosti SR na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí), vysokého štandardu kvality a dostupnosti služieb VS (v projekte tvorba metodiky tvorby ŠHR a získavanie a využitie medzinárodného know-how) a zodpovedného hospodárenia s verejnými financiami založeného na výkonnostne orientovanom princípe (v projekte návrh systému nového efektívneho financovania tvorby ŠHR), ako aj pre vytvorenie predpokladov na úspešné vykonávania reformy (v projekte prezentačné, vzdelávacie a networkingové aktivity).

Návrh národného projektu vychádza zo zamerania Špecifického ciela 1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS pre podporu dobrej správy vecí verejných a zmeny systému organizovania a orientácie jej procesov zameraním sa na systematický prístup a plánovanú ciel'ovo orientovanú transformáciu mechanizmov a procesov podľa zásad moderného riadenia a technologického zabezpečenia realizovaných činností. V aktivitách projektu zameraných na čiastočnú vnútornú odbornú transformáciu organizačnej štruktúry SHSR SR a zvýšenú analyticko-metodickú činnosť návrh sleduje zameranie Špecifického ciela 1.2 Modernizovaný RLZ a zvýšené kompetencie zamestnancov, ktorí sú primárnymi nositeľmi realizovaných zmien a ktorých odbornosť a kvalifikácia je základným predpokladom pre úspešné dosahovanie stanovených projektových i vyšších strategicko-koncepcích ciel'ov.

Podstatou každej reformy je analýza, úprava zmena súčasného stavu k zlepšeniu z vonkajšej i vnútornej stránky a prispôsobenie systému istým požiadavkám a ciel'om. OP EVS sleduje nasledovné ciele:

- poskytovanie verejných služieb rýchlo a kvalitne v záujme podpory udržateľného rastu, tvorby pracovných miest a sociálnej inklúzie definovaných v prioritách Stratégie Európa 2020
- poskytovanie kvalitných verejných služieb občanom efektívnym spôsobom v každej fáze ich života či podnikania
- efektívna verejná správa, ktorá klientovi dodá požadovanú službu v požadovanej kvalite, za nižšie poplatky a v kratšom čase
- vybudovanie proklientsky orientovanej, odbornej a transparentnej verejnej správy
- podpora systémov a procesov verejnej správy vrátane posilňovania inštitucionálnych kapacít a transparentných pravidiel verejného obstarávania.

Ako navrhovaný projekt reaguje na tieto ciele:

- Zameriava sa na zmenu vnútorných aj vonkajších procesov tak, aby došlo k tvorbe, ochrane a použitiu ŠHR rýchlejšie (resp. včas), adekvátnejšie (z hľadiska zloženia ŠHR a ich zamerania / adresátov) a za menej peňazí.
- Úroveň pripravenosti rezortu ŠHR na využívanie služieb, ktoré poskytuje, rozhoduje o tom, akou mierou dokáže byť súčasťou ochrany a bezpečnosti občanov SR, ako rýchlo a ako adekvátne dokáže reagovať na vzniknuté potreby, a to aj v prípadoch

krízových či mimoriadnych situácií, preto sa projekt zameriava tak na zmenu procesu tvorby, ochrany a správy ŠHR, ako aj na procesy spojené s ich použitím, a to z administratívneho i nákladového hľadiska.

- Realizáciou pripravovaných zmien je možné zvýšiť kvalitu služieb ŠHR. Tento predpoklad je základným východiskom akéhokoľvek snaženia o získanie príspevku z OP EVS či iných ŠF, preto projekt obsahuje aktivity zamerané na procesnú stránku fungovania rezortu, na väzby s partnermi (a to tak iné ústredné orgány štátnej správy, ako aj regionálne a miestne samosprávne orgány, podnikatelia, občianske združenia, a pod.) a na získanie takých kompetencií, zručností a vedomostí, ktoré pracovníkom v rezorte ŠHR umožnia podieľať sa na spolunávrhu opatrení aj ich na implementácii v každodennej praxi.

- Posilňovanie inštitucionálnych kapacít sa v projekte sleduje zároveň s cieľmi odborného rastu zamestnancov SŠHR, zvýšenia informovanosti občanov, zvýšenia flexibility administratívneho aparátu v prípade, že nastane potreba adaptácie na zmenené podmienky.

## 9. Očakávaný stav a merateľné ciele

V tejto časti popíšte očakávané výsledky projektu s konkrétnym prínosom vo vzťahu k rozvoju oblasti pokrytej operačným programom a zrealizovaniu aktivít. V tabuľke nižšie uvedťe projektové ukazovatele a iné údaje. Projektové ukazovatele musia byť definované tak,

aby odrážali výstupy/výsledky projektu a predstavovali kvantifikáciu toho, čo sa realizáciou aktivít za požadované výdavky dosiahne.<sup>6</sup>

Ciel' národného projektu	Merateľný ukazovateľ	Indikatívna cieľová hodnota	Aktivita projektu	Súvisiaci programový ukazovateľ <sup>7</sup>
Zlepšenie systému a úrovne zabezpečenia potravinovej a energetickej bezpečnosti SR	P0178- Počet koncepcných, analytických a metodických materiálov	4	A1 - Analýza a metodika tvorby a optimalizácie ŠHR a vyhodnotenie prípravenosti SR na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí	00071 - Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb

<sup>6</sup> V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplňa, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobnejšie zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>7</sup> Národný projekt by mal obsahovať minimálne jeden relevantný projektový ukazovateľ, ktorý sa agreguje do programového ukazovateľa. Pri ostatných projektových ukazovateľoch sa uvedie N/A.

Zefektívnenie a sprehľadnenie procesov tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR	P0723 Počet subjektov, ktoré implementovali inovované procesy	1	A2 - Návrh a zavedenie opatrení pre lepšie zabezpečenie potravinovej, energetickej a ďalšej bezpečnosti SR	00071 - Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb
Zefektívnenie a sprehľadnenie procesov tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR	P0178 Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	1	A3 - Návrh a zavedenie finančného zabezpečenia a tvorby, hospodárenia a a hlavne použitia ŠHR	00071 - Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb
Zvýšenie kvality služieb na úseku SŠHR SR	P0729- Počet osôb zapojených do vzdelávania	180	A4 - Prezentácia, vzdelávanie a budovanie kontaktov a sietí v oblasti štátnych hmotných rezerv	00071 - Počet projektov zameraných na proces monitorovania a zlepšovania poskytovaných služieb
Iné údaje, ktorými je možné sledovať napĺňanie cieľov národného projektu (ak relevantné)				
Ciel' národného projektu	Ukazovateľ	Indikatívna cieľová hodnota	Aktivita projektu	

Zvýšenie kvality služieb na úseku SŠHR SR	Počet osôb, ktoré absolvovali odborné vzdelávanie a prípravu v oblasti správy ŠHR	180	A4 - Prezentácia, vzdelávanie a budovanie kontaktov a sietí v oblasti štátnych hmotných rezerv	Počet zamestnancov zapojených do vzdelávania v oblasti inovovaných procesov
Zlepšenie systému a úrovne zabezpečenia potravinovej a energetickej bezpečnosti SR, Zefektívnenie a sprehľadnenie procesov tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR	Počet implementovaných metodických a strategických výstupov/modelov financovania	5	A1 - Analýza a metodika tvorby a optimalizácie ŠHR a vyhodnotenie pripravenosti SR na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí, A2 - Návrh a zavedenie opatrení pre lepšie zabezpečenie potravinovej, energetickej a ďalšej bezpečnosti SR, A3 - Návrh a zavedenie finančného zabezpečenia a tvorby, hospodárenia a a hlavne použitia ŠHR	Počet ÚOŠS, ktoré získali podporu na zefektívnenie riadenia ľudských zdrojov vo VS Počet ÚOŠS, ktoré získali podporu na zavedenie a/alebo posilnenie analytických jednotiek

*V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplnťte údaje za každý merateľný ukazovateľ.*

## 10. Bližší popis merateľných ukazovateľov.<sup>8</sup>

Predmetná časť sa týka projektových ukazovateľov	
Názov merateľného ukazovateľa <sup>9</sup>	P0178- Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov
Akým spôsobom sa budú získavať dátá?	Napĺňanie merateľných ukazovateľov sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výstupov.
Názov merateľného ukazovateľa <sup>10</sup>	P0723 Počet subjektov, ktoré implementovali inovované procesy
Akým spôsobom sa budú získavať dátá?	Napĺňanie merateľných ukazovateľov sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výstupov.
Názov merateľného ukazovateľa <sup>11</sup>	P0729- Počet osôb zapojených do vzdelávania
Akým spôsobom sa budú získavať dátá?	Napĺňanie merateľných ukazovateľov sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výstupov.

*V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý z nich.*

## 11. Očakávané dopady

Zoznam prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cielové skupiny		
Dopady	Cielová skupina (ak relevantné)	Počet <sup>12</sup>
- dosiahnutie vyššej variability a operatívnosti pri riešení kríz - väčšia flexibilita a finančná efektivita pri tvorbe a ochrane ŠHR - úspora času a prostriedkov pri správe ŠHR - zlepšenie pripravenosti SŠHR SR na zmeny a požiadavky - zvýšenie profesionality pri zabezpečovaní agendy SŠHR SR.	Občania  Inštitúcie a subjekty verejnej správy	Všetci občania SR  Počet inštitúcií a subjektov verejnej správy bude stanovený v priebehu analytickej fázy projektu vzhľadom na rôznorodosť aktivít a šírku záberu NP

*V prípade viacerých cielových skupín, doplňte dopady na každú z nich.*

<sup>8</sup> V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplňa, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>9</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>10</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>11</sup> V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte tabuľku za každý merateľný ukazovateľ.

<sup>12</sup> Ak nie je možné uviesť početnosť cielovej skupiny, uveďte do tejto časti zdôvodnenie.

## 12. Aktivity

a) Uvedťte detailnejší popis aktivít.

V zmysle stanoveného logicko-časového fázovania projektu sa národný projekt rozčleňuje na štyri základné, vzájomne prepojené aktivity. Aktivity budú realizované vlastným odborným personálom a činnosti, ktoré nie je možné odborne pokryť vlastnými kapacitami, budú využité externé služby. Návrh rozdelenia týchto činností je uvedený v časti 13. Rozpočet. Všetky výstupy budú súčasťou štandardného pripomienkového konania v rámci organizácie žiadateľa a budú schvaľované štatutárom organizácie žiadateľa, príp. osobou poverenou štatutárom organizácie žiadateľa.

### **Aktivita 1. Analýza a metodika tvorby a optimalizácie ŠHR a vyhodnotenie pripravenosti SR na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí**

Aktivita vytvára podmienky a predpoklady pre realizáciu reformy oblasti tvorby, rozvoja, správy, evidencie a použitia ŠHR a zameriava sa na analytické činnosti a mapovanie a vyhodnotenie súčasného stavu ŠHR, na metodické činnosti a poznatky z oblasti tvorby a plánovania použitia ŠHR, mapovania a získavania medzinárodného know-how pre analytické a metodické činnosti a vyhodnotenie pripravenosti SR na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí vo všetkých oblastiach zabezpečovania potravinovej, energetickej a ďalšej bezpečnosti SR v zmysle zákonom stanovených kompetencií SŠHR SR. Aktivita zahŕňa nasledovné činnosti:

- prehodnotenie spôsobu identifikácie, charakteristiky a predikcie aktuálnych a budúcich rizík a prepojenie optimalizácie tvorby a správy ŠHR s identifikovanými zisteniami,
- analýza spôsobu vykonávania obmien a zámen ŠHR (zefektívnenie činností spojených s obmenami a zámenami ŠHR a mechanizmy realizácie obmien z hľadiska legislatívneho a ekonomickejho),
- úprava a návrh kritérií pre tvorbu a hospodárenie so ŠHR, previazanie minimálnych limitov a orientačných cieľových stavov v porovnaní a s využitím skúseností z iných krajín,
- prehodnotenie spôsobu riešenia energetickej, potravinovej a ďalšej krízy,
- analýza a vyhodnotenie plnenia požiadaviek EÚ a dodržiavania medzinárodných štandardov pri tvorbe, hospodárení a použití ŠHR v dôsledku pripravovaných a navrhovaných zmien a prehodnotenie úrovne poskytovania služieb vzhľadom na kvalitu služieb poskytovanú zahraničnými partnermi,
- prehodnotenie procesov spojených s mapovaním a inventarizáciou hnutel'ného a nehnuteľného majetku v správe SŠHR SR a návrh spôsobov a prostriedkov, ktoré pomôžu efektívnejšie ich využívať v prípade vyhlásenia krízových stavov,
- legislatívna analýza a návrh nového znenia ustanovení všeobecne záväzných právnych nariem dotýkajúcich sa oblasti ŠHR v prepojení na právnu úpravu EÚ a sprehľadnenie právnych vzťahov pre tvorbu, financovanie, hospodárenie, kontrolu a vlastnícke vzťahy k ŠHR,
- vyhodnotenie úrovne evidencie a štatistiky a merateľných ukazovateľov pre oblasť ŠHR.

Očakávané výstupy aktivity:

- vytvorenie stálej medzirezortnej pracovnej komisie so zameraním na identifikáciu aktuálnych a budúcich rizík, vypracovanie typových a následne krízových plánov použitia ŠHR a návrhov na optimalizáciu zloženia ŠHR,
- návrh nového zloženia ŠHR s využitím nových postupov a znalostí o stanovení relevantných potrieb,
- analýza spôsobu identifikácie budúcich rizík a s ňou súvisiaca analýza potreby optimalizácie ŠHR, analýza príčinných stavov krízových situácií a faktorov, ktoré ovplyvňujú ich vznik a priebeh,
- analýza legislatívno-právneho prostredia pre správu, hospodárenie a použitie ŠHR ako podklad pre plánovanie reformných zmien (účelom je úprava kompetencií SŠHR v prepojení na riešenie mimoriadnych udalostí),
- analýza stavu a potenciálu systému evidencie / štatistiky spracovania údajov počas riešenia krízových situácií a mimoriadnych udalostí ako podklad pre plánovanie reformných zmien.

### **Aktivita 2. Návrh a zavedenie opatrení pre lepšie zabezpečenie potravinovej, energetickej a ďalšej bezpečnosti SR**

Aktivita nadväzuje na analyticko-metodické činnosti v úvode projektu a jej výstupom sú návrhy pre realizáciu opatrení na zlepšenie systému použitia ŠHR. Aktivita predstavuje podstatnú, návrhovú zložku procesu reformy v oblasti ŠHR na základe a podľa stanovených metód a kritérií identifikovaných a prijatých v priebehu úvodnej rozborovej a hodnotiacej fázy projektu. Aktivita zahŕňa nasledovné činnosti:

- analýza a vyhodnotenie rozdelenia úloh a kompetencií pri riešení krízových situácií a mimoriadnych udalostí,
- aktualizácia typových plánov a vytvorenie krízových plánov pre použitie ŠHR (najmä hmotné rezervy a pohotovostné zásoby) pri riešení krízových situácií a mimoriadnych udalostí,
- návrh sledovania dostupnosti ŠHR,
- prehodnotenie organizačnej štruktúry s kompetenciou dispečingového a logistického riadenia použitia ŠHR (najmä hmotné rezervy a pohotovostné zásoby),

Očakávané výstupy aktivity:

- vytvorenie organizačnej štruktúry zabezpečujúcej krízové riadenie, dispečing a logistickú postupnosť použitia ŠHR (najmä hmotné rezervy a pohotovostné zásoby) z hľadiska organizačného, personálneho, materiálneho a finančného zabezpečenia,
- typové plány a krízové plány použitia ŠHR (najmä hmotné rezervy a pohotovostné zásoby) vrátane zabezpečenia budúcich zmluvných vztáhov, logistického reťazca, spôsobu spolupráce s inými orgánmi a s bezpečnostnými zložkami.

### **Aktivita 3. Návrh a zavedenie finančného zabezpečenia tvorby, hospodárenia a hlavne použitia ŠHR**

Aktivita je súčasťou návrhového procesu reformy v oblasti ŠHR a zameriava sa na hospodárske dôsledky, finančné záväzky a možnosti materiálno-finančného zabezpečenia ŠHR. Aktivita zahŕňa nasledovné činnosti:

- analýza a návrh efektivizačných opatrení pre využitie finančných prostriedkov v procese tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR,
- návrh viaczdrojového systému financovania ŠHR a riešenia obchodných zmluvných vztáhov pre oblasť ŠHR,

- stanovenie finančnej politiky pre tvorbu ŠHR.

Očakávané výstupy aktivity:

- návrh nového modelu financovania ŠHR vrátane legislatívneho zabezpečenia.

#### **Aktivita 4. Prezentácia, vzdelávanie a budovanie kontaktov a sietí v oblasti štátnych hmotných rezerv**

Aktivita predstavuje sprievodné činnosti využívané počas celej realizácie projektu v delení na činnosti orientované na zamestnancov SŠHR SR, činnosti zamerané na oboznamovanie odbornej a laickej verejnosti o postavení a úlohách SŠHR SR a spôsobe použitia ŠHR a zvýšenie povedomia o potrebách, požiadavkách a spôsoboch riešenia krízových situácií a mimoriadnych udalostí, ako aj činnosti nevyhnutné pre realizáciu koncepčných zámerov a akčných plánov pre rozvoj SŠHR SR v súvislosti s budovaním kontaktnej siete a expertíznej základne pre ďalší rozvoj spolupráce v predmetnej oblasti. Aktivita zahŕňa nasledovné činnosti:

- prehodnotenie a návrh systému personálneho manažmentu SŠHR SR pre realizáciu reformných zmien v systéme zabezpečenia ŠHR,
- vzdelávanie zamestnancov a odborných kapacít na základe zmien uskutočňovaných v systéme ŠHR,
- prezentačné a propagačné aktivity, konferencie a semináre,
- zdieľanie a šírenie zahraničného know-how, zabezpečenie účasti zahraničných expertov na aktivitách projektu a na riadení inštruktážnych a kreatívnych workshopov ako podpora udržateľnosti výsledkov projektu.

Očakávané výstupy aktivity:

- školenia pre zamestnancov SŠHR SR v oblasti hard skills i soft skills (príprava na realizáciu reformných krokov, zvýšenie odbornosti, zvýšenie analytických zručností, zlepšenie odborných spôsobilostí, špecifické vzdelávanie vo vybraných oblastiach podľa profilu štátnozamestnaneckých miest, vzdelávanie v oblasti IKT zabezpečenia navrhovaných procesov, v oblasti komunikácie a jazykovej prípravy, vzdelávanie v oblasti evidencie a štatistiky, získavanie zahraničného know-how),
- osvetovo-vzdelávacie aktivity pre odbornú verejnosť,
- účasť na konferenciách, workshopoch, seminároch s cieľom získať nové poznatky o tvorbe, ochrane a použití ŠHR,
- študijné cesty a výmena know-how so zahraničnými partnermi SŠHR
- prezentačné a informačné aktivity zamerané na zvýšenie povedomia odbornej i laickej verejnosti o možnostiach podpory a pomoci poskytovanej SŠHR
- personálna stratégia rozvoja SŠHR SR (úprava plánu vzdelávania, zvyšovania kvalifikácie a odbornosti SŠHR v rámci personálnej politiky žiadateľa).

b) V tabuľke nižšie uvedeťe rámcový popis aktivít, ktoré budú v rámci identifikovaného národného projektu realizované a ich prepojenie so špecifickými cieľmi.

Názov aktivity	Ciel', ktorý má byť aktivitou dosiahnutý (podľa sekcie <i>Očakávaný stav</i> )	Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner)	Predpokladaný počet mesiacov realizácie aktivity

Analýza a metodika tvorby a optimalizácie ŠHR a vyhodnotenie pripravenosti SR na riešenie krízových situácií a mimoriadnych udalostí	Zlepšenie systému a úrovne zabezpečenia potravinovej a energetickej bezpečnosti SR	žiadateľ	22
Návrh a zavedenie opatrení pre lepšie zabezpečenie potravinovej, energetickej a ďalšej bezpečnosti SR	Zefektívnenie a sprehľadnenie procesov tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR	žiadateľ	24
Návrh a zavedenie finančného zabezpečenia tvorby, hospodárenia a hlavne použitia ŠHR	Zefektívnenie a sprehľadnenie procesov tvorby, hospodárenia a použitia ŠHR	žiadateľ	24
Prezentácia, vzdelávanie a budovanie kontaktov a sietí v oblasti štátnych hmotných rezerv	Zvýšenie kvality služieb na úseku SŠHR SR	žiadateľ	46

*V prípade viacerých aktivít, doplňte informácie za každú z nich.*

### 13. Rozpočet

*Jasne uvedťe, ako bol pripravovaný indikatívny rozpočet a ako splňa kritérium „hodnota za peniaze“, t. j. akým spôsobom bola odhadnutá cena za každú položku, napr. prieskum trhu, analýza minulých výdavkov spojených s podobnými aktivitami, nezávislý znalecký posudok, v prípade, ak príprave projektu predchádza vypracovanie štúdie uskutočnitel'nosti, ktorej výsledkom je, o. i. aj určenie výšky alokácie, je potrebné uviesť túto štúdiu ako zdroj určenia výšky finančných prostriedkov. Skupiny výdavkov doplňte v súlade s MP CKO č. 4 k číselníku oprávnených výdavkov v platnom znení. V prípade operačných programov implementujúcich infraštruktúrne projekty, ako aj projekty súvisiace s obnovou mobilných prostriedkov, sa do ukončenia verejného obstarávania uvádzajú položky rozpočtu len do úrovne aktivít.*

Ceny boli stanovené na základe prieskumu trhu a v súlade so mzdovou politikou žiadateľa.

Položky rozpočtu sú vzhľadom na stav rozpracovania vo fáze zámeru projektu indikatívne.

Indikatívna výška finančných prostriedkov určených na realizáciu národného projektu a ich výstižné zdôvodnenie
--

<b>Predpokladané finančné prostriedky na hlavné aktivity</b>	<b>Celková suma</b>	<b>Uveďte plánované vecné vymedzenie</b>
<b>Aktivita 1</b>		
521 Mzdové výdavky	321250	Odborná koordinácia Odborné činnosti
518 Ostatné služby	76800	Analýza rizík a krízových riešení Analýza systému evidencie
<b>Aktivita 2</b>		
521 Mzdové výdavky	459490	Odborná koordinácia Odborné činnosti Dispečing pre krízové riadenie
022 Samostatné hnutel'né veci a súbory hnutel'ných vecí	14800	Vybavenie dispečingu
<b>Aktivita 3</b>		
521 Mzdové výdavky	317500	Odborná koordinácia Odborné činnosti
518 Ostatné služby	25600	Návrh modelov financovania
<b>Aktivita 4</b>		
521 Mzdové výdavky	16320	Odborná koordinácia Odmeny lektorom
512 Cestovné náhrady	185000	Tuzemské pracovné cesty Zahraničné pracovné cesty Ubytovanie, stravné
518 Ostatné služby	121000	Realizácia školiacich aktivít Tlmočnícke služby Nájom priestorov Účastnícke poplatky Publikácie, materiály
<b>A1-4</b>		
518 Ostatné služby	5000	Telekomunikácie, poštovné
<b>Hlavné aktivity SPOLU</b>	<b>1542760</b>	
Predpokladané finančné prostriedky na podporné aktivity		
521 Mzdové výdavky	181500	Účtovníctvo, personalistika, projektový a finančný manažment, publicita, informovanosť, mzdová agenda
112 Zásoby	10000	Spotrebný tovar a prevádzkový materiál Prezentačné a propagačné materiály
<b>Podporné aktivity SPOLU</b>	<b>191500</b>	
<b>CELKOM</b>	<b>1734260</b>	

14. Deklarujte, že NP vyhovuje **zásade doplnkovosti** (t. j. nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia).

NP, jeho ciele a aktivity boli dizajnované tak, že požadovaný príspevok nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu a finančný príspevok zo štrukturálnych a investičných fondov nemá za následok zníženie vnútrostátnych štrukturálnych výdavkov, ale je doplnkom vnútrostátného verejného financovania.

15. Bude v národnom projekte využité zjednodušené vykazovanie výdavkov? Ak áno, aký typ?

V národnom projekte bude využité zjednodušené vykazovanie výdavkov pokial' to detailná štruktúra výdavkov projektu umožní.

16. Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov  
*Informácie sa vypĺňajú iba pre investičné<sup>13</sup> typy projektov.*

Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov	
Existuje relevantná štúdia uskutočniteľnosti <sup>14</sup> ? (áno/nie)	N/A
Ak je štúdia uskutočniteľnosti dostupná na internete , uved'te jej názov a internetovú adresu, kde je štúdia zverejnená	N/A
V prípade, že štúdia uskutočniteľnosti nie je dostupná na internete, uved'te webové sídlo a termín, v ktorom predpokladáte jej zverejnenie (mesiac/rok)	N/A

<sup>13</sup> Investičný projekt – dlhodobá alokácia finančného aj nefinančného kapitálu na naplnenie investičného zámeru až do etapy, kedy projekt vstúpi do prevádzkovej etapy a prípadne začne generovať stabilné príjmy. Investičný projekt smeruje k: výstavbe stavby alebo jej technickému zhodnoteniu; nákupu pozemkov, budov, objektov alebo ich častí; nákupu strojov, prístrojov, tovarov a zariadení; obstaraniu nehmotného majetku vrátane softvéru. Zdroj: Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR.

<sup>14</sup> Pozri aj Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR (dostupné na:

<http://www.rokovania.sk/Rokovanie.aspx/BodRokovaniaDetail?idMaterial=26598> )